

# Building Resilience, Achieving Sustainable Growth

Membangun Ketangguhan,  
Mewujudkan Pertumbuhan Berkelanjutan



# SANGGAHAN DAN BATASAN TANGGUNG JAWAB DISCLAIMER

Laporan Keberlanjutan ini memuat pernyataan kondisi keuangan, hasil operasi, proyeksi, rencana, strategi, kebijakan, serta tujuan PT Semen Baturaja Tbk, yang digolongkan sebagai pernyataan ke depan dalam pelaksanaan perundang-undangan yang berlaku, kecuali hal-hal yang bersifat historis. Pernyataan-pernyataan tersebut memiliki prospek risiko, ketidakpastian, serta dapat mengakibatkan perkembangan aktual secara material berbeda dari yang dilaporkan.

Pernyataan-pernyataan prospektif dalam Laporan Keberlanjutan ini dibuat berdasarkan berbagai asumsi mengenai kondisi terkini dan kondisi mendatang PT Semen Baturaja Tbk serta lingkungan bisnis di mana Perusahaan menjalankan kegiatan usaha. PT Semen Baturaja Tbk tidak menjamin bahwa dokumen-dokumen yang telah dipastikan keabsahannya akan membawa hasil-hasil tertentu sesuai harapan.

The Sustainability Report of PT Semen Baturaja Tbk includes forward-looking statements concerning financial conditions, operational outcomes, projections, plans, strategies, policies, and objectives, except for historical matters, in compliance with applicable legislation. These statements are subject to risks and uncertainties and may differ materially from the actual developments reported.

The prospective statements in this Sustainability Report are based on various assumptions regarding the current and future conditions of PT Semen Baturaja Tbk and the business environment in which the company operates. However, PT Semen Baturaja Tbk does not guarantee that documents whose validity has been confirmed will yield the expected results.



# DAFTAR ISI

## TABLE OF CONTENTS

<b>SANGGAHAN DAN BATASAN TANGGUNG JAWAB</b> DISCLAIMER	2	<b>KINERJA SOSIAL BERKELANJUTAN</b> SUSTAINABLE SOCIAL PERFORMANCE	126
<b>DAFTAR ISI</b> TABLE OF CONTENTS	3	<b>KINERJA OPTIMAL DENGAN KARYAWAN ANDAL</b> OPTIMAL PERFORMANCE WITH RELIABLE EMPLOYEES	128
<b>PENJELASAN TEMA</b> THEME EXPLANATION	5	<b>PACU PRODUKTIVITAS DENGAN LINGKUNGAN KERJA TERBAIK</b> MAXIMIZING PRODUCTIVITY THROUGH AN OPTIMAL WORK ENVIRONMENT	138
<b>IKHTISAR ASPEK KINERJA KEBERLANJUTAN</b> SUSTAINABLE PERFORMANCE ASPECTS HIGHLIGHTS	6	<b>MENGHADIRKAN PRODUK TERBAIK UNTUK KONSUMEN</b> PROVIDING THE BEST PRODUCTS FOR CONSUMERS	149
<b>PENJELASAN DIREKSI</b> BOARD OF DIRECTORS EXPLANATION	12	<b>MENGOPTIMALKAN MANFAAT UNTUK KEMAJUAN MASYARAKAT</b> OPTIMIZING BENEFITS FOR COMMUNITY PROGRESS	153
<b>STRATEGI KEBERLANJUTAN</b> SUSTAINABILITY STRATEGY	24	<b>KINERJA LINGKUNGAN BERKELANJUTAN</b> SUSTAINABLE ENVIRONMENTAL PERFORMANCE	166
<b>TENTANG LAPORAN KEBERLANJUTAN</b> ABOUT SUSTAINABILITY REPORT	30	<b>MENDUKUNG PENINGKATAN DAYA DUKUNG LINGKUNGAN</b> SUPPORTING THE IMPROVEMENT OF ENVIRONMENTAL SUPPORT CAPACITY	168
<b>PROFIL PERUSAHAAN</b> COMPANY PROFILE	40	<b>LEMBAR UMPAN BALIK</b> FEEDBACK SHEET	200
<b>IDENTITAS PERUSAHAAN</b> CORPORATE IDENTITY	42	<b>TANGGAPAN TERHADAP UMPAN BALIK LAPORAN TAHUN SEBELUMNYA</b> RESPONSE TO THE PREVIOUS YEAR'S REPORT FEEDBACK	202
<b>RIWAYAT SINGKAT</b> BRIEF HISTORY	44	<b>VERIFIKASI TERTULIS DARI PIHAK INDEPENDEN</b> WRITTEN VERIFICATION FROM INDEPENDENT PARTY	203
<b>VISI, MISI, DAN BUDAYA PERUSAHAAN</b> VISION, MISSION, AND CORPORATE CULTURE	48	<b>LEMBAR PERSETUJUAN ANGGOTA DIREKSI DAN ANGGOTA DEWAN KOMISARIS ATAS LAPORAN KEBERLANJUTAN 2022</b> BOARD OF DIRECTOR AND BOARD OF COMMISSIONERS APPROVAL SHEET FOR THE 2022 SUSTAINABILITY REPORT	208
<b>STRUKTUR ORGANISASI</b> ORGANIZATIONAL STRUCTURE	54	<b>DAFTAR PENGUNGKAPAN SESUAI POJK 51/ POJK.03/2017</b> LIST OF DISCLOSURES ACCORDING TO POJK 51/ POJK.03/2017	209
<b>WILAYAH OPERASIONAL</b> OPERATIONAL AREA	56	<b>INDEKS KONTEN GRI UNIVERSAL STANDARD 2021</b> GRI UNIVERSAL STANDARD CONTENT INDEX 2021	212
<b>SKALA USAHA</b> BUSINESS SCALE	57		
<b>INFORMASI KOMPOSISI PEMEGANG SAHAM</b> INFORMATION ON SHAREHOLDERS COMPOSITION	58		
<b>PRODUK, LAYANAN, DAN KEGIATAN USAHA</b> PRODUCTS, SERVICES AND BUSINESS ACTIVITIES	60		
<b>PRODUK YANG DIHASILKAN</b> PRODUCED PRODUCT	62		
<b>TATA KELOLA KEBERLANJUTAN</b> SUSTAINABILITY GOVERNANCE	86		
<b>KINERJA EKONOMI</b> ECONOMIC PERFORMANCE	112		
<b>TITIK BALIK MEWUJUDKAN PERTUMBUHAN BISNIS</b> TURNING POINT TO MANIFEST BUSINESS GROWTH	114		







# PENJELASAN TEMA

## THEME EXPLANATION

### Building Resilience, Achieving Sustainable Growth

Membangun Ketangguhan, Mewujudkan  
Pertumbuhan Berkelanjutan

Keberhasilan PT Semen Baturaja Tbk membukukan kinerja terbaik pada tahun 2022 tidak dibangun dalam waktu singkat. Pondasi untuk mewujudkan pencapaian tersebut sudah diletakkan sejak Perusahaan berdiri pada tahun 1974. Kini, Semen Baturaja merupakan *Market Leader* di Sumatra Selatan yang menjadi wilayah pasar utama Perusahaan, dengan *Market Share* sebesar 49%. Selain kualitas produknya terjamin dan bersertifikasi, Perusahaan didukung jaringan distribusi yang terintegrasi dengan wilayah pemasaran.

Pencapaian kinerja yang berkesinambungan, terkhusus pada tiga tahun terakhir, menjadi bukti keberhasilan Perusahaan dalam membangun ketangguhan di tengah persaingan industri semen yang kian ketat di Indonesia. Dengan dukungan segenap pemangku kepentingan, Semen Baturaja optimistis mampu mempertahankan pencapaian tersebut, bahkan menggapai prestasi yang lebih baik lagi. Optimisme untuk mewujudkan pertumbuhan berkelanjutan semakin menguat dengan adanya integrasi operasional Perusahaan dengan PT Semen Indonesia (Persero) Tbk atau SIG pada akhir Desember 2022.

The success of PT Semen Baturaja Tbk in achieving its best performance in 2022 was not built overnight. The foundation for this achievement has been laid since the company's establishment in 1974. Now, Semen Baturaja is the market leader in South Sumatra, which is its primary market area, with a market share of 49%. The company's success can be attributed to its guaranteed and certified product quality, as well as its extensive network of integrated distribution channels.

Furthermore, the company has demonstrated resilience in the face of fierce competition within the Indonesian cement industry, achieving sustainable performance in the last three years. With the continued support of all stakeholders, Semen Baturaja is optimistic that it can maintain and even surpass this level of achievement. This optimism has only grown stronger with the integration of the company's operations with PT Semen Indonesia (Persero) Tbk, or SIG, at the end of December 2022. Together, Semen Baturaja and SIG are poised to achieve sustainable growth and build on their success in the industry





# IKHTISAR ASPEK KINERJA KEBERLANJUTAN

## SUSTAINABLE PERFORMANCE ASPECTS HIGHLIGHTS



### Kinerja Ekonomi dan Produksi Economic Performance and Production

Pendapatan  
Income



**1.881.767**



Rp Juta | IDR Millions

Laba Bersih  
Net profit



**94.828**



Rp Juta | IDR Millions

Total Produksi  
Total Production



**1.995.565**



Ton | Tons

### Kinerja Lingkungan Environmental Performance

Intensitas Emisi  
Emission Intensity



**0,662**



Ton CO2/t cem eq

Timbulan Limbah  
Waste Generation



**78.467,33**



Ton | Tons

Jumlah Penggunaan Energi  
Total Energy Usage



**5.042.307**



Gigajoule | Gigajoules



## Kinerja Sosial Social Performance

Jam Pelatihan per Tahun  
Training Hours Per Year



**33,45**

Jam/Pegawai/Hours/Staff

Tingkat Kecelakaan Kerja  
Work Accident Rate



**Nihil**



Total Realisasi Kegiatan TJSL  
Total Realization of TJSL  
Activities



**2,64**

Rp Miliar | IDR Billions



## Apresiasi atas Kinerja Keberlanjutan Appreciation for Sustainability Performance



Penghargaan Kecelakaan  
Nihil Tahun 2021  
Zero Accident Award 2021



Indonesia TJSL  
Award 2022



Sertifikasi Industri Hijau  
Green Industry Certification



SNI Award 2022



Indonesia Sustainability  
Development Goals Award



Penghargaan Asia  
Sustainability Reporting  
Rating (ASRRAT) 2022



Deskripsi Description	Satuan Unit	2022	2021	2020
<b>Kinerja Ekonomi dan Produksi [OJK B.1]</b> Economic Performance and Production				
Kuantitas Produk Product Quantity	Jenis/macam produk Product type/type	<b>5 jenis produk</b> 5 types of products	<b>5 jenis produk</b> 5 types of products	4 jenis produk 4 types of products
Semen OPC Type I Type I OPC Cement	Ton Tons	<b>239.890</b>	<b>190.957</b>	192.165
Semen OPC Type II Type II OPC Cement	Ton Tons	-	-	-
Semen OPC Type V Type V OPC Cement	Ton Tons	-	<b>883</b>	4.774
Semen PCC PCC Cement	Ton Tons	<b>1.755.675</b>	<b>1.769.110</b>	1.718.910
Mortar Mortars	Ton Tons	<b>124</b>	<b>57</b>	-
White Clay	Ton Tons	<b>55.823</b>	<b>55.234</b>	34.889
Produk Ramah Lingkungan Environmentally Friendly Products	Unit produk product units	<b>1 produk – Semen PCC (Portland Composite Cement)</b> 1 product – Cement PCC (Portland Composite Cement)	<b>1 produk – Semen PCC (Portland Composite Cement)</b> 1 product – Cement PCC (Portland Composite Cement)	1 produk – Semen PCC (Portland Composite Cement) 1 product – Cement PCC (Portland Composite Cement)
Total Aset Total Assets	Rp Juta IDR Millions	<b>5.211.249</b>	<b>5.271.954*</b>	5.203.207*
Pendapatan Income	Rp Juta IDR Millions	<b>1.881.767</b>	<b>1.751.586*</b>	1.721.907
Laba Usaha Operating profit	Rp Juta IDR Millions	<b>261.727</b>	<b>235.146*</b>	215.160
Laba Bersih Net profit	Rp Juta IDR Millions	<b>94.828</b>	<b>46.706*</b>	10.982*
Pelibatan Pemasok Lokal (Barang dan Jasa) Local Supplier Engagement (Goods and services)	Perusahaan/mitra Company/partner	<b>58</b>	<b>65</b>	140
<b>Kinerja Lingkungan [OJK B.2]</b> Environmental Performance [OJK B.2]				
Penggunaan energi listrik Electrical energy usage	kWh	<b>173.618.134</b>	<b>171.335.911</b>	160.394.855
	Gigajoule Gigajoules	<b>625.025</b>	<b>616.804</b>	577.417
Penggunaan BBM Fuel usage	Liter	<b>144.537</b>	<b>1.006.659</b>	489.418
	Gigajoule Gigajoules	<b>5.443</b>	<b>37.932</b>	18.442
Jumlah Penggunaan Energi Total Energy Usage	Gigajoule Gigajoules	<b>5.042.307</b>	<b>5.230.741</b>	4.722.806
Intensitas Energi Energy Intensity	GJ/Ton	<b>2,53</b>	<b>2,67</b>	2,47
Penggunaan air Water usage	m3	<b>994.001</b>	<b>1.030.400,16</b>	1.018.940,22
Emisi Dhasilkan (Cakupan 1,2) Emissions Generated (Scope 1,2)	Ton CO2 Tons of CO2	<b>1.311.559</b>	<b>1.360.990</b>	1.267.557
Intensitas Emisi Emission Intensity	Ton CO2/t cem eq tons CO2/t cem eq	<b>0,662</b>	<b>0,695</b>	0,696



Deskripsi Description	Satuan Unit	2022	2021	2020
Timbulan Limbah Waste Generation	Ton Tons	78.467,33	186.332,14	332.122,09
<b>Kinerja Sosial [OJK B.3]</b> Social Performance [OJK B.3]				
Jumlah Karyawan (termasuk karyawan kontrak) Total Employees (including contract employee)	Orang Person	905	954	981
Jumlah Karyawan Tetap Total Permanent Employees	Orang Person	897	912	921
Jumlah Karyawan wanita Total female employees	Orang Person	151	157	165
Jumlah Karyawan pria Total male employees	Orang Person	754	797	816
Jam Pelatihan Per Tahun Training Hours Per Year	Jam/Pegawai Hours/Staff	33,45	39,26	13,99
Tingkat Kecelakaan Kerja Work Accident Rate	Orang Person	Nihil Nil	Nihil Nil	1
Jumlah pengaduan konsumen Total consumer complaints	Kasus Case	231	115	78
Pengaduan yang diselesaikan Complaint resolved	Persen Percent	100	100	100
Total Realisasi Kegiatan TJSL Total Realization of TJSL Activities	Rp Juta IDR Millions	2.645	1.752	3.909
Total Penyaluran Program PUMK MSME Program Disbursement Total	Rp Juta IDR Millions	Tidak ada None	6.345	6.175
Total Mitra yang Mendapat Penyaluran PUMK Total Partners Received MSME Distribution	Mitra Partners	Tidak ada None	81	59

\*disajikan kembali

\*\*Semen OPC Tipe II dan Tipe V tidak diproduksi pada tahun 2022 karena tidak adanya permintaan dari konsumen

\*repeated

\*\*OPC Type II and Type V Cement not produced in 2022 due to lack of demand from consumers







## **PENJELASAN DIREKSI**

### BOARD OF DIRECTORS EXPLANATION

**Bagi Perusahaan, peningkatan kinerja tahun 2022 merupakan cerminan atas ketepatan kebijakan dan inisiatif strategis yang ditetapkan Perusahaan guna mewujudkan target dalam Rencana Kerja dan Anggaran Perusahaan (RKAP) dan *Key Performance Indicator* (KPI) di Tahun 2022.**

The 2022 performance enhancement of the company reflects the precision of its policies and strategic initiatives in realizing the objectives of its Corporate Work Plan and Budget (RKAP) as well as the Key Performance Indicators (KPIs) for the year.



PT SEMEN BATURAJA Tbk

# PENJELASAN DIREKSI

## [GRI 2-22][OJK D.1]

BOARD OF DIRECTORS EXPLANATION



**Daconi Khotob**  
Direktur Utama  
President Director



## Bagi Perusahaan, peningkatan kinerja tahun 2022 merupakan cerminan atas ketepatan kebijakan dan inisiatif strategis yang ditetapkan Perusahaan guna mewujudkan target dalam Rencana Kerja dan Anggaran Perusahaan (RKAP) dan Key Performance Indicator (KPI) di Tahun 2022.

The 2022 performance enhancement of the company reflects the precision of its policies and strategic initiatives in realizing the objectives of its Corporate Work Plan and Budget (RKAP) as well as the Key Performance Indicators (KPIs) for the year.

### Pemegang Saham dan Pemangku Kepentingan yang terhormat,

Puji dan syukur kami panjatkan ke hadirat Tuhan Yang Maha Esa karena atas kehendak-Nya, PT Semen Baturaja Tbk dapat melalui tahun 2022 yang penuh tantangan dengan membukukan kinerja positif. Tantangan tersebut antara lain naiknya harga batu bara pada proses produksi yang turut dipicu oleh konflik geopolitik Rusia-Ukraina, serta turunnya permintaan semen nasional sebesar 3,3% year on year (yoy) dimana penurunan tersebut hampir terjadi di seluruh wilayah. Lebih spesifik ke wilayah pasar Perusahaan, permintaan semen di wilayah Sumatra Bagian Selatan (Sumbagsel) mengalami penurunan lebih dalam yaitu mencapai 6,8% (yoy).

Di tengah kondisi yang kurang menguntungkan bagi pelaku di industri persemenan tersebut, kami bersyukur karena realisasi penjualan semen Perusahaan baik semen bungkus maupun semen curah justru menunjukkan kenaikan dibanding tahun sebelumnya. Hal itu berdampak signifikan terhadap peningkatan pendapatan bersih dan laba bersih tahun berjalan pada tahun pelaporan. Bahkan, laba bersih tahun berjalan meningkat hingga dua kali lipat dibanding tahun 2021.

Pencapaian tersebut kian bermakna karena diraih oleh Perusahaan pada saat dua lapangan usaha atau sektor yang dominan menyerap produk semen, yaitu konstruksi dan real estat mengalami kontraksi. Pada tahun 2022, sektor konstruksi tercatat tumbuh 2,01%, lebih rendah dibanding tahun 2021 dengan pertumbuhan sebesar 2,81%. Adapun sektor real estat tumbuh 1,72% lebih rendah dibanding tahun sebelumnya, yang mencapai 2,78%.

Bagi Perusahaan, peningkatan kinerja tahun 2022 merupakan cerminan atas ketepatan kebijakan dan inisiatif strategis yang ditetapkan Perusahaan guna mewujudkan target dalam Rencana Kerja dan Anggaran Perusahaan (RKAP) dan Key Performance Indicator (KPI) di Tahun 2022. Melalui laporan inilah, kami menyampaikan pencapaian tersebut.

### Dear Shareholders and Stakeholders,

We offer praise and gratitude to the presence of God Almighty for His guidance that enabled PT Semen Baturaja Tbk to overcome the challenges of the year 2022 and achieve positive performance. These challenges included the increase in coal prices, which is a crucial fuel for the production process, due to the Russia-Ukraine geopolitical conflict, and a 3.3% year-on-year (yoy) decline in national cement demand, affecting almost all regions. Specifically in the Company's main market area, the demand for cement in the Southern Sumatra (Sumbagsel) region declined even further, reaching 6.8% (yoy).

Despite unfavorable conditions for players in the cement industry, we are grateful to announce that the Company's sales of bagged and bulk cement increased compared to the previous year. This had a significant impact on the net income and profit for the reporting year, with the profit for the year doubling compared to 2021.

This achievement was even more meaningful because the Company accomplished it amidst a contraction in the two dominant business fields that typically consume cement products, namely construction and real estate. In 2022, the construction sector recorded lower growth of 2.01% compared to 2021, where it grew by 2.81%. Meanwhile, the real estate sector grew by 1.72%, which is lower than the previous year's growth of 2.78%.

For the company, the improvement in performance in 2022 reflects the accuracy of policies and strategic initiatives set by the company to achieve targets in the Corporate Work Plan and Budget (RKAP) and Key Performance Indicators (KPI) for 2022. This report conveys these achievements. As part of the sustainability principle, which involves balancing economic,



Sebagaimana prinsip keberlanjutan, yaitu keselarasan antara aspek ekonomi, sosial dan lingkungan, maka dalam laporan ini, kami juga menyampaikan berbagai pencapaian pada kinerja aspek sosial dan lingkungan. Pelaporan ketiga aspek kinerja keberlanjutan melalui laporan keberlanjutan merupakan kewajiban bagi perusahaan publik seperti diatur dalam Peraturan Otoritas Jasa Keuangan No.51/POJK.03/2017 tentang Penerapan Keuangan Berkelanjutan bagi Lembaga Jasa Keuangan, Emiten dan Perusahaan Publik atau POJK Keuangan Berkelanjutan.

### Semen Baturaja dan Kegiatan Berkelanjutan

POJK Keuangan Berkelanjutan mendefinisikan Keuangan Berkelanjutan sebagai dukungan menyeluruh dari sektor jasa keuangan untuk menciptakan pertumbuhan ekonomi berkelanjutan dengan menyelaraskan kepentingan ekonomi, lingkungan hidup, dan sosial. Dalam arti luas, Keuangan Berkelanjutan bagi Emiten dan Perusahaan Publik dapat dimaknai sebagai kegiatan berkelanjutan (*sustainable operation*), yaitu kegiatan operasi perusahaan yang dijalankan dengan memperhatikan aspek ekonomi, lingkungan hidup, dan sosial. Keselarasan ketiga aspek menjadi fokus karena fungsi suatu perusahaan memang bukan hanya mencetak laba tetapi juga dituntut menjaga kelestarian lingkungan hidup dan menunjukkan kepedulian pada isu-isu sosial.

Bagi Perusahaan, kegiatan berkelanjutan bukan praktik yang baru. Terkait lingkungan misalnya, visi Perusahaan telah menunjukkan kuatnya kepedulian terhadap lingkungan, yaitu "Menjadi *Green Cement Based Building Material Company* terdepan di Indonesia." Dan salah satu misi Perusahaan yaitu "Kami menyediakan produk yang berkualitas, ramah lingkungan dan pasokan yang berkesinambungan." Selaras dengan itu, Perusahaan membangun kepedulian terhadap isu-isu sosial melalui pelaksanaan Tanggung Jawab Sosial dan Lingkungan (TJSL).

Secara lebih luas, pelaksanaan TJSL tidak hanya bermanfaat untuk menumbuhkan kemandirian dan pemberdayaan masyarakat, serta mengurangi kesenjangan sosial, tetapi juga bermanfaat bagi penguatan daya dukung lingkungan. Sebab, selain pilar ekonomi dan sosial, penerapan TJSL Perusahaan juga mencakup berbagai kegiatan terkait pilar lingkungan. Lebih dari itu, Perusahaan telah memetakan implementasi ketiga pilar dalam kaitannya dengan dukungan pencapaian Tujuan Pembangunan Berkelanjutan (TPB) atau *Sustainable Development Goals* (SDGs) yang saat ini sedang menjadi salah satu perhatian Pemerintah Indonesia.

### Strategi Keberlanjutan Semen Baturaja

Perusahaan meyakini, implementasi kegiatan berkelanjutan, serta dukungan terhadap pencapaian TPB/SDGs, akan lebih mudah diwujudkan apabila Perusahaan berhasil meraih kinerja terbaik pada aspek ekonomi, yang sekaligus menunjukkan tingkat kesehatan perusahaan. Pencapaian kinerja ekonomi bisa dilihat dari keberhasilan Perusahaan meraih target-target yang ditetapkan dalam RKAP dan KPI Tahun 2022.

social, and environmental aspects, we also report various achievements in the social and environmental performance aspects. Reporting on the three aspects of development implementation through a sustainability report is an obligation for public companies as stipulated in the Financial Services Authority Regulation No.51/POJK.03/2017 concerning the Implementation of Sustainable Finance for Financial Services Institutions, Issuers, and Public Companies, or POJK Sustainable Finance.

### Semen Baturaja and Sustainable Activities

According to POJK Sustainable Finance, Sustainable Finance involves the financial services sector supporting sustainable economic growth by balancing economic, environmental, and social interests. For Issuers and Public Companies, Sustainable Finance refers to sustainable operations, where the company considers economic, environmental, and social aspects in its activities. Balancing these three aspects is crucial because a company's role is not just to make profits, but also to maintain environmental sustainability and show concern for social issues.

For the Company, sustainable practices are not new. In terms of the environment, the Company's vision has always been strongly focused on environmental concerns, as seen in the statement, "To become the leading *Green Cement Based Building Material Company* in Indonesia." Furthermore, one of the Company's missions is to "provide quality products that are environmentally friendly and have a sustainable supply." The Company also promotes social responsibility and environmental awareness through the implementation of its Social and Environmental Responsibility (TJSL) program.

More broadly, the implementation of TJSL is not only beneficial for fostering community self-reliance and empowerment, reducing social inequality, and strengthening the carrying capacity of the environment, but also includes various activities related to the environmental pillar. Additionally, the Company has mapped out the implementation of the three pillars in relation to supporting the achievement of the Sustainable Development Goals (SDGs) currently receiving attention from the Indonesian government.

### Semen Baturaja Sustainability Strategy

The company believes that the implementation of sustainable activities, as well as support for achieving the SDGs, will be more easily realized if the Company achieves the best performance in the economic aspect, which at the same time shows the health of the company. The achievement of economic performance can be measured by the success of the Company in reaching the targets set in the 2022 RKAP



Rencana kerja yang disusun setiap tahun tersebut antara lain berisi kebijakan strategis, kegiatan/program kerja yang akan dilakukan, serta target dan sasaran yang hendak dicapai. Perusahaan menetapkan kebijakan strategis berdasarkan analisis situasi dan kondisi akhir tahun 2021, yang dipadukan dengan prediksi situasi dan kondisi tahun 2022.

Kebijakan dan inisiatif strategis yang ditetapkan Perusahaan pada tahun pelaporan guna meraih target dan kinerja terbaik adalah *strengthen market positioning* yang mengarah pada penguatan *customer relation*; *cost leadership through SMBRGO45 Program* atau upaya efisiensi biaya di berbagai bidang; dan, *competency improvement of employee* yang berfokus menciptakan sumber daya manusia yang unggul dan profesional dengan mengembangkan sistem manajemen talenta.

### Kinerja Keberlanjutan Semen Baturaja

Semen Baturaja memerlukan dukungan dari para pemangku kepentingan, terkhusus karyawan, dalam merealisasikan berbagai kebijakan dan inisiatif strategis perusahaan. Untuk itu, Perusahaan melakukan sosialisasi berbagai kebijakan strategis melalui berbagai media, termasuk dengan media internal, serta memanfaatkan momentum dan kesempatan saat manajemen bertemu dengan karyawan. Tak berhenti sebatas sosialisasi, manajemen dengan dukungan karyawan secara konsisten melaksanakan kebijakan-kebijakan strategis tersebut guna mewujudkan target RKAP dan KPI Tahun 2022. Implementasi kebijakan strategis selalu dipantau dan dievaluasi sehingga Perusahaan bisa mencari solusi, bahkan melakukan revisi, apabila terdapat deviasi, hambatan atau perkembangan lain pada saat pelaksanaan di lapangan. Melalui proses seperti itulah, Perusahaan berhasil mencatatkan kinerja positif pada tahun 2022.

Keberhasilan Perusahaan semakin komplet dengan adanya apresiasi dari pemangku kepentingan eksternal berupa pemberian penghargaan atas implementasi kebijakan dan inisiatif strategis tersebut. Selama tahun 2022, Perusahaan meraih penghargaan di antaranya *The 13th Indonesia Institute for Corporate Directorship (IICD)*, *Corporate Governance Award 2022* yaitu penghargaan "*Best State Owned Enterprise*" dan "*Top 50 Mid Capitalization of Public Listed Company (Mid Cap PLCs)*" dari *Indonesia Institute for Corporate Directorship (IICD)*; *Indonesia TJSL Award 2022* yaitu *Best TJSL 2022 with Outstanding Social Economic Empowerment and Community Impact*, dari *Warta Ekonomi*; *Indonesia Sustainability Development Goals Award (ISDA) 2022* yaitu penghargaan *Gold* untuk kontribusi pada *SDG's 12-Konsumsi dan Produksi yang Bertanggung Jawab dalam Pemanfaatan Limbah B3 dari Corporate Forum for CSR Development*; Penghargaan *Industri Hijau Kinerja Terbaik 2022* dan *Sertifikasi Pemenuhan Standar Industri Hijau No SIH 23941.1:2018* oleh *Kementerian Perindustrian RI*, *SNI Award Peringkat Perak* dari *Badan Standardisasi Nasional (BSN)* dan lain-lain.

and KPI. The annual work plan consists of strategic policies, work activities/programs to be carried out, as well as targets and goals to be achieved. The Company formulates strategic policies and initiatives based on an analysis of the situation and conditions at the end of 2021, combined with predictions of the situation and conditions for 2022.

The strategic policies and initiatives set by the Company in the reporting year to achieve the best targets and performance include strengthening market positioning to improve customer relations, implementing cost efficiency programs or efforts in various fields to achieve cost leadership, and focusing on competency improvement of employees through the development of a talent management system to create superior and professional human resources.

### Semen Baturaja Sustainability Performance

Semen Baturaja seeks support from stakeholders, particularly employees, to realize various strategic policies and initiatives. To achieve this, the Company uses various media, including internal media, to socialize its policies and takes advantage of opportunities when management meets with employees. Management consistently implements these strategic policies with employees' support to achieve the 2022 RKAP targets and KPI. The implementation of strategic policies is closely monitored and evaluated to identify deviations, obstacles, or other developments, and the Company finds solutions or makes revisions accordingly. Through this process, the Company achieved positive performance in 2022.

The success of the Company is further augmented by the recognition and appreciation received from its stakeholders in the form of awards for the implementation of strategic policies and initiatives. In 2022, the company received several awards, including *The 13th Indonesia Institute for Corporate Directorship (IICD)*, *Corporate Governance Award 2022 "Best State Owned Enterprise"* and "*Top 50 Mid Capitalization of Public Listed Companies (Mid Cap PLCs) Awards*" from the *Indonesia Institute for Corporate Directorship (IICD)*; *Indonesia TJSL Award 2022 "Best TJSL 2022 with Outstanding Social Economic Empowerment and Community Impact,"* from *Warta Ekonomi*; *Indonesia Sustainability Development Goals Award (ISDA) 2022*, which is a *Gold* award for contribution to *SDG's 12 - Responsible Consumption and Production* in the *Utilization of B3 Waste* from the *Corporate Forum for CSR Development*; *Best Performance Green Industry Award 2022* and *Green Industry Standard Compliance Certification No. SIH 23941.1: 2018* by the *Indonesian Ministry of Industry*, *Silver Rating SNI Award* from the *National Standardization Agency (BSN)* and others.



Pencapaian Perusahaan selengkapnya atas implementasi kebijakan strategis selama tahun 2022 pada kinerja aspek ekonomi, sosial maupun lingkungan adalah sebagai berikut:

### Kinerja Aspek Ekonomi

Seiring dengan keberhasilan pemerintah menangani pandemi COVID-19, yang diikuti dengan pelonggaran Pemberlakuan Pembatasan Kegiatan Masyarakat (PPKM), Indonesia mencatatkan pertumbuhan ekonomi yang signifikan. Menurut Badan Pusat Statistik, ekonomi Indonesia pada tahun 2022 tumbuh 5,31%, naik dibanding tahun 2021, yang tercatat sebesar 3,69 % (yoy). Bahkan, pencapaian tersebut lebih tinggi dibanding masa sebelum pandemi datang.

Data menarik yang lain, BPS mencatat bahwa 17 lapangan usaha atau sektor yang digunakan untuk menyusun pertumbuhan ekonomi Indonesia semuanya bertumbuh. Sektor pertambangan dan penggalian, termasuk komoditas semen, tumbuh 4,36% atau lebih tinggi dibandingkan tahun 2021 yang mencapai 4,00%. Di sisi lain, walau mencatatkan pertumbuhan, namun pertumbuhan sektor real estat dan konstruksi tahun 2022 lebih rendah dibandingkan tahun 2021. Kontraksi ini berdampak langsung terhadap penyerapan produksi semen di Tanah Air.

Dalam situasi dan kondisi seperti itu, kami bersyukur, Perusahaan berhasil membukukan pencapaian kinerja yang cukup baik, terkhusus antara target dan realisasi produksi dan pendapatan. Seiring dengan itu, apabila dibandingkan dengan tahun sebelumnya, pendapatan bersih tercatat sebesar Rp1,88 triliun, naik 7,43% dibandingkan tahun 2021, yang mencapai Rp1,75 triliun. Penjualan semen bungkus tercatat sebesar Rp1,62 triliun, naik 3,83% dibandingkan tahun sebelumnya, yang mencapai Rp1,56 triliun.

Adapun beban pokok penjualan terbilang sebesar Rp1,04 triliun, naik 6,47% dibanding tahun 2021 yang mencapai Rp975,52 miliar. Selanjutnya, setelah dikurangi pembayaran pajak penghasilan, Perusahaan mencatatkan laba tahun berjalan sebesar Rp94,83 miliar atau 103,03% dibanding tahun 2021, yang mencapai Rp46,71 miliar.

Berdasarkan kinerja di atas, nilai ekonomi langsung yang dihasilkan Perusahaan tahun 2022 tercatat sebesar Rp1.903.509 juta, naik Rp125.243 juta atau 107% jika dibandingkan dengan tahun 2021, yang mencapai Rp1.778.266 juta. Adapun nilai ekonomi langsung yang didistribusikan pada tahun pelaporan sebesar Rp1.808.681 juta, naik RpRp77.121 juta atau 104% jika dibandingkan dengan tahun 2021, yang mencapai Rp1.731.560 juta. Sementara itu, nilai ekonomi langsung yang disimpan tahun 2022 tercatat sebesar Rp94.828 juta, naik Rp48.122 juta atau 203% jika dibandingkan dengan tahun 2021, yang mencapai Rp46.706 juta.

Perusahaan pun terus meningkatkan nilai kontribusi ekonomi kepada Pemerintah melalui pembayaran pajak penghasilan, pajak pertambahan nilai, pajak badan maupun retribusi yang meningkat menjadi Rp173 miliar atau naik 13,8%.

The complete achievements of the Company on the implementation of strategic policies for 2022 on the performance of economic, social and environmental aspects are as follows:

### Economic Aspect Performance

Following the government's effective management of the COVID-19 pandemic and subsequent easing of Restrictions on Community Activities (PPKM), Indonesia has experienced significant economic growth. As reported by the Central Bureau of Statistics, Indonesia's economy is projected to grow by 5.31% in 2022, surpassing the 3.69% growth rate recorded in 2021 (yoy). This achievement is particularly noteworthy as it exceeds pre-pandemic levels.

According to BPS, all 17 business fields or sectors that contribute to Indonesia's economic growth are expanding, which includes the mining and quarrying sector, along with cement commodities, that have grown by 4.36%, surpassing the 2021 growth rate of 4.00%. However, the real estate and construction sectors, despite recording growth, are projected to have a slower growth rate in 2022 compared to 2021. This contraction has a direct impact on the demand for cement production in the country.

In light of the challenging circumstances, we are grateful that the Company was able to achieve a relatively good performance, particularly in meeting production and revenue targets. Furthermore, the Company's net income in the current year amounted to IDR1.88 trillion, representing a 7.43% increase compared to the previous year's IDR1.75 trillion. The sales of packaged cement were also strong, recording an increase of 3.83% to IDR1.62 trillion, from the previous year's IDR1.56 trillion.

The cost of goods sold amounted to IDR1.04 trillion, representing a 6.47% increase compared to 2021 when it was IDR975.52 billion. After deducting income tax payments, the Company registered a profit of IDR94.83 billion for the year, indicating a 103.03% rise compared to 2021's profit of IDR46.71 billion.

Based on this performance, the Company generated direct economic value worth IDR1,903,509 million in 2022, a 107% or IDR125,243 million increase compared to 2021's value of IDR1,778,266 million. The direct economic value distributed in the reporting year was IDR1,808,681 million, a 104% or IDR77,121 million increase compared to 2021's value of IDR1,731,560 million. Meanwhile, the direct economic value retained in 2022 was IDR94,828 million, marking a 203% or IDR48,122 million increase compared to 2021's value of IDR46,706 million.

In addition, the Company has continued to contribute to the economy by paying income tax, value added tax, corporate tax, and levies to the government. These payments amounted to IDR173 billion, representing a 13.8% increase.



### Kinerja Aspek Lingkungan

Semen Baturaja yang bergerak dalam industri semen menyadari adanya risiko yang timbul dari kegiatan operasinya terhadap lingkungan. Untuk itu, sebagai wujud dan komitmen terhadap pengelolaan lingkungan yang berkelanjutan, Perusahaan melakukan berbagai upaya mulai dari penetapan kebijakan dan peraturan hingga pemantauan serta pengelolaan kegiatan operasional yang berdampak terhadap lingkungan, baik di dalam pabrik maupun di wilayah sekitar pabrik.

Selaras dengan itu, dalam melakukan kegiatan operasional, Perusahaan juga senantiasa mengintegrasikan dengan program peningkatan kualitas lingkungan. Integrasi dilakukan dengan melakukan beberapa hal di antaranya mengutamakan prinsip *Reduce, Reuse, Recycle* (3R), menerapkan sistem *continual improvement* dengan memilih teknologi proses yang ramah lingkungan & hemat energi, serta dilengkapi dengan peralatan pengendali limbah (*built-in*), meningkatkan efektivitas kegiatan pengelolaan lingkungan yang mencakup sistem manajemen lingkungan, audit lingkungan, dan evaluasi kinerja lingkungan, serta mengikuti program PROPER dan Sertifikasi Industri Hijau sebagai sarana evaluasi terhadap pencapaian kinerja lingkungan Perusahaan.

Selanjutnya, untuk mendukung komitmen terhadap kelestarian lingkungan dan meningkatnya daya dukung lingkungan, Semen Baturaja menetapkan sejumlah inisiatif di bidang lingkungan di antaranya meningkatkan penggunaan material dan bahan bakar alternatif, menurunkan faktor terak dengan pemanfaatan limbah *fly ash*, pengurusan izin pengolahan dan pemanfaatan limbah B3, efisiensi bahan baku dan energi dengan penggunaan batu bara *low rank*, penggunaan *alternative fuel*, serta mengembangkan fasilitas pengolahan limbah B3.

Melalui berbagai upaya tersebut, per 31 Desember 2022, volume penggunaan energi Perusahaan tercatat sebesar 5.042.307 Gigajoule (GJ), turun dibandingkan tahun 2021, yang mencapai 5.230.741 GJ. Adapun intensitas energi tercatat sebesar 2,53 GJ/ton, turun dibandingkan tahun sebelumnya, yaitu 2,67 GJ/ton. Penurunan penggunaan energi dan intensitas energi didorong oleh komitmen Perusahaan berkaitan efisiensi energi, melalui kebijakan pemanfaatan energi yang berkelanjutan dengan meningkatkan pemanfaatan bahan bakar alternatif (*alternative fuel & raw material*), menurunkan faktor terak, serta memprioritaskan operasional Pabrik Baturaja II yang memiliki indeks konsumsi energi lebih rendah.

Dalam pengendalian emisi, Perusahaan menargetkan intensitas emisi (cakupan 1) pada tahun 2022, sebesar 0,622 ton CO<sub>2</sub>/t cem eq atau 1% lebih rendah dari realisasi intensitas emisi (cakupan 1) di tahun 2021 yaitu sebesar 0,624 ton CO<sub>2</sub>/t cem eq dan 16% lebih rendah dari realisasi intensitas emisi (cakupan 1) di tahun 2010 yaitu sebesar

### Environmental Aspect Performance

Semen Baturaja, as a company engaged in the cement industry, is fully aware of the environmental risks associated with its operations. As a manifestation of our commitment to sustainable environmental management, we have implemented various initiatives, including establishing environmental policies and regulations, and monitoring and managing operational activities that may impact the environment. Our efforts are not limited to within the plant, but extend to the surrounding areas as well.

To align with our commitment to sustainable environmental management, Semen Baturaja integrates various environmental quality improvement programs into our operational activities. This integration includes prioritizing the Reduce, Reuse, Recycle (3R) principles, implementing a continual improvement system by selecting environmentally friendly and energy-efficient process technologies, and equipping our operations with built-in waste control equipment. We also strive to increase the effectiveness of our environmental management activities, which includes the implementation of environmental management systems, environmental audits, and evaluation of our environmental performance. Moreover, we participate in the PROPER and Green Industry Certification programs as a means of evaluating our environmental performance and continuously improving it.

To further reinforce our commitment towards environmental conservation and enhance the environment's carrying capacity, Semen Baturaja has initiated several programs in the environmental sector. These include augmenting the usage of alternative materials and fuels, minimizing the clinker factor by utilizing fly ash waste, obtaining permits for processing and utilizing B3 waste, increasing the efficiency of raw materials and energy by employing low rank coal and alternative fuels, and developing B3 waste processing facilities.

Thanks to these various initiatives, as of December 31, 2022, Semen Baturaja's energy consumption was reduced to 5,042,307 Gigajoules (GJ) from 5,230,741 GJ in 2021. The energy intensity also decreased to 2.53 GJ/ton from 2.67 GJ/ton in the previous year. This decline in energy consumption and intensity can be attributed to the Company's commitment to energy efficiency, which includes sustainable energy policies such as the increased use of alternative fuels and raw materials, the reduction of the clinker factor, and the prioritization of the Baturaja II Plant with higher energy consumption. These efforts demonstrate the Company's dedication to sustainable energy use and environmental preservation.

Controlling emissions is a priority for Semen Baturaja, as evident from the Company's target to reduce emission intensity (scope 1) to 0.622-ton CO<sub>2</sub>/t cem eq in 2022, a 1% decrease from the previous year's actual emission intensity of 0.624-ton CO<sub>2</sub>/t cem eq and a 16% decrease from the 2010 actual emission intensity of 0.738-ton CO<sub>2</sub>/t cem eq.



0,738 ton CO<sub>2</sub>/t cem eq. Target tersebut terpenuhi dengan capaian realisasi intensitas emisi (cakupan 1) sebesar 0,587 ton CO<sub>2</sub>/t cem eq karena Perusahaan berhasil menurunkan faktor klinker dari 72,9% menjadi 69,4%. Selain itu Perusahaan juga secara rutin melakukan pemantauan kualitas udara ambien dan kebisingan di tiga lokasi Pabrik bekerjasama dengan instansi setempat. Seluruh nilai hasil pengukuran kualitas udara ambien dan kebisingan sepanjang tahun 2022 berada dibawah baku mutu maupun ambang batas yang telah ditetapkan.

Penurunan juga terjadi dalam volume pengambilan air, yaitu sebesar 993.992 m<sup>3</sup> pada tahun 2022, berkurang 3,53% dibandingkan tahun sebelumnya, yang mencapai 1.030.400 m<sup>3</sup>. Perusahaan pun terus menekan timbulan limbah yang berasal dari internal serta terus mengoptimalkan pemanfaatan kembali limbah yang berasal dari eksternal seperti *spent bleaching earth* (SBE) untuk digunakan sebagai bahan bakar alternatif pengganti batu bara (bahan bakar fosil).

Sementara itu, untuk biaya lingkungan, selama tahun pelaporan, Perusahaan mengeluarkan biaya lingkungan sebesar Rp9,18 miliar, naik dibandingkan tahun 2021, yang mencapai Rp7,18 miliar.

### Kinerja Aspek Sosial

Keberhasilan Semen Baturaja membukukan kinerja terbaik pada tahun 2022 merupakan cerminan atas kuatnya dukungan para pemangku kepentingan, baik internal maupun eksternal. Pemangku kepentingan internal antara lain manajemen dan karyawan lintas divisi dan beragam level jabatan; sedangkan pemangku kepentingan eksternal antara lain konsumen/pelanggan, mitra/pemasok, pemerintah termasuk pemerintah daerah, dan masyarakat. Masing-masing pemangku kepentingan memberikan kontribusi dalam mewujudkan target dan kinerja Perusahaan selama tahun pelaporan.

Kami bersyukur, selama tahun pelaporan, hubungan industrial tercipta harmonis dengan dukungan serikat pekerja, serta tidak tercatat adanya insiden diskriminasi, pekerja anak maupun kerja paksa. Selain memenuhi hak-hak normatif terkait upah minimum, Perusahaan juga menyelenggarakan pendidikan dan pelatihan untuk meningkatkan kompetensi karyawan, serta melakukan penilaian kinerja secara adil yang bermanfaat untuk penentuan jenjang karier. Pada tahun 2022, Perusahaan telah menyelenggarakan program pendidikan dan pelatihan sebanyak 218 kegiatan yang diikuti oleh 3.600 orang dengan rata-rata jam pelatihan 33,45 jam/pekerja per tahun.

Selaras dengan itu, selama tahun pelaporan, Perusahaan berhasil mewujudkan target *zero accident* dan tidak ada laporan terkait penyakit akibat kerja. Jumlah jam kerja tercatat sebanyak 3.343.249 dengan tingkat kecelakaan kerja, tingkat fatalitas total hari kerja hilang, *frequency rate*, dan *severity rate* tercatat nol/nihil.

This target was achieved through a reduction in clinker factor from 72.9% to 69.4%, resulting in an actual emission intensity (scope 1) of 0.587 tons CO<sub>2</sub>/t cem eq. Furthermore, the Company monitors ambient air quality and noise levels at its three plant locations, in collaboration with local agencies, to ensure that all values remain below the set quality standards and thresholds 2022 are below the set quality standards and thresholds.

The volume of water withdrawal in 2022 decreased by 3.53% to 993,992 m<sup>3</sup> compared to the previous year's 1,030,400 m<sup>3</sup>. The Company also places significant effort in reducing the generation of internal waste while optimizing the reuse of external waste such as spent bleaching earth (SBE) as an alternative fuel to replace fossil fuels.

During the reporting year, Semen Baturaja incurred environmental costs of IDR 9.18 billion, which represents an increase compared to the previous year's figure of IDR 7.18 billion.

### Social Aspect Performance

The remarkable performance of Semen Baturaja in 2022 can be attributed to the unwavering support of its stakeholders, both internal and external. The internal stakeholders comprise the management and employees at various levels and divisions, while the external stakeholders include customers, suppliers, government agencies (including local authorities), and the community. Every stakeholder has played a crucial role in achieving the company's targets and success in the reporting year.

We are grateful that during the reporting year, we were able to maintain harmonious industrial relations with the support of the Labor Union. No incidents of discrimination, child labor, or forced labor were recorded. In addition to fulfilling the normative rights related to minimum wages, the Company also organized education and training programs to improve employee competence and conducted fair performance appraisals that were useful in determining career paths. In 2022, the Company organized 218 education and training programs which were attended by 3,600 individuals with an average training hour of 33.45 hours per worker per year.

To that end, the Company successfully achieved its zero-accident target during the reporting year, with no reports of work-related diseases. The total number of working hours amounted to 3,343,249, with zero recorded work accident rates, fatality rates, total lost working days, frequency rates, and severity rates.



Terkhusus kepada pelanggan/konsumen, Perusahaan melakukan inovasi produk dan layanan guna menangkap harapan konsumen terkini, baik dari sisi pemasaran dan distribusi produk maupun dari sisi pengembangan produk. Perusahaan juga berkomitmen memberikan penyelesaian terhadap pengaduan konsumen yang masuk. Berbagai upaya tersebut membawa hasil dengan meningkatnya tingkat kepuasan konsumen. Merujuk hasil survei tahun 2022, skor kepuasan konsumen di wilayah basis Perusahaan pada semester 1 tercatat sebesar 3,98 (skala 1-5), sedangkan pada semester 2 sebesar 4,14. Hasil survei tersebut di atas target yang ditetapkan Perusahaan, yaitu 3,85. Adapun pencapaian skor kepuasan konsumen semester 2 tahun 2022 lebih tinggi dibandingkan semester 2 tahun 2021 yaitu hanya 4,10.

Di sisi lain, kepada masyarakat, Perusahaan menyelenggarakan berbagai program TJSL dengan total biaya sebesar Rp2,65 miliar. Penyaluran dana telah disesuaikan antara keempat pilar dengan 17 Tujuan Pembangunan Berkelanjutan (TPB) atau *Sustainable Development Goals* (SDGs).

### Prospek dan Peluang

Komitmen pemerintah dalam penanganan pandemi COVID-19 sekaligus mempertahankan pertumbuhan ekonomi pada tahun 2022 membawa hasil positif. Pandemi bisa dikendalikan, dan pertumbuhan ekonomi pun berhasil dicapai, bahkan lebih baik dibandingkan sebelum pandemi. Pertumbuhan ekonomi Indonesia sebesar 5,31%, sebagaimana disampaikan BPS merupakan modal penting untuk mewujudkan pertumbuhan ekonomi yang berkelanjutan pada tahun 2023. Walau demikian, seperti disampaikan beberapa lembaga ekonomi global, pemerintah tetap perlu menerapkan prinsip kehati-hatian karena tahun 2023, pertumbuhan ekonomi Indonesia diprediksi akan melambat pada kisaran 4,8% pada tahun 2023.

Prediksi tentang perlambatan tersebut merupakan imbas adanya sejumlah risiko yang membayangi perekonomian global, seperti belum pulihnya Tiongkok dari dampak pandemi COVID-19 dan efek perang Rusia-Ukraina. Oleh karena itu, Dana Moneter Internasional (IMF) memperkirakan pertumbuhan ekonomi global tahun 2023 turun menjadi 2,9% dibanding pertumbuhan tahun 2022, yang mencapai 3,4%. Terhadap peringatan dan prediksi tersebut, Presiden Joko Widodo dan sejumlah menteri telah mengungkapkan kesiapannya. Walau tidak mudah, pemerintah optimistis ekonomi Indonesia tetap kuat dan tumbuh positif.

Bagi Perusahaan, komitmen dan keyakinan pemerintah tersebut menjadi pondasi penting untuk menyusun target-target yang lebih tinggi dalam RKAP Tahun 2023. Terlebih lagi, Kementerian Pekerjaan Umum dan Perumahan Rakyat (PUPR) mengutip pernyataan Presiden Joko Widodo yang menegaskan bahwa kegiatan pembangunan infrastruktur pada 2023 tetap menjadi prioritas utama dan diharapkan dapat diselesaikan seluruhnya pada tahun 2024.

To meet the latest consumer expectations in terms of marketing, product distribution, and development, the Company innovates its products and services. Moreover, it is committed to addressing consumer complaints with effective solutions. As a result, there has been a noticeable increase in customer satisfaction levels. According to the results of the 2022 survey, the Company's consumer satisfaction score in the base area was recorded at 3.98 (on a scale of 1-5) in semester 1 and 4.14 in semester 2. These scores exceeded the Company's target of 3.85. Additionally, the achievement score for consumer satisfaction in semester 2 of 2022 was higher than that of semester 2 in 2021, which was only 4.10.

On the other hand, the Company organizes various community development programs through its TJSL initiative, with a total cost of IDR2.65 billion, distributed across the four pillars aligned with the 17 Sustainable Development Goals (SDGs).

### Prospects and Opportunities

The government's commitment to handling the COVID-19 pandemic while maintaining economic growth in 2022 has yielded positive results. The pandemic is now under control, and economic growth has been achieved, surpassing pre-pandemic levels. Indonesia's economic growth, as reported by BPS, was 5.31%, which is a significant achievement for realizing sustainable economic growth in 2023. However, several global economic institutions caution that the government must still exercise the precautionary principle because Indonesia's economic growth is expected to slow down to approximately 4.8% in 2023.

The prediction of an economic slowdown in 2023 is due to several risks that are looming over the global economy, such as China's slow recovery from the impact of the COVID-19 pandemic and the effects of the Russia-Ukraine conflict. As a result, the International Monetary Fund (IMF) predicts that global economic growth in 2023 will decrease to 2.9%, compared to the growth of 3.4% in 2022. In light of these warnings and predictions, President Joko Widodo and a number of ministers have expressed their readiness to face the challenges. Although it is not an easy task, the government remains optimistic that the Indonesian economy will continue to grow positively and remain resilient.

The government's commitment and confidence are crucial for the Company to set higher targets in the 2023 RKAP. In fact, the Ministry of Public Works and Public Housing (PUPR) has quoted President Joko Widodo's statement, emphasizing that infrastructure development activities will remain a top priority in 2023 and are expected to be fully completed by 2024.





Para pelaku usaha di industri semen, termasuk Semen Baturaja, menyambut baik kebijakan tersebut karena akan berdampak langsung dalam penyerapan produksi semen. Selaras dengan itu, Perusahaan optimis bisa meraih pertumbuhan bisnis yang lebih tinggi pada tahun 2023, apalagi diperkirakan terdapat peningkatan permintaan semen sebesar 4% sebagaimana disampaikan Asosiasi Semen Indonesia. Optimisme semakin kukuh sejalan dengan bergabungnya Perusahaan menjadi bagian dari Semen Indonesia Group (SIG) yang menjadi penutup dari program integrasi BUMN sub kluster semen yang digagas oleh Kementerian BUMN selaku pemegang saham pengendali.

## Penutup

Keberhasilan Perusahaan membukukan kinerja terbaik pada tahun 2022 tak lepas dari dukungan para pemangku kepentingan, baik internal maupun eksternal. Untuk itu, kami mengucapkan terima kasih kepada Dewan Komisaris yang telah melakukan pengawasan dan memberikan arahan sehingga Direksi dapat menjalankan strategi dengan baik. Ungkapan yang sama kami sampaikan kepada pemegang saham yang telah memberikan kepercayaan kepada kami untuk mengelola Perusahaan selama tahun pelaporan.

Secara khusus, kepada seluruh karyawan, kami berterima kasih atas kerja keras, dedikasi dan loyalitas yang diberikan selama ini. Apresiasi juga kami sampaikan kepada segenap mitra/pemasok, pemerintah termasuk pemerintah daerah, regulator, maupun masyarakat yang tak pernah putus memberikan dukungan untuk keberlangsungan usaha Perusahaan.

Kami berharap dukungan dan kepercayaan dari segenap pemangku kepentingan tetap diberikan agar Perusahaan semakin berkembang dan mampu mewujudkan visi dan misi yang telah ditetapkan perusahaan.

Business players in the cement industry, including Semen Baturaja, welcome this policy, as it will directly impact cement production. Consequently, the Company is optimistic that it can achieve higher business growth in 2023. This optimism is further supported by the estimated 4% increase in demand for cement, as stated by the Indonesian Cement Association. Moreover, the Company's integration with Semen Indonesia Group (SIG) has strengthened this positive outlook. The integration is part of the cement sub-cluster SOE integration program, which was initiated by the Ministry of State-Owned Enterprises (SOE) as the controlling shareholder.

## Closing

The Company's remarkable performance in 2022 is attributable to the support of its stakeholders, both internal and external. Therefore, we extend our gratitude to the Board of Commissioners for their supervision and guidance, which enabled the Board of Directors to execute the strategy effectively. We express the same appreciation to the shareholders, who entrusted us with managing the Company during the reporting year.

We would like to give special thanks to our employees for their hard work, dedication, and loyalty. Their contribution has been crucial in achieving the Company's goals. Furthermore, we extend our gratitude to all our partners and suppliers, the government (including local governments and regulators), and the community for their unwavering support, which has been vital in ensuring the continuity of our business

We hope that all stakeholders will continue to provide their support and trust so that the Company can continue to develop and achieve the vision and mission that it has set.

Jakarta, 14 April 2023

Jakarta, April 14, 2023

Atas Nama Direksi

On Behalf of Board of Directors

PT Semen Baturaja Tbk

**Daconi Khotob**

Direktur Utama

President Director

# DIREKSI

## BOARD OF DIRECTORS

**Tubagus Muhammad Dharury**  
Direktur (Fungsi Keuangan & SDM)  
Director of Finance & HR Function

**Daconi Khotob**  
Direktur Utama  
President Director

**Suherman Yahya**  
Direktur (Fungsi Operasi)  
Director of Operations Function







## **STRATEGI KEBERLANJUTAN** SUSTAINABILITY STRATEGY

**Semen Baturaja memaknai keberlanjutan sebagai sebuah pendekatan Perusahaan dalam menjalankan usaha dengan menyeimbangkan aspek profit, planet, dan people. Kami menyadari bahwa kegiatan operasional Perusahaan tidak hanya mencetak laba tetapi juga harus mengurangi dampak negatif dan memitigasi risiko terhadap lingkungan.**

Semen Baturaja views sustainability as a corporate approach that involves balancing the dimensions of profit, planet, and people in its business operations. The Company acknowledges that its activities should not only generate profits but also minimize negative impacts and mitigate risks to the environment.

# STRATEGI **KEBERLANJUTAN** [OJK A.1] SUSTAINABILITY STRATEGY



**Semen Baturaja memaknai keberlanjutan sebagai sebuah pendekatan Perusahaan dalam menjalankan usaha dengan menyeimbangkan aspek *profit*, *planet*, dan *people*. Kami menyadari bahwa kegiatan operasional Perusahaan tidak hanya mencetak laba tetapi juga harus mengurangi dampak negatif dan memitigasi risiko terhadap lingkungan.**

Semen Baturaja views sustainability as a corporate approach that involves balancing the dimensions of profit, planet, and people in its business operations. The Company acknowledges that its activities should not only generate profits but also minimize negative impacts and mitigate risks to the environment.

Semen Baturaja memaknai keberlanjutan sebagai sebuah pendekatan Perusahaan dalam menjalankan usaha dengan menyeimbangkan aspek *profit*, *planet*, dan *people*. Kami menyadari bahwa kegiatan operasional Perusahaan tidak hanya mencetak laba tetapi juga harus mengurangi dampak negatif dan memitigasi risiko terhadap lingkungan. Selain itu, keseimbangan terhadap aspek sosial dan tata kelola perusahaan juga perlu dicapai agar Semen Baturaja dapat memberikan manfaat kepada seluruh pemangku kepentingan.

Semen Baturaja views sustainability as a corporate approach that involves balancing the dimensions of profit, planet, and people in its business operations. The Company acknowledges that its activities should not only generate profits but also minimize negative impacts and mitigate risks to the environment. Moreover, a balance with social and corporate governance aspects must also be achieved to ensure that Semen Baturaja can deliver benefits to all stakeholders.



Sebagai wujud komitmen untuk mengembangkan perusahaan yang bertanggung jawab terhadap sosial dan lingkungan, serta untuk mencapai visi besar “Menjadi *Green Cement Based Building Material Company* Terdepan di Indonesia”, Semen Baturaja telah memiliki strategi keberlanjutan untuk memberikan manfaat positif bagi negeri terutama pada bidang ekonomi, lingkungan, dan sosial. Strategi tersebut juga sejalan dengan Tujuan Pembangunan Berkelanjutan (TPB) atau *Sustainability Development Goals* (SDGs).

Komitmen Perusahaan diwujudkan dalam empat pilar:

1. Pertumbuhan Ekonomi Berkelanjutan;
2. Iklim, Energi & Keanekaragaman Hayati;
3. Ekonomi Sirkular;
4. Pengembangan Karyawan & Komunitas.

Perusahaan juga mewujudkan prinsip dan penerapan Tata Kelola Perusahaan yang Baik (*Good Corporate Governance*) dengan menjunjung tinggi kepatuhan hukum, etika, integritas, dan melaksanakan upaya anti-korupsi serta menyelenggarakan operasional melalui pelibatan-pelibatan pemangku kepentingan sebagai landasan bagi Perusahaan untuk menuju pertumbuhan berkelanjutan.

To fulfill our commitment to social and environmental responsibility, and to achieve our vision of becoming the leading green cement-based building material company in Indonesia, Semen Baturaja has developed a sustainability strategy that aims to provide positive impacts on the country's economic, environmental, and social aspects. This strategy is aligned with the Sustainable Development Goals (SDGs) and serves as our roadmap in achieving sustainable growth.

The Company's commitment is manifested in four pillars:

1. Sustainable Economic Growth;
2. Climate, Energy & Biodiversity;
3. Circular Economy;
4. Employee & Community Development.

The Company also upholds the principles and implementation of Good Corporate Governance by adhering to legal compliance, ethics, and integrity, as well as making anti-corruption efforts and conducting operations through stakeholder engagement. This serves as a foundation for the Company's aim of achieving sustainable growth.





**Pertumbuhan Ekonomi Berkelanjutan**  
Sustainable Economic Growth

**Iklm, Energi & Keanekaragaman Hayati**  
Climate, Energy and Biodiversity

**Komitmen**  
Commitment

Terus berinovasi memberikan produk yang berkualitas dan layanan yang prima  
Continue to innovate in providing the quality products and excellent service

Bertanggungjawab terhadap pengelolaan lingkungan hidup dan turut mendukung pemerintah dalam upaya penghijauan industri  
Responsible for environmental management and support the government in industrial greening efforts

**Strategi**  
Strategy

Pengelolaan kinerja keberlanjutan dengan optimalisasi rantai pasok serta inovasi pada model bisnis dan distribusi  
Management of sustainable performance by optimizing the supply chain and innovation in business and distribution models

- Pengurangan emisi GRK (CO2)
- Pengurangan konsumsi energi
- Penggunaan bahan bakar alternatif
- Pengurangan emisi udara dan kebisingan
- Pengelolaan Keanekaragaman Hayati
- Reduction of GHG emissions (CO2)
- Reduction of energy consumption
- Use of alternative fuels
- Reduction of air emissions and noise
- Biological Diversity Management

**Target 2024**

- Pengembangan digitalisasi dan otomatisasi
- Ketahanan finansial
- Riset dan Pengembangan produk turunan berbasis semen yang ramah lingkungan
- Development of digitization and automation
- Financial resilience
- Research and development of environmentally friendly cement-based derivative products

- Penurunan Emisi CO2 cakupan 1 dari baseline
- Peningkatan Thermal Substitution Rate
- Penurunan Faktor Terak
- Program konservasi keanekaragaman hayati di area tambang
- Coverage 1 CO2 emission reduction from baseline
- Increased Thermal Substitution Rate
- Decreased Clinker Factor
- Biodiversity conservation program in the mining area

**SUSTAINABLE DEVELOPMENT GOALS**

**SDGs**





### Ekonomi Sirkular Circular Economy

Menggunakan sumber daya/  
material secara optimal dan  
bertanggungjawab  
Use resources/materials optimally  
and responsibly

- Penggunaan bahan baku secara efisien
- Pemanfaatan limbah sebagai bahan baku dan bahan bakar alternatif
- Efficient use of raw materials
- Utilization of B3 waste as raw materials and alternative fuels

- Peningkatan Pemanfaatan limbah sebagai bahan bakar alternatif
- Peningkatan Pemanfaatan limbah sebagai bahan baku alternatif
- Increased use of B3 waste as an alternative fuel
- Increased use of B3 waste as an alternative raw material



### Pengembangan Karyawan & Komunitas Employee & Community Development

Menciptakan keunggulan dan  
nilai tambah bagi *stakeholder*,  
khususnya karyawan dan masyarakat  
di lingkungan Perusahaan  
Creating excellence and added  
value for stakeholders, especially  
employees and the community  
within the Company

- Pengembangan program TJSL berdasarkan APS dengan prioritas Pendidikan, Lingkungan serta Pengembangan UMK
- Membangun budaya sadar K3
- Development of the TJSL program based on APS with priority on Education, Environment and MSME Development
- Build a K3 awareness culture

- Zero Fatality
- Peningkatan jam pelatihan per karyawan/ tahun
- Peningkatan jumlah mitra naik kelas melalui Program Rumah BUMN
- Peningkatan jumlah penerima manfaat Program TJSL
- Zero Fatalities
- Increased training hours per employee/ year
- Increasing the number of partner upgrades through the Rumah BUMN Program
- Increasing the number of beneficiaries of the TJSL Program







# TENTANG LAPORAN KEBERLANJUTAN

## ABOUT SUSTAINABILITY REPORT

**Topik material laporan tahun 2022 yang berjumlah 9 topik setelah mengadopsi pembaruan dari GRI dan usulan peninjauan oleh pemangku kepentingan internal dan eksternal tersebut telah disetujui oleh Direksi yang diwakili oleh *Vice President Corporate Secretary*.**

After considering updates from GRI and reviews from internal and external stakeholders, the Board of Directors, represented by the Vice President of Corporate Secretary, has approved the 9 material topics for the 2022 report.

# TENTANG LAPORAN KEBERLANJUTAN

## ABOUT SUSTAINABILITY REPORT



Transparansi merupakan keharusan di era keterbukaan informasi saat ini, termasuk bagi korporasi. Dengan bersikap transparan, maka para pemangku kepentingan akan mengetahui apa saja yang sudah dilakukan oleh korporasi tersebut, termasuk dalam kaitannya dengan pemenuhan hak-hak pemangku kepentingan. Dalam konteks dan spirit itulah, Perusahaan menerbitkan Laporan Keberlanjutan PT Semen Baturaja Tbk Tahun 2022. Penerbitan laporan ini sekaligus merupakan kepatuhan Perusahaan terhadap Peraturan Otoritas Jasa Keuangan (POJK) No.51/POJK.03/2017 tentang Penerapan Keuangan Berkelanjutan bagi Lembaga Jasa Keuangan, Emiten, dan Perusahaan Publik atau POJK Keuangan/Kegiatan Berkelanjutan. Peraturan yang berlaku untuk emiten dan perusahaan publik per 01 Januari 2021 setelah mendapatkan relaksasi dari rencana awal per 01 Januari 2020 antara lain mewajibkan emiten dan perusahaan publik menerbitkan Laporan Keberlanjutan sebagai implementasi atas keuangan/kegiatan berkelanjutan.

Selain POJK Keuangan/Kegiatan Berkelanjutan, penerbitan laporan ini sekaligus merupakan implementasi dan tanggung jawab dan ketaatan Perusahaan terhadap Undang-Undang yaitu Undang-Undang No. 40 tahun 2007 tentang Perseroan Terbatas, yang mewajibkan Perseroan Terbatas menyampaikan pelaksanaan kegiatan Tanggung jawab Sosial dan Lingkungan (TJSL).

In the current era of information disclosure, transparency is considered essential, especially for corporations. By being transparent, stakeholders are able to understand the actions taken by the corporation in fulfilling their rights. In this context, PT Semen Baturaja Tbk has published its Sustainability Report 2022, which highlights the company's sustainable practices. This report is also a manifestation of the company's compliance with the Financial Services Authority Regulation (POJK) No. 51/POJK.03/2017, which pertains to the implementation of sustainable finance for financial service institutions, issuers, and public companies. This regulation, which came into effect on January 1, 2021, requires issuers and public companies to publish Sustainability Reports as a means of implementing sustainable finance and activities.

Together with compliance with POJK on Finance/Sustainable Activities, the publication of this report also demonstrates the Company's implementation of its responsibilities and compliance with Law No. 40 of 2007 concerning Limited Liability Companies, which mandates that Limited Liability Companies report on their Social and Environmental Responsibility (TJSL) activities.



Laporan Keberlanjutan tahun 2022 merupakan laporan keberlanjutan kedua yang diterbitkan Perusahaan. Laporan sebelumnya telah *publish* pada 02 Maret 2022. Untuk memudahkan penyajian, laporan ini menggunakan kata "Perusahaan", "Semen Baturaja", atau "kami" untuk mengacu kepada PT Semen Baturaja Tbk.

## PRINSIP PELAPORAN

Laporan kami disusun dengan merujuk pada delapan prinsip pelaporan sebagaimana ditentukan dalam GRI 1: Landasan 2021 sebagai berikut:

- 1. Akurasi:**  
Perusahaan melaporkan informasi yang benar dan cukup terperinci agar dapat dilakukan penilaian dampak organisasi.
- 2. Keseimbangan:**  
Perusahaan melaporkan informasi dengan cara netral dan menyediakan gambaran yang seimbang tentang dampak negatif dan positif organisasi.
- 3. Kejelasan:**  
Perusahaan menyajikan informasi dengan cara yang dapat diakses dan dapat dipahami.
- 4. Keterbandingan:**  
Perusahaan memilih, menyusun, dan melaporkan informasi secara konsisten agar mereka dapat melakukan analisis mengenai perubahan dalam dampak organisasi seiring waktu dan analisis dampak ini yang berkaitan dengan dampak organisasi lain.
- 5. Kelengkapan:**  
Perusahaan menyediakan informasi yang memadai agar penilaian dampak organisasi dapat dilakukan selama periode pelaporan.
- 6. Konteks keberlanjutan:**  
Perusahaan melaporkan informasi tentang dampak mereka dalam konteks yang lebih luas dari pembangunan berkelanjutan.
- 7. Ketepatan waktu:**  
Perusahaan melaporkan informasi secara rutin dan menyediakan informasi tersebut secara tepat waktu bagi pengguna informasi untuk mengambil keputusan.
- 8. Keterverifikasi:**  
Perusahaan mengumpulkan, mencatat, menyusun, dan menganalisis informasi dengan cara sedemikian rupa sehingga informasi tersebut dapat diteliti untuk menentukan kualitasnya.

The Sustainability Report 2022 is the second publication of Semen Baturaja's sustainability report. The previous report was released on March 02, 2022. For the purpose of clarity, this report will use the terms "Company", "Semen Baturaja", or "we" to refer to PT Semen Baturaja Tbk.

## REPORTING PRINCIPLES

Our report has been prepared in accordance with the eight reporting principles specified in GRI 1: Foundation 2021, which are as follows:

- 1. Accuracy:**  
We have reported accurate and detailed information to enable an assessment of our organizational impact.
- 2. Balance:**  
We have presented information in a neutral manner, providing a balanced description of the positive and negative impacts of our organization.
- 3. Clarity:**  
We have presented information in a clear and accessible way.
- 4. Comparability:**  
We have selected, compiled, and reported information consistently so that it is possible to analyze changes in our organization's impact over time and to compare our impact to that of other organizations.
- 5. Completeness:**  
We have provided sufficient information to enable an assessment of our organizational impact during the reporting period.
- 6. Context of sustainability:**  
We have reported information about our impact in the broader context of sustainable development.
- 7. Timeliness:**  
We have reported information regularly and in a timely manner to enable information users to make decisions.
- 8. Verifiability:**  
We have collected, recorded, compiled, and analyzed information in such a way that its quality can be examined.



## CAKUPAN DAN BATASAN LAPORAN

Laporan ini mencakup seluruh kegiatan operasional di wilayah Kantor Pusat, Pabrik Palembang di Kertapati, Pabrik Baturaja di Ogan Komering Ulu, dan Pabrik Panjang di Bandar Lampung. Data dan informasi yang diungkapkan dari wilayah operasional ini mencakup produksi, keuangan, kinerja lingkungan, kinerja keselamatan dan kesehatan kerja, praktik ketenagakerjaan, dan tanggung jawab sosial. [GRI 2-2]

## SIKLUS, PERIODE PELAPORAN DAN PERNYATAAN PENGGUNAAN

Sebagai bagian tak terpisahkan dari Laporan Tahunan Perusahaan, laporan ini terbit setahun sekali. PT Semen Baturaja Tbk telah melaporkan informasi yang dikutip pada indeks konten GRI untuk periode dari 01 Januari-31 Desember 2022: "with reference to the GRI Universal Standards 2021." [GRI 2-3]

## PERUBAHAN TERKAIT LAPORAN

Pada Laporan Keberlanjutan 2022 terdapat perubahan terkait topik material dibanding tahun sebelumnya. Perubahan dilakukan setelah Perusahaan melakukan peninjauan terhadap topik material tahun 2021 dengan melibatkan pemangku kepentingan internal dan eksternal sesuai panduan GRI *Standards Universal* Tahun 2021. Melalui peninjauan tersebut, selain mengidentifikasi dan menilai dampak secara berkesinambungan, sekaligus Perusahaan dapat memastikan bahwa topik material dalam laporan ini mewakili dampak paling signifikan selama tahun pelaporan.

Peninjauan secara internal dilakukan melalui *Focus Group Discussion* (FGD) secara *online* pada 12 Desember 2022 yang diikuti oleh pemangku kepentingan internal Perusahaan, yaitu manajemen dan karyawan lintas divisi, termasuk para penanggung jawab penyusunan laporan. Selain melalui diskusi, pemangku kepentingan internal diberikan kesempatan untuk menyampaikan peninjauan melalui formulir yang disediakan Perusahaan. Sementara itu, peninjauan topik material tahun 2021 oleh pemangku kepentingan eksternal dilakukan melalui wawancara dengan narasumber dari kalangan akademisi, regulator, mitra dan penerima manfaat TJSL/CSR pada rentang waktu 07 Januari-13 Januari 2023. Sebelum wawancara dilakukan, Perusahaan mengirimkan daftar topik material terpilih Laporan Keberlanjutan Tahun 2021 dilengkapi daftar topik material GRI *Standards* Tahun 2021 sebagai acuan. [GRI 3-1]

## REPORT SCOPE AND BOUNDARY

This report comprehensively covers all operational activities in the Head Office area, the Palembang Plant located in Kertapati, the Baturaja Plant located in Ogan Komering Ulu, and the Panjang Plant situated in Bandar Lampung. The data and information disclosed in this report pertaining to these operational areas include production, finance, environmental performance, occupational safety and health performance, manpower practices, and social responsibility. [GRI 2-2]

## CYCLE, REPORTING PERIOD AND STATEMENT OF USE

As an integral component of the Company's annual reporting, this report is published once a year. PT Semen Baturaja (Persero) Tbk has provided information as per the GRI content index for the period from January 1 to December 31, 2022, with respect to the GRI Universal Standards 2021. [GRI 2-3]

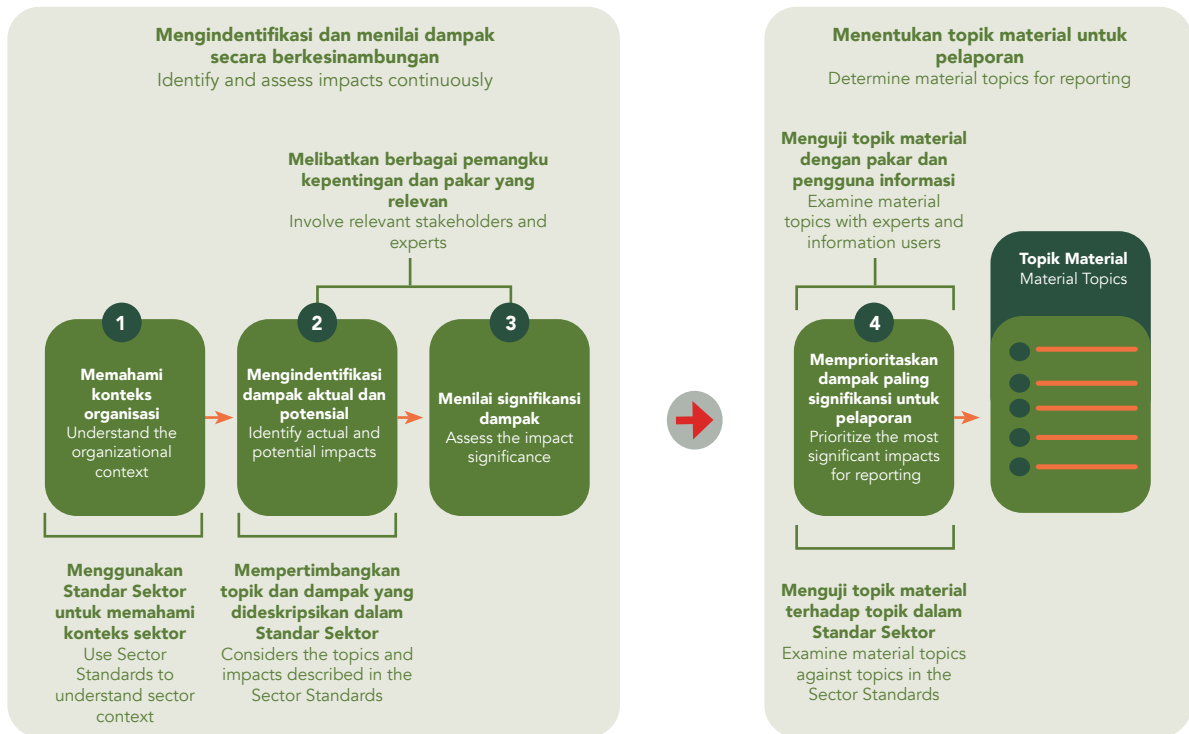
## CHANGES REGARDING REPORTS

In the 2022 Sustainability Report, there are changes to the material topics compared to the previous year. These changes were made after the Company reviewed the material topics of 2021, with the involvement of internal and external stakeholders, in accordance with the GRI 2021 Standards Universal guidelines. Through this review, the Company identified and assessed impacts on an ongoing basis and ensured that the material topics in this report represent the most significant impacts during the reporting year.

An online Focus Group Discussion (FGD) was conducted on December 12, 2022, with the Company's internal stakeholders, including management and employees from various departments responsible for report preparation. In addition to the discussions, internal stakeholders were given the opportunity to submit reviews through forms provided by the Company. Meanwhile, the review of material topics for 2021 by external stakeholders was conducted through interviews with sources from academia, regulatory bodies, partners, and beneficiaries of the Company's Social and Environmental Responsibility (TJSL)/Corporate Social Responsibility (CSR) programs from January 07 to January 13, 2023. Prior to the interviews, the Company shared a list of selected material topics for the Sustainability Report 2021, along with a list of material topics for the GRI 2021 Standards as a reference. [GRI 3-1]



### Proses untuk menentukan topik material [GRI 3-1] Process for defining material topics [GRI 3-1]



Berdasarkan peninjauan secara internal dan eksternal, kedua pemangku kepentingan menyatakan topik material tahun 2021 masih relevan dengan kondisi faktual yang dihadapi Perusahaan pada tahun 2022. Namun demikian, sesuai pembaruan dari GRI *Universal Standards* 2021 dimana Topik Kepatuhan Lingkungan dihapus, maka dalam laporan ini, topik tersebut juga dihapus. Selain itu, terdapat usulan satu topik baru, yaitu 407-Kebebasan Berserikat dan Perundingan Kolektif. Dengan demikian, terdapat perubahan dalam daftar topik material laporan tahun 2022 dibanding tahun 2021. Daftar Topik material laporan tahun 2022 yang berjumlah 9 topik setelah mengadopsi pembaruan dari GRI dan usulan peninjauan oleh pemangku kepentingan internal dan eksternal tersebut telah disetujui oleh Direksi yang diwakili *Vice President Corporate Secretary*. Daftar topik material Laporan Keberlanjutan Perusahaan Tahun 2022 selengkapnya adalah sebagai berikut: [GRI 3-2]

After conducting internal and external reviews, both stakeholders agreed that the material topics for 2021 remained relevant to the Company's factual conditions in that year. However, as per the update from the 2022 GRI *Universal Standards*, the Environmental Compliance Topic has been removed and therefore deleted from this report. Additionally, there was a proposal for a new topic, namely 407-Freedom of Association and Collective Bargaining, which has been added. Hence, there have been changes in the list of material topics for the 2022 report compared to 2021. The list of material topics for the 2022 report includes a total of nine topics, which were approved by the Board of Directors represented by the Vice President of Corporate Secretary. The complete list of material topics for the Company's 2022 Sustainability Report is as follows: [GRI 3-2]



No.	Topik Material Material Topics	Pengungkapan Disclosure	Penjelasan Topik Material Explanation of Material Topics
<b>Topik Ekonomi</b> Economic Topics			
1	Kinerja Ekonomi Economic Performance	201-1	<p>Nilai ekonomi langsung yang dihasilkan dan didistribusikan Direct economic value generated and distributed</p> <p>Keberlanjutan perusahaan tidak terlepas dari kinerja ekonomi yang baik. Meski berada di tengah pandemi, Semen Baturaja tetap mampu mempertahankan kinerja ekonomi yang positif. The sustainability of the company is inseparable from good economic performance. Even though it's in the midst of a pandemic, Semen Baturaja has been able to maintain positive economic performance.</p>
<b>Topik Lingkungan</b> Environmental Topics			
1	Energi Energy	302-1	<p>Konsumsi energi dalam organisasi Energy consumption in the organization</p> <p>Setiap kegiatan operasional Semen Baturaja menjadi perhatian bagi pemangku kepentingan termasuk penggunaan dan efisiensi energi yang dilakukan pada tahun ini. Kami memahami bahwa konsumsi energi turut berkontribusi terhadap emisi karbon yang dihasilkan sehingga dapat berdampak pada perubahan iklim. Every operational activity carried out by Semen Baturaja is of concern to its stakeholders, including energy usage and efficiency, which was a priority this year. We recognize that energy consumption is a significant contributor to carbon emissions, which can have an impact on climate change.</p>
		302-3	<p>Intensitas energi Energy Intensity</p>
2	Keanekaragaman Hayati Biodiversity	304-1	<p>Lokasi operasi yang dimiliki, disewa, dikelola, atau berdekatan dengan kawasan lindung dan kawasan dengan nilai keanekaragaman hayati tinggi di luar kawasan lindung Operations that are owned, leased, managed in, or adjacent to, protected areas and areas of high biodiversity value outside protected areas</p> <p>Kami menyadari bahwa kegiatan operasional yang dijalankan akan berdampak pada lingkungan. Hal ini membuat Perusahaan berkomitmen untuk mengelola lingkungan dengan melakukan reklamasi dan revegetasi untuk menjaga kelestarian alam. We acknowledge that our operational activities can have an impact on the environment. Therefore, our Company is committed to environmental management by conducting reclamation and revegetation efforts to preserve nature.</p>
		304-2	<p>Dampak signifikan dari kegiatan, produk, dan jasa pada keanekaragaman hayati. Significant impacts of activities, products and services on biodiversity.</p>
		304-4	<p>Spesies Daftar Merah IUCN (Uni Internasional untuk Konservasi Alam) dan spesies daftar konservasi nasional dengan habitat dalam wilayah yang terkena efek operasi. IUCN (International Union for Conservation of Nature) Red List species and national conservation list species with habitats in areas affected by operations.</p>



No.	Topik Material Material Topics	Pengungkapan Disclosure	Penjelasan Topik Material Explanation of Material Topics	
3	Emisi Emission	305-1	Emisi GRK (Cakupan 1) langsung Direct (Scope 1) GHG emissions	Kami menyadari bahwa emisi yang dihasilkan dari kegiatan industri akan berdampak pada perubahan iklim. Oleh karena itu, Semen Baturaja selalu berupaya untuk melakukan pengendalian emisi termasuk mengurangi emisi yang dihasilkan. We recognize that industrial activities result in emissions that can contribute to climate change. Therefore, Semen Baturaja is committed to implementing emission control measures, including reducing our emissions output.
		305-2	Emisi GRK (Cakupan 2) tidak langsung Indirect (Scope 2) GHG emissions	
		305-4	Intensitas emisi GRK GHG emission intensity	
		305-7	Nitrogen Oksida (NOX), sulfur oksida (SOX), dan emisi udara signifikan lainnya Nitrogen Oxide (NOX), sulfur oxide (SOX), and other significant air emissions	
4	Limbah Waste	306-1	Timbulan limbah dan dampak signifikan terkait limbah Waste generation and significant impacts related to waste	Kami menyadari bahwa setiap kegiatan operasional Perusahaan tentu akan menghasilkan sejumlah limbah yang berdampak pada lingkungan jika tidak dikelola dengan baik. Oleh karena itu, Perusahaan berupaya melakukan mekanisme pengelolaan limbah yang efektif di setiap Pabrik dan unit kerja. We recognize that each of the operational activities carried out by the company may produce waste that can have a negative impact on the environment if not properly managed. Therefore, the company strives to implement effective waste management mechanisms in each factory and work unit.
		306-2	Pengelolaan dampak yang signifikan terkait limbah Management of significant impacts related to waste	
		306-3	Timbulan limbah Waste generation	
		306-4	Limbah yang dialihkan dari pembuangan akhir Waste diverted from final disposal	

**Topik Sosial**  
Social Topics

1	Ketenagakerjaan Labor	401-1	Perekrutan karyawan baru dan pergantian karyawan Recruitment of new employees and employee turnover	Dalam menjalankan praktik ketenagakerjaan, Semen Baturaja selalu menaati aturan dan peraturan perundang-undangan yang berlaku dan sesuai dengan pemerintah. Semen Baturaja berkomitmen memberikan praktik ketenagakerjaan terbaik yang menjunjung tinggi prinsip HAM, kesetaraan, keberagaman, dan keadilan. Semen Baturaja complies with all applicable laws and regulations in carrying out employment practices, and is committed to upholding high principles of human rights, equality, diversity, and fairness. Our goal is to provide the best employment practices for our employees.
		401-2	Tunjangan yang diberikan kepada karyawan purnawaktu yang tidak diberikan kepada karyawan sementara atau paruh waktu Benefits provided to full-time employees that are not provided to temporary or part-time employees	



No.	Topik Material Material Topics	Pengungkapan Disclosure	Penjelasan Topik Material Explanation of Material Topics	
2	K3 OHS	403-1	Sistem manajemen keselamatan dan kesehatan kerja Occupational health and safety management system	Aspek K3 menjadi isu penting dan menjadi topik material bagi Semen Baturaja dan pemangku kepentingan saat ini. Pandemi COVID-19 membuat Perusahaan harus memperketat prosedur protokol Kesehatan di lingkungan kerja dan tetap memastikan penerapan standar dan prosedur keselamatan kerja. Occupational Health and Safety (OHS) is an important issue for Semen Baturaja and our stakeholders. The COVID-19 pandemic has forced the company to tighten health protocol procedures in the workplace and continue to ensure the application of work safety standards and procedures to ensure application of work safety standards and procedures.
		403-2	Identifikasi bahaya, penilaian risiko, dan investigasi insiden Hazard identification, risk assessment and incident investigation	
		403-3	Layanan kesehatan kerja Occupational health services	
		403-4	Partisipasi, konsultasi, dan komunikasi pekerja tentang keselamatan dan kesehatan kerja Worker participation, consultation and communication on occupational safety and health	
		403-5	Pelatihan bagi pekerja mengenai keselamatan dan kesehatan kerja Training for workers on occupational safety and health	
		403-6	Peningkatan kualitas kesehatan pekerja Improving the quality of workers' health	
		403-7	Pencegahan dan mitigasi dampak dari keselamatan dan kesehatan kerja yang secara langsung terkait hubungan bisnis Prevention and mitigation of the impact of occupational safety and health that is directly related to business relationships	
		403-8	Pekerja yang tercakup dalam sistem manajemen keselamatan dan kesehatan kerja Workers covered by the occupational safety and health management system	
		403-9	Kecelakaan kerja Work accident	
		403-10	Penyakit akibat kerja Occupational illness	



No.	Topik Material Material Topics	Pengungkapan Disclosure	Penjelasan Topik Material Explanation of Material Topics
3	Kebebasan Berserikat dan Perundingan Kolektif Freedom of Association and Collective Bargaining	407-1 Operasi dan pemasok di mana hak atas kebebasan berserikat dan perundingan kolektif mungkin berisiko Operations and suppliers where the right to freedom of association and collective bargaining may be at risk	Terciptanya hubungan industrial yang harmonis antara manajemen dan karyawan merupakan salah satu kunci untuk kemajuan dan pencapaian terbaik Perusahaan, sekaligus pencapaian tersebut akan berdampak terhadap kesejahteraan karyawan. Harmonious industrial relations between management and employees are crucial for the Company's progress and achievements. Such achievement can have a positive impact on employee welfare.
4	Komunitas Lokal Local Community	413-1 Operasi dengan keterlibatan masyarakat lokal, penilaian dampak dan program Pengembangan Operations with local community engagement, impact assessments and development programs	Masyarakat dan komunitas lokal merupakan pemangku kepentingan yang mendapatkan dampak dari kegiatan operasional Perusahaan. Kami berusaha memastikan setiap kegiatan yang dilakukan tidak memberikan dampak negatif dan sebaliknya dapat memberikan manfaat serta nilai tambah dari kehadiran Perusahaan. Local communities are among the stakeholders who are impacted by the Company's operational activities. Therefore, we strive to ensure that every activity carried out does not have a negative impact and instead provides benefits and added value to the community.
		413-2 Operasi yang secara aktual dan yang berpotensi memiliki dampak negatif signifikan terhadap masyarakat lokal Operations that actually and potentially have negative significant impacts to local communities	

## PERNYATAAN ULANG INFORMASI

Untuk mendukung validitas isi laporan, apabila terdapat pernyataan ulang informasi yang diberikan dalam laporan sebelumnya, kami memberi tanda \*disajikan kembali. Pada laporan ini, penyajian kembali antara lain berkaitan dengan informasi Skala Usaha. Penyajian kembali dilakukan sehubungan dengan dalam proses penyusunan laporan keuangan konsolidasian Perusahaan pada tanggal dan untuk tahun yang berakhir 31 Desember 2022, Perusahaan menyajikan kembali dan melakukan reklasifikasi atas laporan posisi keuangan konsolidasian tanggal 31 Desember 2021 dan 01 Januari 2021 dan laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian untuk tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2021 sehubungan dengan penyesuaian kebijakan akuntansi yang dilakukan secara sukarela oleh Perusahaan mengikuti kebijakan akuntansi induk Perusahaan (SIG) sesuai dengan PSAK 25 : Kebijakan Akuntansi, Perubahan Estimasi Akuntansi, dan Kesalahan dan PSAK 65 : Laporan Keuangan Konsolidasian karena bergabungnya Perusahaan ke dalam entitas anak SIG. [GRI 2-4]

## RESTATEMENT OF INFORMATION

To ensure the accuracy of the report's contents, we have marked any restated information from the previous report with an asterisk (\*). In this report, the restatement primarily concerns the Business Scale information. Specifically, in the process of preparing the Company's consolidated financial statements for the year ending on December 31, 2022, the Company restated and reclassified the consolidated statements of financial position as of December 31, 2021 and January 01, 2021, as well as the statements of profit or loss and other comprehensive income consolidated statements for the year ended December 31, 2021. This was done to align the Company's accounting policies with those of the parent company (SIG) in accordance with PSAK 25: Accounting Policies, Changes in Accounting Estimates and Errors and PSAK 65: Consolidated Financial Statements, following the merger of the Company into a SIG subsidiary. [GRI 2-4]





## VERIFIKASI OLEH PIHAK INDEPENDEN

GRI merekomendasikan penggunaan *external assurance* oleh pihak ketiga yang independen untuk memastikan kualitas dan keandalan informasi yang disampaikan dalam laporan ini. Untuk itu, Perusahaan melakukan penjaminan terhadap laporan ini dengan menggandeng pihak ketiga yang independen, yaitu SR Asia Indonesia. Verifikasi dilakukan sesuai dengan standar AA1000 dari AccountAbility tahun 2018. Perusahaan tidak memiliki hubungan kerja sama lain dengan *assuror* selain pekerjaan penjaminan terhadap laporan ini. Selain itu, *assuror* juga tidak terlibat dalam proses penyusunan laporan sehingga tidak ada benturan kepentingan dalam proses penjaminan. Proses penetapan *assuror* dilakukan melalui persetujuan Direksi, yang diwakili oleh *Vice President Corporate Secretary* [GRI 2-5]

## AKSESIBILITAS DAN UMPAN BALIK

Kami mengundang para pembaca dan pemangku kepentingan untuk mengakses dan mengunduh laporan keberlanjutan melalui *website* Kami di [www.semenbaturaja.co.id](http://www.semenbaturaja.co.id). Kami menyambut baik komentar, ide dan umpan balik dari para pembaca demi perbaikan kualitas laporan kami berikutnya. Masukan-masukan tersebut dapat disampaikan kepada kami melalui: [GRI 2-3]

## VERIFICATION BY INDEPENDENT PARTY

GRI recommends external assurance by an independent third party to ensure the quality and reliability of the information presented in this report. Therefore, the Company has collaborated with an independent third party, SR Asia Indonesia, to ensure the accuracy of this report. The verification process is carried out in accordance with the AA1000 standard of AccountAbility 2018. The Company has no other cooperative relationship with the assurator, other than guaranteeing their work for this report. Moreover, the assurator has not been involved in the report preparation process, thereby avoiding any conflict of interest during the assurance process. The determination of the assurator is carried out through the approval of the Board of Directors, represented by the Vice President of the Corporate Secretary. [GRI 2-5]

## ACCESSIBILITY AND FEEDBACK

We invite our readers and stakeholders to access and download our sustainability report through our website at [www.semenbaturajaco.id](http://www.semenbaturajaco.id). We also welcome any comments, ideas, and feedback from our readers to enhance the quality of our future reports. Please feel free to submit your inputs to us via: [GRI 2-3]



**PT Semen Baturaja Tbk**

**Kantor Pusat**  
Head Office

Jl. Abikusno Cokrosuyoso Kertapati  
Palembang - 30258. PO Box 1175  
Palembang - 30001



Telephone | Phone  
(62) - 711 - 511261 (Hunting)



Faks | Fax  
(62) - 711 - 512126



Email  
[corsec.smbtr@sig.id](mailto:corsec.smbtr@sig.id)







## PROFIL PERUSAHAAN

### COMPANY PROFILE

**Integrasi operasional Semen Baturaja dengan SIG diharapkan dapat membuka peluang penciptaan nilai sinergi yang dapat membawa Perusahaan menjadi *Regional National Champion*, melalui peningkatan pertumbuhan ekspor komoditas semen, serta memastikan kelancaran penyediaan dan distribusi pasokan semen yang memadai untuk pembangunan nasional.**

The integration of Semen Baturaja with SIG is anticipated to unlock opportunities for creating synergistic values that can enable the Company to emerge as a regional national champion by bolstering the growth of cement commodity exports and ensuring seamless supply and distribution of sufficient cement to support national development.



# IDENTITAS PERUSAHAAN

## CORPORATE IDENTITY



**Nama Perusahaan [GRI 2-1]**  
Company Name

**PT Semen Baturaja Tbk**

**Tanggal Pendirian**  
Date of Establishment

**14 November 1974**  
November 14, 1974



**Alamat Kantor dan Pabrik [GRI 2-1][OJK C.2]**  
Office and Plant Address

**Kantor Pusat & Pabrik Palembang**  
Jl. Abikusno Cokrosuyoso Kertapati  
Palembang - 30258. PO Box 1175  
Palembang - 30001  
Telepon : (62) - 711 - 511261 (Hunting)  
Fax : (62) - 711 - 512126

**Kantor Perwakilan Jakarta**  
Gedung Graha Irama Lt.9 Ruang B dan C  
Jl. H. R. Rasuna Said Kav. 10 Jakarta 12950 Indonesia  
Telepon : (62) - 21 - 5261113, 5261114  
Fax : (62) - 21 - 5261411

**Pabrik Baturaja**  
Jl. Raya Tiga Gajah Baturaja  
Ogan Komering Ulu, Sumatra Selatan 32117  
Telepon : (62) 735-320344, 320366, 320368  
Fax : (62) 735-320367

**Pabrik Panjang**  
Jl. Yos Sudarso KM 7 Panjang  
Bandar Lampung 35243  
Telepon : (62) 721-31718, 31818, 31538  
Fax : (62) 721-31343

**Head Office & Palembang Plant**  
Jl. Abikusno Cokrosuyoso Kertapati  
Palembang - 30258. PO Box 1175  
Palembang - 30001  
Telephone : (62) - 711 - 511261 (Hunting)  
Fax : (62) - 711 - 512126

**Jakarta Representative Office**  
Graha Irama Building Floor 9 Rooms B and C  
Jl. H. R. Rasuna Said Kav. 10 Jakarta 12950 Indonesia  
Telephone : (62) - 21 - 5261113, 5261114  
Fax : (62) - 21 - 5261411

**Baturaja Plant**  
Jl. Raya Tiga Gajah Baturaja  
Ogan Komering Ulu, South Sumatra 32117  
Telephone : (62) 735-320344, 320366, 320368  
Fax : (62) 735-320367

**Panjang Plant**  
Jl. Yos Sudarso KM 7 Panjang  
Bandar Lampung 35243  
Telephone : (62) 721-31718, 31818, 31538  
Fax : (62) 721-31343



**Entitas Anak [GRI 2-2]**  
Subsidiary

**PT Baturaja Multi Usaha**  
PT Baturaja Multi Usaha

**Jumlah dan Nama Negara Tempat Beroperasi [GRI 2-1]**  
Number and Name of Operating Country

**1 (satu), Indonesia**  
1 (one), Indonesia

**Jumlah Pabrik dan Kantor Perwakilan [GRI 2-1]**  
Total Plants and Representative Offices

**Perusahaan memiliki 3 Pabrik dan 1 Kantor Perwakilan**  
The Company has 3 (three) plants and one Representative office



**Kepemilikan Saham**  
Shareholding

**Kepemilikan Saham Perusahaan per 31 Desember 2022:**

**Saham Seri A (Dwiwarna)**  
- Pemerintah Republik Indonesia (1 Lembar)

**Saham Seri B**  
- PT Semen Indonesia (Persero) Tbk (75,51%)  
- PT Asuransi Jiwa IFG (7,89%)

**Kelompok Pemegang Saham Masyarakat < 5% (16,60%)**

Company Shareholding as of December 31, 2022:

Series A Shares (Dwiwarna)  
- Government of the Republic of Indonesia (1 Sheet)

Series B Shares  
- PT Semen Indonesia (Persero) Tbk (75.51%)  
- PT Asuransi Jiwa IFG (7.89%)

Public Shareholders Group < 5% (16.60%)

**Bidang Usaha [GRI 2-6] [OJK C.4]**  
Line of Business

**Melakukan usaha di bidang persemenan dan industri kimia dasar lainnya serta optimalisasi pemanfaatan sumber daya yang dimiliki Perusahaan**

Conducting business in the field of cement and other basic chemical industries as well as optimizing the utilization of resources power owned by the Company.



**Kode Saham**  
Stock code

**SMBR**  
SMBR



**Jumlah Karyawan [GRI 2-7]**  
Number of employees

**897 orang (Per 31 Desember)**  
897 employees of 31 December



**Pencatatan Saham di Bursa Saham**  
Shares Listing on Stock Exchange

**Bursa Efek Indonesia (BEI), 2013**  
Indonesia Stock Exchange (IDX), 2013



**Modal Dasar**  
Authorized capital

**Rp3.000.000.000.000,-**  
IDR3,000,000,000,000,-



**Modal Ditempatkan dan Disetor Penuh**  
Issued and fully paid-up capital

**Rp993.253.433.600,-**  
IDR993,253,433,600,-



**Perubahan Nama dan Status Perusahaan**  
Change of Company Name and Status

Sejak awal berdiri, Perusahaan telah mengalami beberapa kali perubahan nama dan status Perusahaan, sebagaimana berikut ini.

- PT Semen Baturaja menjadi PT Semen Baturaja (Persero) pada 19 Agustus 1980.
- PT Semen Baturaja (Persero) menjadi PT Semen Baturaja (Persero) Tbk pada 14 Maret 2013.
- PT Semen Baturaja (Persero) Tbk menjadi PT Semen Baturaja Tbk pada 19 Desember 2022 (Perubahan nama secara resmi pada RUPSLB 24 Januari 2023)

Since the start of its establishment, the Company has changed its name several times and status of the Company, as below.

- PT Semen Baturaja became PT Semen Baturaja (Persero) on August 19, 1980.
- PT Semen Baturaja (Persero) became PT Semen Baturaja (Persero) Tbk on March 14, 2013.
- PT Semen Baturaja (Persero) Tbk became PT Semen Baturaja Tbk on December 19, 2022 (Official name change at the Extraordinary General Meeting of Shareholders dated January 24, 2023)



**Dasar Hukum Pendirian [OJK C.3]**  
Legal Basis of Establishment

Akta No. 34 tanggal 14 November 1974, yang dibuat di hadapan Jony Frederik Berthold Tumbelaka Sinjal, S.H., Notaris, di Jakarta, yang telah diubah dengan Akta No. 49 tanggal 21 November 1974, yang dibuat dihadapan Notaris yang sama. Akta-akta ini telah disetujui oleh Menteri Kehakiman Republik Indonesia dengan No. YA/5/422/18 tanggal 22 November 1974, dan telah didaftarkan di Pengadilan Negeri Palembang dengan No. 376/1974 tanggal 22 November 1974 serta diumumkan dalam tambahan No. 15 pada Berita Negara No. 2 tanggal 7 Januari 1975.

Deed No. 34 dated 14 November 1974, formed through Notarial Deed of Jony Frederik Berthold Tumbelaka Sinjal, S.H., Notary, in Jakarta, which was amended by Deed No. 49 dated 21 November 1974, made before the same Notary. These deeds have been approved by the Minister of Justice of the Republic of Indonesia with No. YA/5/422/18 dated 22 November 1974, and has been registered at the Palembang District Court with No. 376/1974 dated 22 November 1974 and announced in Supplement No. 15 in State Gazette No. 2 of January 7, 1975.



**Akses Informasi Perusahaan**  
Corporate Information and Access

- **E-mail**  
E-mail

**corsec.smbbr@sig.id**  
corsec.smbbr@sig.id

- **Website Perusahaan**  
Corporate Website

**semenaturaja.co.id**  
semenaturaja.co.id

- **Media Sosial**  
Social media

**Facebook** : ptsb.tbk.official  
**Twitter** : @ptsb\_tbk  
**Instagram** : @pt.semenaturaja  
**Youtube** : SemenBaturajaTbk  
**LinkedIn** : PT Semen Baturaja Tbk

- **Investor Relation**  
Investor Relation

**Manager Investor Relations**  
Telepon : 0711-511261 ext. 1505  
**E-mail** : ir.smbbr@sig.id

Manager Investor Relations  
Phone : 0711-511261 ext. 1505  
E-mail : ir.smbbr@sig.id



**Akses Whistleblowing System (WBS) Perusahaan**  
Corporate WBS Access

- **Website**  
Website

**wbs.semenaturaja.co.id**

- **E-mail**  
E-mail

**wbs.smbbr@sig.id**

- **Surat**  
Letter

Surat dengan menuliskan kode WBS pada bagian luar amplop surat yang ditujukan kepada:  
**Corporate Secretary**  
**PT Semen Baturaja Tbk**  
**Jl. Abikusno Cokrosuyoso, Kertapati**  
**Palembang, Sumatra Selatan, 30258**

Letters by writing the WBS code on the outside of the letter envelope addressed to:  
**Corporate Secretary**  
**PT Semen Baturaja Tbk**  
**Jl. Abikusno Cokrosuyoso, Kertapati**  
**Palembang, South Sumatra, 30258**



# RIWAYAT SINGKAT

## BRIEF HISTORY



PT Semen Baturaja Tbk atau disebut juga dengan "Perusahaan", didirikan berdasarkan Akta No. 34 tanggal 14 November 1974, yang dibuat di hadapan Jony Frederik Berthold Tumbelaka Sinjal, S.H., Notaris, di Jakarta, yang telah diubah dengan Akta No. 49 tanggal 21 November 1974, yang dibuat dihadapan Notaris yang sama. Pada awal mula pendirian, kepemilikan saham Perusahaan terdiri dari PT Semen Padang (Persero) sebesar 55% dan PT Semen Gresik (Persero) sebesar 45%. Kemudian, pada 09 November 1979, atau setelah 5 (lima) tahun berdiri, terjadi perubahan komposisi kepemilikan saham, menjadi: 88% Pemerintah Republik Indonesia, 7% PT Semen Gresik (Persero) dan 5% PT Semen Padang (Persero). Dengan perubahan komposisi saham tersebut, Perusahaan berganti nama menjadi PT Semen Baturaja (Persero) pada 19 Agustus 1980. Puncaknya, pada 15 Oktober 1991, seluruh saham Perusahaan diambil alih secara penuh oleh Pemerintah Republik Indonesia. [GRI 2-1]

Perusahaan memiliki lini bisnis produksi terak dan semen. Produksi terak dijalankan melalui pusat produksi yang terletak di Baturaja, Sumatra Selatan. Lokasi pengantongan semen dilaksanakan di Baturaja, Palembang, dan Panjang. Bahan baku produk semen Perusahaan berupa batu kapur dan

PT Semen Baturaja Tbk, also referred to as the "Company," was established on November 14, 1974, based on Deed No. 34 made before Jony Frederik Berthold Tumbelaka Sinjal, S.H., Notary in Jakarta, and was amended by Deed No. 49 on November 21, 1974, made before the same Notary. During its initial years, the ownership of the Company's shares consisted of 55% owned by PT Semen Padang (Persero) and 45% owned by PT Semen Gresik (Persero). However, on November 09, 1979, after five years of establishment, there was a change in the share ownership composition, where the Government of the Republic of Indonesia owned 88%, while PT Semen Gresik (Persero) and PT Semen Padang (Persero) owned 7% and 5%, respectively. In connection with the change in the share composition, the Company changed its name to PT Semen Baturaja (Persero) on August 19, 1980. Subsequently, on October 15, 1991, the Government of the Republic of Indonesia took over all of the Company's shares. [GRI 2-1]

The Company specializes in the production of clinker and cement. The clinker production takes place at its production center situated in Baturaja, South Sumatra, while cement milling and packing are conducted at the Baturaja, Palembang, and Panjang Plants. The raw materials required



tanah liat yang didapatkan dari lokasi pertambangan batu kapur dan tanah liat milik Perusahaan yang berlokasi sekitar 1,2 km dari pabrik di Baturaja.

Sebagai respons dari perkembangan usaha, Perusahaan meningkatkan kapasitas terpasang hingga 500.000 ton semen per tahun melalui investasi peralatan pada tahun 1992. Di saat yang sama, Perusahaan juga menjalankan Proyek Optimalisasi I (OPT I) dengan masa pembangunan selama dua tahun, sehingga kapasitas terpasang menjadi 550.000 ton semen per tahun.

Keberhasilan OPT I memberikan banyak kemajuan dan masukan untuk eskalasi bisnis Perusahaan. Untuk itu, pada tahun 1996, Perusahaan melaksanakan proyek lanjutan Optimalisasi II (OPT II) dengan target peningkatan kapasitas sebesar 1,25 juta ton semen per tahun. OPT II berhasil diselesaikan pada tahun 2001 dan terus aktif berproduksi hingga saat ini.

Pengembangan organisasi dan visi strategis Perusahaan terus dilakukan, yang berujung pada diterbitkannya obligasi I senilai Rp200 miliar. Kewajiban melunasi pinjaman untuk pelaksanaan obligasi ini telah dilunasi pada Juni 2010. Emisi obligasi ini berhasil menjadi batu loncatan restrukturisasi keuangan secara keseluruhan sehingga Perusahaan dapat meningkatkan profitabilitas dan likuiditasnya. Atas kondisi tersebut, Perusahaan meraih kepercayaan untuk menggarap proyek-proyek besar dan prestisius.

Selain itu, Perusahaan juga kembali menambah kapasitas produksi Perusahaan melalui proyek *Cement Mill* dan *Packer* dengan kapasitas 750.000 ton per tahun pada 2011 dan beroperasi secara komersial pada Juli 2013 sehingga kapasitas terpasang Perusahaan mencapai 2 juta ton per tahun. Seiring dengan perkembangan bisnis Perusahaan, PT Semen Baturaja (Persero) melakukan aksi korporasi yakni penawaran saham perdana atau *Initial Public Offering* (IPO) pada tahun 2013. Di tengah pertumbuhan yang tengah menggeliat, IPO tersebut mendapatkan respons yang luar biasa. Pada 28 Juni 2013, sebanyak 23,76% atau sebesar 2.337.678.500 saham Perusahaan resmi diperdagangkan di Bursa Efek Indonesia dengan kode saham SMBR. Dengan adanya perubahan status tersebut, maka Perusahaan mengalami perubahan nama menjadi PT Semen Baturaja (Persero) Tbk.

Perusahaan menggunakan dana hasil penawaran umum untuk membangun pabrik Baturaja II dengan kapasitas mencapai kapasitas 1,85 juta ton semen tiap tahunnya. Dengan adanya peningkatan kapasitas tersebut, Perusahaan kini menjelma menjadi kekuatan baru di industri semen nasional dengan dukungan tidak hanya dari pemerintah namun juga masyarakat Indonesia.

for the Company's cement production, namely limestone and clay, are sourced from the Company's limestone and clay excavation site, located approximately 1.2 km from the Baturaja plant.

To accommodate business growth, the Company expanded its installed capacity to produce up to 500,000 tons of cement per year by investing in new equipment in 1992. Additionally, the Company carried out the Optimization I (OPT I) Project, which spanned two years and resulted in an increased production capacity of up to 550,000 tons of cement per year.

The successful implementation of OPT I marked a significant milestone in the Company's business expansion. As a result, in 1996, the Company embarked on Optimization II (OPT II) with the objective of further increasing its production capacity to 1.25 million tons of cement per year. The OPT II project was successfully completed in 2001, and the Company has been actively producing cement ever since.

The Company continuously developed its organizational structure and strategic vision, which led to the issuance of Rp200 billion worth of Bond I. The obligation to repay loans for the purpose of implementing this bond was settled in June 2010. This bond issuance was a successful stepping stone for the overall financial restructuring of the Company, which increased its profitability and liquidity. As a result, the Company gained the trust to carry out major and prestigious projects.

In 2011, the Company further increased its production capacity to 750,000 tons per year through the construction of a new Cement Mill and Packer. This allowed the Company to reach an installed capacity of 2 million tons per year, and commercial operations began in July 2013. To support its business growth, PT Semen Baturaja (Persero) conducted an Initial Public Offering (IPO) in 2013, which was well received. On June 28, 2013, 23.76% or 2,337,678,500 shares of the Company were officially traded on the Indonesia Stock Exchange with the code SMBR. As a result of this change, the Company's name was changed to PT Semen Baturaja (Persero) Tbk.

The Company utilized the funds raised from the public offering to develop the Baturaja II plant, which now has an annual capacity of 1.85 billion tons of cement. This significant increase in capacity has made the Company a major player in the national cement industry, earning the support of both the government and the people of Indonesia.



Pembangunan Pabrik Baturaja II dimulai pada tahun 2015 dan mulai berproduksi secara komersial pada tanggal 01 September 2017. Dengan demikian total kapasitas produksi Semen Baturaja menjadi sebesar 3,85 juta ton semen per tahun. Pembangunan Pabrik Baturaja II memakan waktu selama 26 bulan, yang merupakan pabrik semen dengan masa pengerjaan paling cepat di Indonesia.

Kemudian, pada 21 September 2022, Pemerintah menerbitkan Peraturan Pemerintah Republik Indonesia No. 33 Tahun 2022 tentang Penambahan Penyertaan Modal Negara Republik Indonesia ke Dalam Modal Saham Perusahaan Perseroan (Persero) PT Semen Indonesia Tbk, yang telah dituangkan dalam Lembaran Negara Republik Indonesia No. 187 Tahun 2022. Peraturan Pemerintah ini sekaligus mencabut Peraturan Pemerintah Republik Indonesia No. 10 Tahun 1978 tentang Penyertaan Modal Negara Republik Indonesia Ke Dalam Perseroan Terbatas Semen Baturaja yang Bergerak di Bidang Industri Semen. Selanjutnya, Kementerian Keuangan menerbitkan Keputusan Menteri Keuangan Republik Indonesia No. 413/KMK.06/2022 tanggal 18 Oktober 2022, tentang Penetapan Nilai Penambahan Penyertaan Modal Negara Republik Indonesia ke Dalam Modal Saham Perusahaan Perseroan (Persero) PT Semen Indonesia Tbk.

Diterbitkannya PP No. 33 Tahun 2022 tersebut, yakni dalam rangka mendukung Rencana Pembangunan Jangka Menengah Nasional (RPJMN) 2020-2024. Di mana Pemerintah memiliki sejumlah agenda dalam rangka pembangunan Indonesia yang berdampak pada sektor semen, yaitu "memperkuat ketahanan ekonomi untuk pertumbuhan yang berkualitas", dan "memperkuat infrastruktur untuk mendukung pengembangan ekonomi dan pelayanan dasar". Dalam hal ini, konsolidasi Perusahaan ke dalam SIG, diharapkan dapat membantu mewujudkan agenda RPJMN 2020-2024, melalui pemenuhan permintaan semen nasional dan global, seiring dengan pemulihan ekonomi pasca pandemi.

Lalu, pada 19 Desember 2022, Pemerintah Indonesia resmi melakukan inbreng saham dengan mengalihkan saham Negara Republik Indonesia sejumlah 7.499.999.999 lembar saham Seri B dengan nilai seluruhnya sebesar Rp2.848.672.369.646,- atau mewakili 75,51% dari seluruh modal ditempatkan dan disetor penuh dalam Perusahaan kepada PT Semen Indonesia (Persero) Tbk atau SIG, melalui penandatanganan Akta Perjanjian Pengalihan Saham No. 15 tanggal 19 Desember 2022, yang dibuat dihadapan Aulia Taufani S.H., Notaris, di Jakarta. Berdasarkan penandatanganan Akta tersebut, sekaligus merubah komposisi kepemilikan saham Perusahaan, serta status Perusahaan dari PT Semen Baturaja (Persero) Tbk menjadi PT Semen Baturaja Tbk.

Adanya integrasi operasional Perusahaan dengan SIG diharapkan dapat membuka peluang penciptaan nilai sinergi yang dapat membawa Perusahaan menjadi *Regional National Champion*, melalui peningkatan pertumbuhan ekspor komoditas semen, serta memastikan kelancaran

The development of Baturaja II Plant began in 2015 and the commercial production was initiated on September 1, 2017. As a result, the total production capacity of Semen Baturaja increased to 3.85 million tons of cement annually. The construction of Baturaja II Plant was completed in just 26 months, which is regarded as the fastest completion time for a cement plant in Indonesia.

On September 21, 2022, the Indonesian government enacted Government Regulation No. 33 of 2022, which concerns the addition of capital investment from the Republic of Indonesia into PT Semen Indonesia Tbk, a state-owned cement company. This regulation was published in the State Gazette of the Republic of Indonesia No. 187 of 2022 and supersedes Government Regulation No. 10 of 1978, which dealt with the investment of the Republic of Indonesia in Semen Baturaja Limited Liability Company, another cement company. Following this regulation, the Ministry of Finance released a decree on October 18, 2022, known as Decree No. 413/KMK.06/2022. This decree determined the value of the added capital investment from the Republic of Indonesia into PT Semen Indonesia Tbk.

The issuance of Government Regulation No. 33 of 2022 was a move made by the Indonesian government to support the National Medium-Term Development Plan (RPJMN) for the years 2020-2024. The government has several developmental agendas that have an impact on the cement sector, such as "strengthening economic resilience for quality growth" and "strengthening infrastructure to support economic development and basic services." By consolidating the Company into SIG, it is expected to contribute towards the realization of the 2020-2024 RPJMN agenda by meeting the national and global demand for cement and aiding in the post-pandemic economic recovery.

On December 19, 2022, the Government of Indonesia carried out an official share transfer by transferring 7,499,999,999 Series B shares of the Republic of Indonesia, which has a total value of IDR 2,848,672,369,646. This represents 75.51% of the entire issued and paid-up capital in the Company, to PT Semen Indonesia (Persero) Tbk or SIG. This was done through the signing of the Deed of Share Transfer Agreement No. 15, which was dated December 19, 2022, and executed before Aulia Taufani S.H, Notary in Jakarta. Following the signing of the Deed, the Company's share ownership composition changed, and the Company's status was transformed from PT Semen Baturaja (Persero) Tbk to PT Semen Baturaja Tbk.

By integrating the Company's operations with SIG, there is a potential to create a synergy that can propel the Company towards becoming a Regional National Champion. This can be achieved by enhancing the growth of cement commodity exports and ensuring a smooth supply and distribution of



penyediaan dan distribusi pasokan semen yang memadai untuk pembangunan nasional. Di mana, industri semen di Indonesia, memegang peranan yang cukup penting pada pembangunan infrastruktur yang tengah digalakkan oleh Pemerintah, untuk meningkatkan perekonomian nasional.

Perusahaan senantiasa berupaya untuk menjadi *Green Cement Based Building Material Company* terdepan di Indonesia, sebagaimana visi Perusahaan, dengan senantiasa berkomitmen untuk memberikan manfaat luas kepada seluruh pemangku kepentingan. Perusahaan terus berkontribusi dalam pembangunan perekonomian nasional untuk kesejahteraan masyarakat. Selain berkontribusi kepada Pemerintah Pusat maupun Pemerintah Daerah melalui pajak dan retribusi, Perusahaan juga senantiasa membuka lapangan pekerjaan dengan penyerapan tenaga kerja lokal, sesuai dengan perkembangan dan kebutuhan Perusahaan. Hal ini sebagai bentuk dukungan Perusahaan terhadap program Pemerintah dalam rangka meningkatkan kesejahteraan masyarakat.

Di samping itu, Perusahaan juga terus berupaya untuk meningkatkan kinerja dengan memperluas skala bisnis dan jaringan distribusi, agar dapat menjangkau pasar yang lebih luas. Dimana saat ini, pasar utama Perusahaan adalah wilayah Sumatra Selatan, Lampung dan wilayah Indonesia lainnya yang prospektif untuk pengembangan infrastruktur. Perusahaan juga memiliki komitmen untuk menerapkan program keberlanjutan, seperti pemanfaatan limbah sebagai bahan bakar alternatif, pengurangan konsumsi energi karbon, dan program konservasi keanekaragaman hayati di area produksi.

adequate cement for national development. The cement industry in Indonesia plays a critical role in the infrastructure development being promoted by the Government, which is aimed at boosting the national economy. Therefore, the integration of the Company with SIG is expected to increase the industry's efficiency and effectiveness in meeting the growing demand for cement in the country, which is vital for Indonesia's continued economic development.

The Company is committed to becoming the foremost Green Cement-Based Building Material Company in Indonesia, as reflected in its vision. It strives to provide comprehensive benefits to all its stakeholders continually. The Company plays an active role in contributing to the country's economic development, which ultimately benefits society at large. Aside from paying taxes and fees to the Central and Regional Governments, the Company also creates job opportunities by hiring local workers to meet its development and operational needs. This demonstrates the Company's support for the Government's programs aimed at improving people's welfare.

Furthermore, the Company remains committed to enhancing its performance by expanding its business scale and distribution network to reach a more extensive market. Presently, the Company's primary markets are South Sumatra, Lampung, and other promising Indonesian regions undergoing infrastructure development. The Company is also devoted to carrying out sustainability initiatives, such as employing waste as an alternative fuel, reducing carbon energy consumption, and implementing biodiversity conservation programs in its production areas.





# VISI, MISI, DAN BUDAYA PERUSAHAAN [GRI 2-23] [OJK C.1] VISION, MISSION, AND CORPORATE CULTURE



**VISI**  
VISION

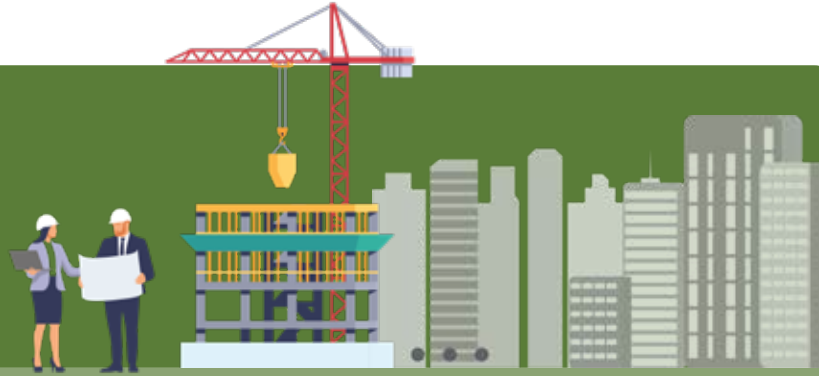
**MENJADI GREEN CEMENT BASED  
BUILDING MATERIAL COMPANY  
TERDEPAN DI INDONESIA.**

To be the Leading Green Cement-based Building Material Company in Indonesia



**MISI**  
MISSION

- Kami adalah penyedia bahan bangunan berbasis semen kebanggaan nasional
- Kami menyediakan produk yang berkualitas, ramah lingkungan dan pasokan yang berkesinambungan
- Kami menjamin kepuasan pelanggan dengan mengutamakan pelayanan prima
- Kami berkomitmen membangun negeri untuk Indonesia yang lebih baik
- We are a leading provider of cement-based building materials that Indonesians can take pride in.
- We offer high-quality products that are environmentally friendly and sustainably sourced.
- We guarantee customer satisfaction by prioritizing service of excellence
- We are dedicated to contributing to the development of Indonesia and making it a better place for all.



## Reviu Visi dan Misi oleh Manajemen Vision and Mission Review by Management

Visi dan Misi Perusahaan senantiasa ditinjau secara berkala setiap tahunnya dengan melibatkan Dewan Komisaris dan Direksi sesuai yang dituangkan dalam penyusunan Rencana Jangka Panjang Perusahaan (RJPP) 2020-2024. Visi dan Misi Perusahaan senantiasa dievaluasi untuk memastikan relevansinya dengan perkembangan bisnis Perusahaan. Berdasarkan rapat kerja terbatas Manajemen dengan agenda pembahasan revisi RKAP 2021 tanggal 22 April 2021, dan persetujuan revisi RKAP No. S-09/DK-SB/IV/2021 tanggal 27 April 2021, Manajemen berpendapat bahwa visi dan misi Perusahaan masih sejalan dengan arah kebijakan dan perkembangan Perusahaan di tahun 2022.

The Company's vision and mission are subject to regular review every year, which involves the Board of Commissioners and Directors, in accordance with the preparation of the Company's Long Term Plan (RJPP) for 2020-2024. The purpose of the review is to ensure that the Company's Vision and Mission remain relevant to its business development. During a limited work meeting between management, held on April 22, 2021, the revision of the 2021 RKAP was discussed, and the revision of RKAP No. S-09/DK-SB/IV/2021, which was approved on April 27, 2021. Based on this, Management believes that the Company's vision and mission are still aligned with the Company's policy direction and development in 2022.



## Budaya Perusahaan

Budaya Perusahaan (*corporate culture*) merupakan falsafah, nilai dan norma-norma yang harus dijunjung oleh seluruh Insan Semen Baturaja, dan memiliki tujuan untuk melengkapi setiap Insan Semen Baturaja dengan rasa (identitas) organisasi, serta menimbulkan komitmen terhadap nilai-nilai yang dianut oleh Perusahaan. Dimana nilai-nilai yang dianut Perusahaan diperkuat dengan visi, misi, dan strategi Perusahaan, yang akan menghasilkan budaya atau proses berpikir setiap Insan Semen Baturaja untuk meningkatkan citra Perusahaan, yang pada akhirnya dapat memperkuat reputasi Perusahaan.

## Corporate Culture

Corporate culture refers to the philosophy, values, and norms that are upheld by all personnel of Semen Baturaja. The purpose of this culture is to instill a sense of organizational identity and commitment to the values that the company stands for. The values that the company upholds are reinforced by its vision, mission, and strategies, which ultimately shape the corporate culture or mindset. This, in turn, enhances the corporate image and reputation of Semen Baturaja.



Sementara itu, Semen Baturaja yang merupakan bagian dari Badan Usaha Milik Negara (BUMN) telah menerapkan nilai budaya AKHLAK, sebagai budaya Perusahaan yang harus ditaati oleh seluruh Insan Semen Baturaja, sebagaimana arahan Kementerian BUMN melalui Surat Edaran Menteri BUMN No. SE-7/MBU/07/2020 tentang Nilai-nilai Utama (*Core Values*) Sumber Daya Manusia Badan Usaha Milik Negara. Nilai-nilai tersebut menjadi identitas dan perekat budaya kerja untuk mendukung peningkatan kinerja BUMN secara berkelanjutan.

Semen Baturaja, as a State-Owned Enterprise (SOE), has adopted the cultural values of AKHLAK as its corporate culture, which is mandatory for all Semen Baturaja personnel to adhere to. This direction was given by the Ministry of SOE through Minister of SOE Circular No. SE-7/MBU/07/2020 on the Core Values of Human Resources for State-Owned Enterprises. These values serve as the foundation of the company's work culture, promoting continuous improvement of SOE performance while fostering a cohesive identity and work culture.

Adapun penerapan nilai budaya AKHLAK di lingkup Perusahaan sebagai *core values* Insan Semen Baturaja, adalah sebagaimana terlampir berikut ini.

As for the application of AKHLAK cultural values within the scope of the Company as the core values of Semen Baturaja personnel, are as attached below.



### Nilai Budaya Semen Baturaja Semen Baturaja Corporate Value



#### Amanah Trustworthy



- Kami memegang teguh kepercayaan yang diberikan
- Memenuhi janji dan komitmen
  - Bertanggung jawab atas tugas, keputusan dan tindakan yang dilakukan
  - Berpegang teguh kepada nilai moral dan etika

- Firmly hold the trust bestowed upon us
- Fulfill the promises and commitments we make
  - Responsible for the duties, decisions and actions undertaken
  - Firmly hold moral and ethical values

#### Kompeten Competent



- Kami terus belajar dan mengembangkan kapabilitas
- Meningkatkan kompetensi diri untuk menjawab tantangan yang selalu berubah
  - Membantu orang lain belajar
  - Menyelesaikan tugas dengan kualitas terbaik

- Continuously learning and developing our capabilities
- Improve self competencies to adhere to ever-changing challenges
  - Help others to learn
  - Complete tasks in the best quality

#### Harmonis Harmonious



- Kami saling peduli dan menghargai perbedaan
- Menghargai setiap orang, apa pun latar belakangnya
  - Suka menolong orang lain
  - Membangun lingkungan kerja yang kondusif

- Caring for one another and respect diversity
- Respect each individual regardless of background
  - Keen on helping others
  - Foster a conducive working environment



### Loyal Loyal



Kami berdedikasi dan mengutamakan kepentingan bangsa dan negara

- Menjaga nama baik sesama karyawan, pimpinan, BUMN dan Negara
- Rela berkorban untuk mencapai tujuan yang lebih besar
- Patuh kepada pimpinan sepanjang tidak bertentangan dengan hukum dan etika

Dedicated and prioritize the interests of the nation and the state

- Maintain good reputation of fellow employees, leaders, SOE and the State
- Willing to sacrifice for achieving bigger goals
- Obey the leaders as long as it does not conflict with the laws and ethics

### Adaptif Adaptive



Kami terus berinovasi dan antusias dalam menggerakkan ataupun menghadapi perubahan

- Cepat menyesuaikan diri untuk menjadi lebih baik
- Terus menerus melakukan perbaikan mengikuti perkembangan teknologi
- Bertindak proaktif

Continuously innovating and are enthusiastic in mobilizing or facing change

- Quick in self-adapting to be better
- Continually make improvements to keep up with technology development
- Proactive

### Kolaboratif Collaborative



Kami membangun kerja sama yang sinergis

- Memberi kesempatan pada semua pihak untuk berkontribusi
- Terbuka dalam bekerja sama untuk menghasilkan nilai tambah
- Menggerakkan pemanfaatan berbagai sumber daya untuk tujuan bersama

Cultivate joint cooperation in synergy

- Provide opportunities to all parties to contribute
- Open to working together to achieve added value
- Mobilize the utilization of various resources for common goals

Perusahaan senantiasa melakukan internalisasi nilai budaya AKHLAK pada segenap Insan Semen Baturaja, sebagai panduan dalam bekerja secara benar. Kebijakan ini juga sebagai bentuk komitmen Perusahaan dalam mewujudkan transformasi sumber daya manusia BUMN yang berdaya saing dan siap menjadi pemain global, serta membangun BUMN sebagai wadah untuk menciptakan talenta terbaik. Internalisasi nilai budaya AKHLAK di lingkup Perusahaan dilakukan melalui berbagai media milik Perusahaan, seperti portal intranet Perusahaan, *situs web* Perusahaan, media sosial Perusahaan, pemasangan *banner* di tempat-tempat strategis di lingkungan Perusahaan, membuat *culture campaign* dengan pemutaran *corporate culture video* pada screen yang tersedia di *Lobby* Kantor Perusahaan.

The company consistently instills the cultural values of AKHLAK among all Semen Baturaja personnel, serving as a guide to proper work conduct. This policy is also a testament to the Company's dedication towards realizing the transformation of SOE human resources into a competitive and globally-ready workforce, while simultaneously creating an environment conducive to nurturing top talent. The internalization of AKHLAK's cultural values is executed through a variety of Company-owned platforms, such as the Company's intranet portal, its official website, and social media handles. Additionally, banners promoting the culture are strategically placed throughout the Company's premises, and corporate culture videos are played on available screens in the Company's office lobby as a means of reinforcing the message.





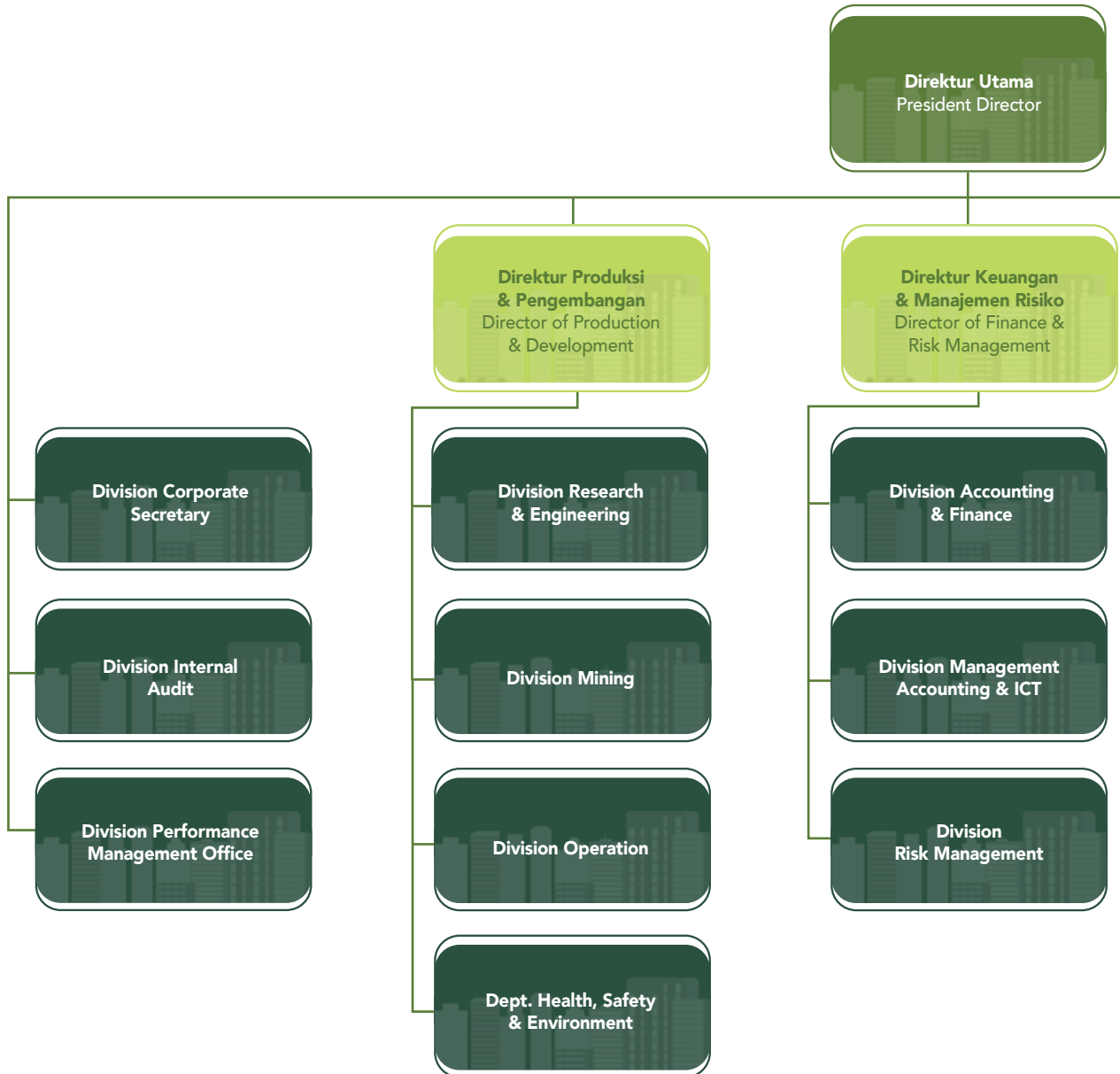
# STRUKTUR ORGANISASI

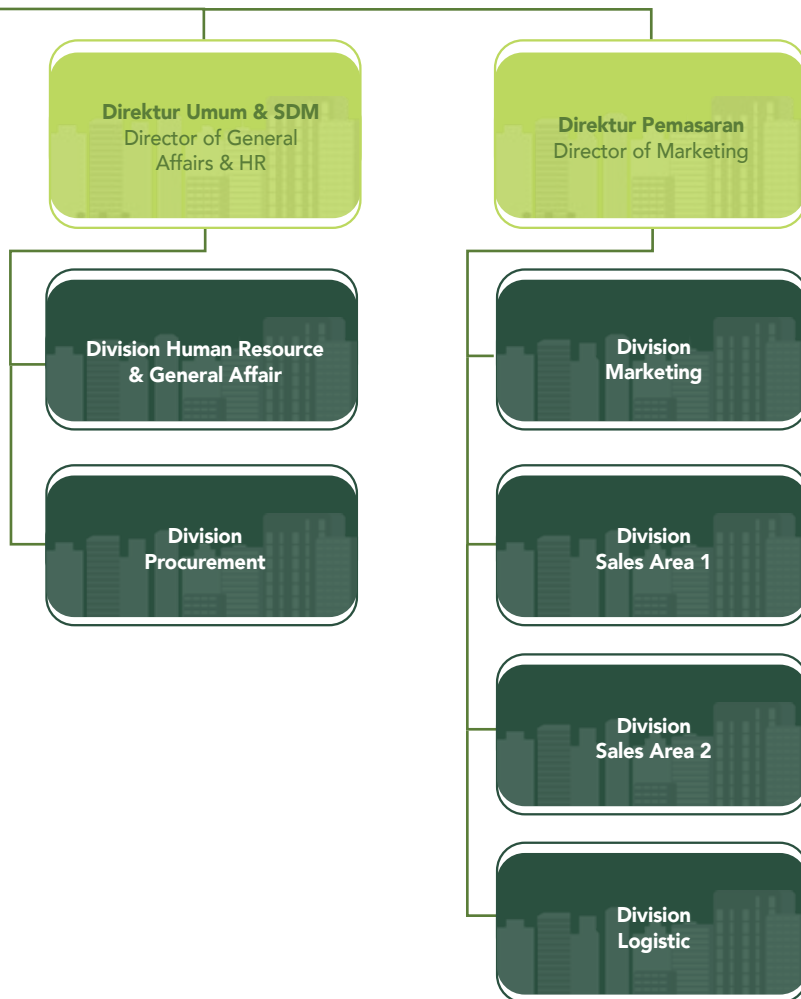
## ORGANIZATIONAL STRUCTURE

Struktur Organisasi Perusahaan per 31 Desember 2022, telah ditetapkan melalui Surat Keputusan Direksi No. PH.01.04/055/2022 tanggal 01 Juli 2022 sebagaimana terlampir di bawah ini.

The Company's Organizational Structure as of December 31, 2022, has been stipulated through Directors Decree No. PH.01.04/055/2022 dated July 01, 2022 as attached below.

**Struktur Organisasi PT Semen Baturaja Tbk per 31 Desember 2022**  
Organizational Structure of PT Semen Baturaja Tbk as of December 31, 2022





# WILAYAH OPERASIONAL

## OPERATIONAL AREA

Jaringan Bisnis dan Wilayah operasional industri semen PT Semen Baturaja Tbk tersebar di beberapa titik, yakni Sumatra Selatan, Lampung, Jambi, Bengkulu dan Bangka Belitung. Adapun jenis pelanggan yang dilayani adalah Distributor dan *Batching plant* yang tersebar di berbagai wilayah tersebut.

The business network and operational areas for the cement industry of PT Semen Baturaja Tbk are spread across several locations, namely South Sumatra, Lampung, Jambi, Bengkulu and Bangka Belitung. The types of customers served are distributors and batching plants spread across these areas.



**Keterangan:**  
Description



Wilayah Pemasaran  
Marketing Area



Lokasi Kantor & Pabrik  
Office & Plant Location



# SKALA USAHA [GRI 2-6] [OJK C.3]

## BUSINESS SCALE

Deskripsi Description	Satuan Unit	2022	2021	2020
Jumlah karyawan tetap Total permanent employees	Orang Employees	897	912	921
Jumlah produk dan jasa yang ditawarkan Total product and service offered	Jenis/Macam Type/Variou	5 jenis produk 5 types of products	5 jenis produk 5 types of products	4 jenis produk 4 types of products
Jumlah produksi Total Production	Ton Tons	1.995.565	1.960.951	1.915.849
Jumlah Produk ramah lingkungan Total Environmentally Friendly Products	Jenis produk Product Type	1 produk 1 product	1 produk 1 product	1 produk 1 product
Total operasi Total Operations	Unit kantor Office Unit	<ul style="list-style-type: none"> <li>1 Kantor Pusat/ Head Office</li> <li>3 Pabrik/Plants</li> <li>1 Kantor Perwakilan / Representative Office</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>1 Kantor Pusat/ Head Office</li> <li>3 Pabrik/Plants</li> <li>1 Kantor Perwakilan / Representative Office</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>1 Kantor Pusat/ Head Office</li> <li>3 Pabrik/Plants</li> <li>1 Kantor Perwakilan / Representative Office</li> </ul>
Jumlah pemasok lokal Total Local Suppliers	Perusahaan Company	58	65	140
Penjualan Sales	Rp Juta IDR Million	1.881.767	1.751.586*	1.721.907
Aset Assets	Rp Juta IDR Million	5.211.249	5.271.954*	5.203.207*
Liabilitas Liabilities	Rp Juta IDR Million	2.124.332	2.271.787*	2.256.286*
Ekuitas Equity	Rp Juta IDR Million	3.086.916	3.000.166*	2.946.922*
Laba usaha Operating Profit	Rp Juta IDR Million	261.727	235.146*	215.160*
Laba bersih Net Profit	Rp Juta IDR Million	94.828	46.706*	10.982*
Pemegang saham terbesar Top Shareholders	Persen Percentage	PT Semen Indonesia (Persero) Tbk-75,51% PT Semen Indonesia (Persero) Tbk 75.51%	Pemerintah RI-75,51% Government of RI-75.51%	Pemerintah RI-75,51% Government of RI-75.51%

\*disajikan kembali  
\*restated





# INFORMASI KOMPOSISI PEMEGANG SAHAM [GRI 2-1][OJK C.3]

## INFORMATION ON COMPOSITION OF SHAREHOLDERS

Pemerintah Indonesia resmi melakukan *inbreg* saham dengan mengalihkan saham Negara Republik Indonesia sejumlah 7.499.999.999 lembar saham Seri B dengan nilai seluruhnya sebesar Rp2.848.672.369.646,- atau mewakili 75,51% dari seluruh modal ditempatkan dan disetor penuh dalam Perusahaan ke dalam saham PT Semen Indonesia (Persero) Tbk atau SIG, sebagai kelanjutan Program Integrasi BUMN Sub Kluster Semen melalui proses Hak Memesan Efek Terlebih Dahulu (HMETD).

The Government of Indonesia officially transferred the shares of the Republic of Indonesia in the amount of 7,499,999,999 Series B shares with a total value of IDR2,848,672,369,646, - or representing 75.51% of the entire issued and fully paid-up capital in the Company into shares of PT Semen Indonesia (Persero) Tbk or SIG, as a continuation of the SOE Cement Sub Cluster Integration Program through the Pre-emptive Rights (HMETD) process.

Proses pengalihan saham ini, dilaksanakan melalui penandatanganan Akta Perjanjian Pengalihan Saham No. 15, yang dibuat dihadapan Aulia Taufani S.H., Notaris, di Jakarta, yang dilakukan oleh Wakil Menteri BUMN II, Kartika Wirjoatmodjo, selaku wakil dari Pemerintah, dan Direktur Utama SIG, Donny Aرسال, di Kantor Kementerian BUMN, Jakarta, pada 19 Desember 2022. Transaksi *inbreg* saham ini tidak mengubah porsi kepemilikan Pemerintah atas saham pengendali di SIG, dan Pemerintah juga tetap memiliki 1 saham Seri A Dwiwarna di Semen Baturaja. Berdasarkan penandatanganan Akta tersebut, sekaligus merubah komposisi kepemilikan saham Perusahaan, serta status Perusahaan dari PT Semen Baturaja (Persero) Tbk menjadi PT Semen Baturaja Tbk.

The shares were transferred through the signing of Deed of Share Transfer Agreement No. 15 before Aulia Taufani S.H., a Notary, in Jakarta. The agreement was made between the Deputy Minister of SOE II, Kartika Wirjoatmodjo, as a representative of the government, and the President Director of SIG, Donny Aرسال, at the Ministry of SOE office in Jakarta on December 19, 2022. This transaction did not change the Government's ownership of the controlling stake in SIG, and they still own one Series A Dwiwarna share in SMBR. The signing of the Deed resulted in a change in the Company's share ownership composition and status from PT Semen Baturaja (Persero) Tbk to PT Semen Baturaja Tbk.

Penandatanganan Akta Perjanjian Pengalihan Saham ini, merupakan pelaksanaan atas Peraturan Pemerintah Republik Indonesia No. 33 yang diterbitkan pada tanggal 21 September 2022, tentang Penambahan Penyertaan Modal Negara Republik Indonesia ke Dalam Modal Saham Perusahaan Perseroan (Persero) PT Semen Indonesia Tbk, yang telah dituangkan dalam Lembaran Negara Republik Indonesia No. 187 Tahun 2022, juga Keputusan Menteri Keuangan Republik Indonesia No. 413/KMK.06/2022 tanggal 18 Oktober 2022, tentang Penetapan Nilai Penambahan Penyertaan Modal Negara Republik Indonesia ke Dalam Modal Saham Perusahaan Perseroan (Persero) PT Semen Indonesia Tbk.

The signing of the Share Transfer Agreement Deed is the implementation of Government Regulation No. 33 of the Republic of Indonesia, issued on September 21, 2022, which pertains to the Republic of Indonesia's State Capital Investment Addition to the Share Capital of PT Semen Indonesia Tbk, as stated in the State Gazette of the Republic of Indonesia No. 187 of 2022. The Decree of the Minister of Finance of the Republic of Indonesia No. 413/KMK.06/2022, dated October 18, 2022, determines the additional value of the Capital Participation of the Republic of Indonesia into the Share Capital of PT Semen Indonesia Tbk.



**Kepemilikan Saham PT Semen Baturaja Tbk per 01 Januari 2022**  
Share Ownership of PT Semen Baturaja Tbk as of January 01, 2022

Pemegang Saham Shareholders	Jumlah Saham (lembar) Number of Shares (shares)	Modal Ditempatkan dan Disetor Penuh (Rp) Issued and Fully Paid Up Capital (IDR)	Persentase Kepemilikan (%) Percentage of Ownership (%)
Nilai Nominal Saham = Rp100/lembar saham Shares Value = IDR100/shares			
<b>Saham Seri A Dwiwarna</b> Series A Dwiwarna Shares			
Pemerintah Republik Indonesia Government of Republic of Indonesia	1	100	0,00
<b>Saham Seri B</b> Series B Shares			
Pemerintah Republik Indonesia Government of Republic of Indonesia	7.499.999.999	749.999.999.900	75,51
PT Asuransi Jiwa IFG	913.172.0000	78.408.430.000	9,19
Kelompok Pemegang Saham Masyarakat < 5% Groups of public shareholders < 5%	1.519.362.336	151.936.233.600	15,30
<b>Jumlah Total</b>	<b>9.932.534.336</b>	<b>993.253.433.600</b>	<b>100,00</b>

**Kepemilikan Saham PT Semen Baturaja Tbk per 31 Desember 2022**  
Share Ownership of PT Semen Baturaja Tbk as of December 31, 2022

Pemegang Saham Shareholders	Jumlah Saham (lembar) Number of Shares (shares)	Modal Ditempatkan dan Disetor Penuh (Rp) Issued and Fully Paid Up Capital (IDR)	Persentase Kepemilikan (%) Percentage of Ownership (%)
Nilai Nominal Saham = Rp100/lembar saham Shares Value = IDR100/shares			
<b>Saham Seri A Dwiwarna</b> Series A Dwiwarna Shares			
Pemerintah Republik Indonesia Government of Republic of Indonesia	1	100	0,00
<b>Saham Seri B</b> Series B Shares			
PT Semen Indonesia (Persero) Tbk	7.499.999.999	749.999.999.900	75,51
PT Asuransi Jiwa IFG	784.084.300	78.408.430.000	7,89
Kelompok Pemegang Saham Masyarakat < 5% Groups of public shareholders < 5%	1.648.450.036	164.845.003.600	16,60
<b>Jumlah Total</b>	<b>9.932.534.336</b>	<b>993.253.433.600</b>	<b>100,00</b>



# PRODUK, LAYANAN, DAN KEGIATAN USAHA [GRI 2-6] [OJK C.4]

## PRODUCTS, SERVICES AND BUSINESS ACTIVITIES

Berdasarkan Anggaran Dasar Perusahaan, maksud dan tujuan Perusahaan adalah melakukan usaha di bidang persemenan dan industri kimia dasar lainnya serta optimalisasi pemanfaatan sumber daya yang dimiliki Perusahaan.

Tujuannya dalam rangka untuk menghasilkan barang dan/atau jasa yang bermutu tinggi dan berdaya saing kuat untuk mendapat/mengejar keuntungan guna meningkatkan nilai Perusahaan dengan prinsip-prinsip Perseroan Terbatas.

Untuk mencapai maksud dan tujuan tersebut di atas, Perusahaan dapat melaksanakan kegiatan usaha utama sebagai berikut:

1. Aktivitas penunjang pertambangan dan penggalian lainnya
2. Industri semen
3. Industri barang dari semen dan kapur untuk konstruksi
4. Industri barang dari semen, kapur, gips dan asbes lainnya
5. Industri mortar atau beton siap pakai
6. Pertambangan pasir besi
7. Pertambangan bijih besi
8. Penggalian batu kapur/gamping
9. Penggalian tanah dan tanah liat
10. Penggalian tras
11. Penggalian batu, pasir dan tanah liat lainnya
12. Reparasi mesin untuk keperluan umum
13. Instalasi/pemasangan mesin dan peralatan industri
14. Penelitian dan pengembangan teknologi dan rekayasa
15. Analisis dan uji teknis lainnya
16. Pergudangan dan penyimpanan
17. Pergudangan dan penyimpanan lainnya
18. Penyediaan sumber daya manusia dan manajemen fungsi sumber daya manusia
19. Perdagangan besar berbagai macam material bangunan
20. Portal web dan/atau platform digital dengan tujuan komersial
21. Perdagangan besar semen, kapur, pasir dan batu
22. Pengelolaan dan pembuangan sampah berbahaya

Based on the Company's Articles of Association, the aims and objectives of the Company are to conduct business in the cement and other basic chemical industries as well as to optimize the utilization of the Company's resources.

The aim of the company is to produce high-quality goods and/or services that are highly competitive, with the ultimate goal of generating profits that will increase the value of the company. All of this is done within the framework of the principles of a Limited Liability Company.

In order to achieve the aforementioned aims and objectives, the Company may carry out the main business activities as follows:

1. Mining and other quarrying supporting activities
2. Cement industry
3. Manufacture of goods from cement and lime for construction
4. Manufacture of goods made of cement, lime, gypsum and other asbestos
5. Manufacture of mortar or ready mix concrete
6. Iron sand mining
7. Mining of iron ore
8. Excavation of limestone / limestone
9. Soil and clay excavation
10. Trass excavation
11. Quarrying of stone, sand and other clay
12. Machine repair for general purposes
13. Installation/installation of industrial machines and equipment
14. Research and development of technology and engineering
15. Other technical analysis and tests
16. Warehousing and storage
17. Warehousing and other storage
18. Provision of human resources and management of human resources functions
19. Wholesale trade of various kinds of building materials
20. Web portals and/or digital platforms with commercial purposes
21. Wholesaling of cement, lime, sand and stone
22. Management and disposal of hazardous waste



Selain kegiatan usaha utama sebagaimana dimaksud di atas, Perusahaan dapat melakukan kegiatan usaha penunjang/pendukung yang berhubungan dengan semen dalam rangka optimalisasi pemanfaatan sumber daya yang dimiliki untuk:

1. Pengumpulan air limbah berbahaya
2. Pengumpulan air limbah tidak berbahaya
3. Pengelolaan dan pembuangan air limbah tidak berbahaya
4. Pengelolaan dan pembuangan air limbah berbahaya
5. Industri barang dari plastik untuk pengemasan
6. Aktivitas penunjang pengelolaan air
7. Penyiapan lahan
8. Jasa pengujian laboratorium
9. Instalasi mekanikal
10. Instalasi saluran air (plumbing)
11. Aktivitas pelayanan kepelabuhanan sungai dan danau
12. Perkebunan buah kelapa sawit
13. Perkebunan karet dan tanaman penghasil getah lainnya
14. Penyediaan akomodasi jangka pendek lainnya
15. *Event organizer*
16. Pendidikan teknik swasta
17. Real estat yang dimiliki sendiri atau disewa
18. Lapangan golf
19. Gelanggang renang
20. Lapangan sepak bola
21. Lapangan tenis lapangan
22. *Sport centre*
23. Aktivitas fasilitas olahraga lainnya
24. Kawasan industri
25. Kedai makanan
26. Aktivitas praktik dokter umum
27. Perdagangan eceran barang farmasi di apotik

In addition to the main business activities as referred to above, the Company may carry out supporting/supporting business activities related to cement in order to optimize the utilization of its resources for:

1. Collection of hazardous waste water
2. Collection of non-hazardous wastewater
3. Management and disposal of non-hazardous wastewater
4. Management and disposal of hazardous waste water
5. Manufacture of plastic goods for packaging
6. Water management supporting activities
7. Land preparation
8. Laboratory testing services
9. Mechanical installation
10. Installation of drains (plumbing)
11. River and lake port service activities
12. Oil palm fruit plantation
13. Rubber plantation and other latex-producing plants
14. Provision of other short term accommodation
15. Event organizer
16. Private engineering education
17. Owned or leased real estate
18. Golf course
19. Swimming pool
20. Football field
21. Court tennis court
22. Sports center
23. Activities of other sports facilities
24. Industrial area
25. Food stalls
26. General practitioner practice activities
27. Retail trade of pharmaceutical goods in pharmacies







# PRODUK YANG DIHASILKAN [GRI 2-6]

## [OJK C.4]

### PRODUCED PRODUCT



Jenis Semen Cement Type	Penjelasan Explanation
<p><b>Ordinary Portland Cement (OPC) Type I</b></p> 	<p>Jenis Portland Tipe I digunakan untuk pemakaian secara umum, tidak memerlukan persyaratan khusus seperti dipersyaratkan pada tipe lainnya (gedung bertingkat, jalan, jembatan, dll). OPC Tipe I mempunyai keunggulan karena cepat kering, memiliki daya rekat yang kuat, hasil adukan yang tidak mudah retak dan kekuatan tekan yang baik.</p> <p>Adapun sertifikat produk penggunaan tanda SNI Nomor 069/BSPJI-Palembang/MS.1/XI/2022 tipe/jenis produk Ordinary Portland Cement (OPC) Tipe I berlaku mulai 22 Maret 2022 sampai dengan 21 Maret 2026.</p> <p>Portland Type I cement is suitable for general purposes and does not require any specific requirements like other types of cement used for high-rise buildings, roads, and bridges. This type of cement has advantages such as quick drying, strong adhesion, high compressive strength, and low cracking potential.</p> <p>The use of product certificate SNI logo No. 069/BSPJI-Palembang/MS.1/XI/2022 for Ordinary Portland Cement (OPC) Tipe I is valid from March 22, 2022 until March 21, 2026</p>
<p><b>Ordinary Portland Cement (OPC) Type II</b></p> 	<p>Jenis Portland Tipe II digunakan untuk pemakaian yang membutuhkan ketahanan terhadap sulfat dan panas hidrasi sedang. OPC Tipe II biasanya diaplikasikan pada bangunan yang letaknya di pinggir laut, tanah rawa, dermaga, saluran irigasi dan bendungan.</p> <p>Adapun sertifikat produk penggunaan tanda SNI Nomor 032/BSKJI/Baristand-Palembang/MS.1/III/2022 tipe/jenis produk Ordinary Portland Cement (OPC) Tipe II berlaku mulai 22 maret 2022 sampai dengan 21 Maret 2026.</p> <p>Portland Type II cement is suitable for applications that require resistance against sulfate and moderate hydration heat. It is usually applied on buildings situated on the seashore, marshland, docks, irrigation canals, and dams.</p> <p>The use of product certificate SNI logo No. 032/BSKJI/Baristand-Palembang/MS.1/III/2022 for Ordinary Portland Cement (OPC) Tipe II is valid from March 22, 2022 until March 21, 2026</p>
<p><b>Ordinary Portland Cemen (OPC) Tipe V</b></p> 	<p>Jenis Portland Tipe V digunakan untuk pemakaian yang membutuhkan ketahanan terhadap sulfat yang tinggi OPC Tipe V biasanya diaplikasikan pada bangunan konstruksi di bawah air, pelabuhan, terowongan, kawasan tambang, bangunan Instalasi Pengolahan Air Limbah (IPAL) dan <i>project geothermal</i>.</p> <p>Adapun sertifikat produk penggunaan tanda SNI Nomor 033/BSKJI/Baristand-Palembang/MS.1/III/2022 tipe/jenis produk Semen Portland Tipe V berlaku mulai 22 Maret 2022 sampai dengan 16 Juli 2026.</p> <p>Portland Type V cement is suitable for applications that require resistance against high sulfate. It is usually applied in construction buildings situated underwater, in ports, tunnels, mining areas, water waste management installation buildings, and geothermal projects.</p> <p>The use of product certificate SNI logo No. 033/BSKJI/Baristand-Palembang/MS.1/III/2022 for Portland Cement (OPC) Tipe V is valid from March 22, 2022 until July 16, 2026</p>
<p><b>Portland Composite Cement (PCC)</b></p> 	<p>Jenis PCC ditujukan untuk pemakaian secara umum dan untuk semua mutu beton. Selain itu, juga digunakan untuk struktur bangunan bertingkat sampai dengan gedung bertingkat tinggi, struktur bangunan di tepi pantai dan bangunan pada tanah rawa/tanah berasar, struktur jembatan dan jalan beton, struktur bangunan irigasi, bata beton (<i>paving block</i>), genteng beton, beton pracetak dan pengerjaan pasangan bata, plesteran dan acian. PCC mempunyai keunggulan karena memiliki panas hidrasi lebih rendah sehingga akan lebih mudah dalam proses pengerjaan dan dapat menghasilkan permukaan beton serta plester yang lebih rapat dan halus. PCC juga memiliki daya rekat yang kuat, kedap air dan kekuatan tekan yang baik.</p> <p>Adapun sertifikat produk penggunaan tanda SNI Nomor 068/BSPJI-Palembang/MS.1/XI/2022tipe/jenis produk Portland Komposit berlaku mulai 31 Mei 2021 sampai dengan 18 Juni 2025.</p> <p>Portland Composite Cement (PCC) is suitable for use in high-rise buildings, building structures in seafont areas, and buildings on swampy/acidic soil. It is also used for concrete bridge and road structures, irrigation building structures, paving blocks, concrete roof tiles, precast concrete, and works on brick coupling and plastering. The PCC has its advantages, such as lower hydration heat, easier workability, and denser and smoother concrete and plaster surfaces. PCC is also water-resistant, has strong adhesion, and good compressive strength.</p> <p>The use of product certificate SNI logo No. 068/BSPJI-Palembang/MS.1/XI/2022 for Portland Composite is valid from May 31, 2021 until Juni 18, 2025</p>



## Baturaja Mortar

Semen Mortar atau yang lebih dikenal dengan Baturaja Mortar merupakan jenis produk semen instan milik Perusahaan yang diformulasikan dengan fungsi dan kegunaan spesifik. Penggunaan Baturaja Mortar sangat mudah karena penggunaannya tidak perlu penambahan material lain, tapi dapat langsung diaplikasikan hanya dengan menambahkan air secukupnya. Semen instan ini dapat menjadi bahan bangunan alternatif pengganti adukan semen-pasir konvensional. Kelebihan dari penggunaan mortar yaitu aplikasi lebih tipis, sehingga lebih hemat pemakaian, serta menggunakan aditif khusus untuk meningkatkan kualitas.

Baturaja Mortar memiliki banyak keunggulan karena lebih praktis, berkualitas dan efisien. Produk ini terdiri dari 5 (lima) varian: perekat keramik, pasangan bata dan plesteran, pasangan bata ringan, acian abu-abu dan acian putih yang tersedia dalam kemasan zak 40 kilogram dan 25 kilogram.

1. Mortar perekat keramik merupakan jenis semen perekat instan untuk keramik, granit, marmer, mosaik, dan batu alam pada lantai maupun dinding. Mortar perekat keramik memiliki daya rekat kuat, praktis, hemat, dapat diaplikasikan untuk bidang yang tidak rata.
2. Mortar pasangan bata dan plesteran merupakan jenis semen perekat instan untuk pemasangan bata merah dan plesteran pada dinding bata serta beton. Mortar pasangan bata dan plesteran memiliki daya rekat kuat, praktis, hemat, dapat dilakukan pengacian setelah 5 (lima) jam.
3. Mortar pasangan bata ringan merupakan jenis semen perekat instan untuk pemasangan bata ringan. Mortar pasangan bata ringan memiliki daya rekat kuat, praktis, hemat, dapat dilakukan plester setelah 24 jam.
4. Mortar acian merupakan jenis semen acian instan untuk permukaan dinding plester, konkret serta dapat diaplikasikan untuk keperluan *indoor*. Mortar acian menghasilkan acian yang halus, mencegah adanya retak rambut, memiliki daya rekat yang baik, praktis, hemat, efisien dan dapat langsung di cat setelah 24 jam.
5. Mortar acian putih merupakan jenis semen acian instan untuk permukaan dinding plester, konkret serta dapat diaplikasikan untuk keperluan *indoor* maupun *outdoor*. Mortar acian putih menghasilkan acian yang halus, mencegah adanya retak rambut, memiliki daya rekat yang baik, praktis, hemat, efisien dan dapat langsung di cat setelah 24 jam.

## White Clay

*White Clay* atau Tanah Liat Putih merupakan salah satu produk turunan yang dihasilkan oleh Perusahaan. *White Clay* diperoleh langsung dari proses penambangan di area milik Perusahaan dan digunakan sebagai salah satu bahan dalam proses pembuatan keramik dan pupuk NPK.

## Baturaja Mortar

Mortar Cement, also known as Baturaja Mortar, is a specialized product of the company that is designed for specific functions and applications. It is an instant cement that can be used without any additional materials; one only needs to mix it with adequate water and apply it directly. Baturaja Mortar serves as an alternative building material that can replace the conventional cement-sand mix. Its thin application makes it more efficient to use, and the quality is improved through the use of special additives.

Baturaja Mortar boasts numerous advantages, including practicality, good quality, and efficiency. It comprises five different variants: ceramic adhesion, brick and plaster couple, light brick couple, grey cladding, and white cladding, which are available in 25-kilogram and 40-kilogram packaging options.

1. The ceramic-adhesive mortar is an instant adhesive cement used for ceramic, granite, marble, mosaic, and natural stone on floors and walls. This type of mortar has strong adhesive quality, is practical and efficient, and can even be applied to coarse surfaces.
2. The brick and plaster couple mortar is an instant adhesive cement used for installing red bricks and plasters on brick or concrete walls. This type of mortar has a strong adhesive quality and is practical and efficient, allowing for cladding to be applied five hours after its application.
3. The light brick couple mortar is an instant adhesive cement used for installing light bricks. This type of mortar has a strong adhesive quality and is practical and efficient, allowing for plaster to be applied 24 hours after its application.
4. Cladding mortar is an instant cement used for plastered or concrete wall surfaces and may be applied for indoor purposes. This type of cement results in a smooth cladding surface, preventing fine cracks, and has a strong adhesive quality. It is practical and efficient, allowing for painting to be applied 24 hours after its application.
5. The white cladding mortar is an instant cement used for plastered or concrete surface walls and may be applied for both indoor and outdoor use. This type of mortar produces a fine cladding surface, prevents fine cracks, has a strong adhesive quality, and is practical and efficient. Painting may be applied 24 hours after its application.

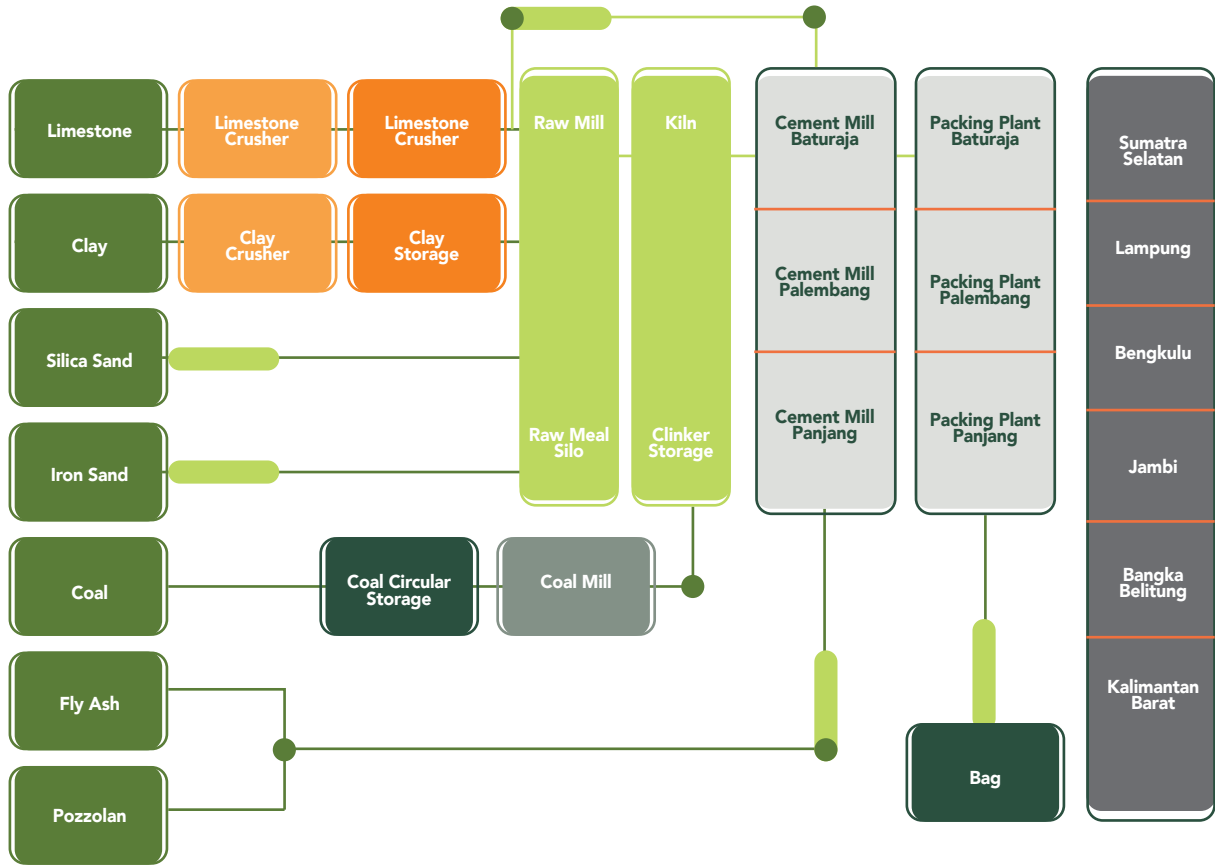
## White Clay

The Company manufactures a variety of derivative products, including White Clay. This product is extracted directly from the Company's mining sites and is used as a material in the production of ceramics and NPK fertilizers.



PROSES PEMBUATAN SEMEN

CEMENT PRODUCTION PROCESS



Bagan di atas menjelaskan proses pembuatan semen yang diterapkan oleh Semen Baturaja. Berikut adalah penjelasan beberapa proses penting dalam pembuatan semen.

The above chart explains the process of producing cement applied in Semen Baturaja. Following are details that describe several important processes in manufacturing cement.

Tahapan Stage	Penjelasan Description
Quarry	Tahap pertama dari pembuatan semen ialah melakukan penambangan batu kapur dan tanah liat sebagai bahan baku utama di <i>quarry</i> milik Perusahaan. Penambangan batu kapur dilakukan dengan cara peledakan dan <i>surface minner</i> , sedangkan untuk memperoleh tanah liat dilakukan dengan cara pengerukan. Selanjutnya batu kapur dan tanah liat diangkut ke <i>crusher</i> dengan <i>dump truck</i> . The initial stage of cement production involves mining limestone and clay, which serve as the primary raw materials in the Company's quarry. Limestone mining involves the use of explosives or surface miners, while clay is collected through dredging. The collected limestone and clay are then transported to the crusher using dump trucks.
Crusher	Di tahap ini, batu kapur dan tanah liat mengalami pengecilan ukuran sampai dengan 8 cm untuk kemudian disimpan di <i>stock pile (storage)</i> . At this stage, the limestone and clay are reduced in size down to 8 cm to be stored in the stock pile (storage).
Storage	Hasil dari proses penambangan, yakni batu kapur dan tanah liat ditampung dalam <i>storage</i> untuk selanjutnya dilakukan proses prehomogenisasi yang disebut <i>reclaimer</i> . Proses prehomogenisasi di <i>reclaimer</i> adalah proses yang sangat penting untuk menjamin kualitas dari produk yang dihasilkan baik dari <i>raw meal</i> hingga produk akhir yaitu semen. The materials that are obtained from the mining process, specifically limestone and clay, are stored in the stockpile before they undergo the crucial pre-homogenization process known as the reclaimer. This process is of utmost importance to guarantee high-quality products from the raw meal stage to the final product, which is cement.



Tahapan Stage	Penjelasan Description
Raw Mill	<p>Batu kapur dan tanah liat yang ada di <i>stock pile</i>, kemudian dimasukkan ke dalam <i>raw mill</i> ditambahkan pasir besi dan pasir silika untuk digiling dan dikeringkan menjadi <i>raw meal</i>. <i>Raw meal</i> atau tepung baku adalah bahan baku untuk pembuatan terak (<i>clinker</i>). <i>Raw meal</i> memiliki tekstur seperti <i>powder</i> yang fisiknya mempunyai kehalusan tertentu. <i>Raw meal</i> mempunyai sifat fisika dan sifat kimia tertentu yang dijadikan parameter kontrol kualitas produk. Sifat kimia digunakan sebagai pengatur proporsi bahan- bahan yang diumpankan ke dalam proses. <i>Raw meal</i> dihasilkan dari sebuah sistem peralatan yaitu <i>raw mill plant</i> yang terdiri dari alat-alat utama, sistem transportasi dan alat-alat separasi untuk kemudian disimpan di <i>raw meal silo</i>. The limestone and clay stored in the stockpile are transferred to the raw mill, where they are blended with iron sand and silica sand, milled and dried to produce raw meal. Raw meal is the principal material used for manufacturing clinker. It has a powdery texture with a refined and smooth physical appearance. The raw meal's physical and chemical properties serve as parameters for controlling product quality. The chemical properties determine the proportions of materials that are fed into the process. The Raw Mill Plant, comprising the main equipment, transport system, and separation tools, is used to produce raw meal, which is then stored in the raw meal silo.</p>
Kiln	<p><i>Raw meal</i> yang sudah jadi dan disimpan dalam CF Silo digunakan sebagai umpan kiln (<i>kiln feed</i>) yang mengalami beberapa tahap proses sebelum akhirnya menjadi terak, yakni melalui sistem pendinginan dan alat transportasi untuk disimpan di terak silo. Dalam tahap ini, terjadi proses pembakaran yang menggunakan bahan bakar batu bara, yang telah digiling dan dikeringkan melalui <i>coal mill</i>. Sebagian terak digunakan oleh <i>cement mill</i> Baturaja dan juga <i>cement mill</i> di Palembang dan Panjang. <i>Cement mill</i> di Palembang diangkut dengan kereta api dan truk sedangkan <i>cement mill</i> di Panjang menggunakan angkutan truk untuk diproses menjadi semen curah. The raw meal, which is stored in the CF Silo, is used as kiln feed and undergoes several stages of processing to eventually become clinker. The clinker is then cooled and transported to the clinker silo using a transport apparatus. At this stage, a combustion process takes place using coal fuel that has been milled and dried through the coal mill. The produced clinker is partially used by Baturaja, Palembang, and Panjang cement mills. The cement mill in Palembang is transported by both train and trucks, while the cement mill in Panjang is transported solely by trucks for processing into bulk cement.</p>
Cement Mill	<p>Terak yang dikirim dari Terak Silo Baturaja digiling di <i>cement mill</i> dengan menambahkan gipsium dan bahan ketiga. Hasil dari proses penggilingan ini menghasilkan semen yang sering dijumpai di pasar. Material ini bersama- sama diumpankan ke <i>cement mill</i> kemudian mengalami proses penggilingan dengan produk akhir berupa semen OPC Tipe I dan PCC. Sementara itu, untuk memproduksi jenis OPC tipe II, dan OPC tipe V terak hanya digiling dengan gipsium. Setelah didapat semen yang berkualitas maka semen tersebut disimpan melalui semen silo kemudian dipindahkan ke bin semen melalui <i>air slide</i>, <i>belt conveyor</i>, dan <i>vibrating screen</i>. Keluaran dari semen silo berupa semen curah, yang sebagian dijual dalam bentuk semen curah dengan alat transportasi berupa mobil kapsul dan gerbong kereta kapsul ke Palembang, Baturaja, dan Lampung dan sebagian dikemas ke <i>Packing Plant</i>. Clinker, which is transported from the Clinker Silo in Baturaja, is ground in the cement mill by adding gypsum and a third material. This third material is simultaneously fed into the cement mill for the grinding process until the end product, which can be either OPC cement Type I or PCC, is obtained. In contrast, to produce OPC Type II and OPC Type V, clinker is milled only with gypsum. Once the high-quality cement is obtained, it is stored in a cement silo and transferred to the cement bin through a water slide, conveyor belt, and vibrating screen. The output from the cement silos is in the form of bulk cement, which is partly sold in the form of bulk cement by means of mobile-capsule and carriage-capsule transport (isotank) to Palembang, Baturaja, and Lampung. The rest of the bulk cement is packed at the Packing plant.</p>
Packing Plant	<p><i>Packing plant</i> adalah sebuah kombinasi mesin dari alat transpor sampai ke <i>packer</i>. <i>Packer</i> berfungsi untuk melakukan pembungkusan atau pengepakan semen bungkus atau sak dan timbangan berat yang ditetapkan. <i>Packer</i> merupakan unit terakhir dari proses produksi dari suatu pabrik semen di mana produk <i>packer</i> yang telah dikemas berupa semen sak, 50 kg, <i>big bag</i> 1 ton untuk dipasarkan di Sumatra Selatan, Lampung, Bengkulu, Jambi, Bangka Belitung, dan Kalimantan Barat. The Packing plant is a complex machinery system that includes various transport tools leading up to the packer unit. The packer's main function is to wrap or pack cement into fixed scaled-weight sacks or packs. It is the final unit in the cement plant's production process, where the final products come in the form of 50-kg cement sacks and 1-ton big bags. These products are then distributed to various locations in South Sumatra, Lampung, Bengkulu, Jambi, Bangka Belitung, and West Kalimantan.</p>

## PASAR YANG DILAYANI [GRI 2-6]

Pasar utama Perusahaan adalah wilayah Sumatra Selatan, Lampung dan wilayah Indonesia lainnya yang prospektif untuk pengembangan infrastruktur, seperti Jambi, Bengkulu, Bangka Belitung dan Kalimantan Barat. Adapun jenis pelanggan yang dilayani adalah pelanggan korporasi dan distributor.

## MARKET SERVED [GRI 2-6]

The Company's main markets are South Sumatra, Lampung and other prospective areas of Indonesia for infrastructure development, such as Jambi, Bengkulu, Bangka Belitung and West Kalimantan. The Company caters to corporate customers and distributors.



## TENAGA KERJA [GRI 2-7] [OJK C.3]

Per 31 Desember 2022, jumlah karyawan Semen Baturaja yang tercatat sebagai karyawan tetap sebanyak 897 orang karyawan, turun 1,64% dibandingkan jumlah karyawan per 31 Desember 2021 yang tercatat sebanyak 912 orang karyawan. Penurunan disebabkan adanya karyawan yang mengundurkan diri, pemutusan hubungan kerja dan pensiun. Untuk memudahkan pengelolaan, Perusahaan mengelompokkan karyawan berdasarkan jenis kelamin, status, unit bisnis, rentang usia, tingkat pendidikan, dan level organisasi. Informasi selengkapnya mengenai demografi karyawan disampaikan dalam Laporan Tahunan Perusahaan Tahun 2022 pada Bab Profil halaman 133.

Adapun demografi karyawan berdasarkan status dan jenis kelamin, serta status dan wilayah kerja adalah sebagai berikut:

## EMPLOYEES [GRI 2-7] [OJK C.3]

As of December 31, 2022, the total number of employees in Semen Baturaja is 897, which marks a decrease of 1.64% from the previous year's number of 912 employees as of December 31, 2021. This decrease can be attributed to various reasons such as employee resignations, termination, and retirement. To streamline the management process, the Company has classified its employees based on gender, status, business unit, age range, educational level, and organizational level. For more detailed information on the demographics of the employees, please refer to the Profile Chapter on page 133 of the Company's 2022 Annual Report.

The employee demographics based on status and gender, as well as status and work area are as follows:

**Demografi karyawan berdasarkan status dan jenis kelamin (orang)**  
Demographic Employees Based on status and gender (people)

Status Kepegawaian Employment status	2022				2021				2020			
	L/M	P/F	Jumlah Total	Persentase Percentage	L/M	P/F	Jumlah Total	Persentase Percentage	L/M	P/F	Jumlah Total	Persentase Percentage
Karyawan Tetap Permanent Employee	749	148	897	99,12%	758	154	912	95,60	763	158	921	93,88
Karyawan Kontrak Contract Employee	5	0	8	0,88%	39	3	42	4,40	53	7	60	6,12
Calon Karyawan Employee Candidates	0	0	0	0,00%	0	0	0	0,00	0	0	0	0,00
<b>Jumlah Total</b>	<b>754</b>	<b>151</b>	<b>905</b>	<b>100,00%</b>	<b>797</b>	<b>157</b>	<b>954</b>	<b>100,00</b>	<b>816</b>	<b>165</b>	<b>981</b>	<b>100,00</b>

L: Laki-laki | P: Perempuan  
M: Male | F: Female

**Demografi karyawan berdasarkan status dan wilayah kerja (orang)**  
Demographic Employees Based on status and working area (people)

Status Kepegawaian Employment status	2022				2021				2020			
	KP KP	KD KD	Jumlah Total	Persentase Percentage	KP KP	KD KD	Jumlah Total	Persentase Percentage	KP KP	KD KD	Jumlah Total	Persentase Percentage
Karyawan Tetap Permanent Employee	829	68	897	99	843	69	912	95	850	71	921	95
Karyawan Kontrak Contract Employee	9	0	9	1	44	1	45	5	50	1	51	5
Calon Karyawan Employee Candidates	0	0	0	0,00	0	0	0	0,00	0	0	0	0,00
<b>Jumlah Total</b>	<b>838</b>	<b>68</b>	<b>906</b>	<b>100</b>	<b>887</b>	<b>70</b>	<b>957</b>	<b>100</b>	<b>900</b>	<b>72</b>	<b>972</b>	<b>100</b>

KP: Kantor Pusat, Pabrik Palembang dan Pabrik Baturaja | KD: Pabrik Panjang (Lampung) dan Kantor Perwakilan Jakarta  
KP: Head Office, Palembang Plant and Baturaja Plant | KD: Panjang Plant (Lampung) and Jakarta Representative Office



## PEKERJA YANG BUKAN PEKERJA LANGSUNG [GRI 2-8]

Selain membagi tenaga kerja dengan kategorisasi di atas, Perusahaan juga memiliki pekerja yang bukan pekerja langsung, yaitu mereka yang melakukan pekerjaan untuk Semen Baturaja tetapi tidak memiliki hubungan kerja langsung dengan Semen Baturaja. Tenaga kerja yang masuk kategori ini antara lain pekerja alih daya. Pekerja alih daya dipekerjakan untuk pekerjaan administrasi dan pekerjaan lapangan.

Namun demikian, pada tahun 2022, sehubungan dengan adanya program meningkatkan produktivitas karyawan tetap, maka Perusahaan mengoptimalkan tenaga kerja tetap dan tidak lagi mempekerjakan pekerja alih daya. Informasi tentang komposisi pekerja yang bukan pekerja langsung disajikan dalam tabel berikut:

**Komposisi Pekerja yang Bukan Pekerja Langsung Tahun 2020-2022 (orang)**  
Composition of Non-Direct Workers in 2020-2022 (people)

Uraian Description	2022	2021	2020
Pekerja alih daya Outsource Workers	-	187	574

## RANTAI PASOKAN [GRI 2-6]

Dalam menjalankan usaha, Semen Baturaja memerlukan kerja sama dengan pemasok barang dan jasa. Sebagai Badan Usaha Milik Negara (BUMN), pengadaan barang dan jasa di Perusahaan mengikuti regulasi/ketentuan dari Kementerian Badan Usaha Milik Negara, di antaranya Surat Edaran No. SE-10/MBU/08/2020 tentang Peningkatan Peran Usaha Mikro, Kecil dan Menengah dalam Pengadaan Barang dan Jasa di Badan Usaha Milik Negara. Selain itu, Perusahaan juga merujuk pada Peraturan Menteri Badan Usaha Milik Negara Republik Indonesia No. PER-08/MBU/12/2019 tentang Pedoman Umum Pelaksanaan Pengadaan Barang dan Jasa Badan Usaha Milik Negara dan Peraturan Menteri Badan Usaha Milik Negara Republik Indonesia No. PER-07/MBU/04/2021 tentang Perubahan Kedua Atas Peraturan Menteri Badan Usaha Milik Negara No. PER-03/MBU/08/2017 Tentang Pedoman Kerja Sama Badan Usaha Milik Negara.

Selanjutnya, selaras dengan *spirit* untuk memajukan pemasok lokal, yaitu pemasok yang berdomisili dan menjalankan usaha dalam satu provinsi dengan operasional Perusahaan (Sumatra Selatan dan Lampung), Semen Baturaja mengutamakan untuk menjalin kerja sama dengan mereka dengan tetap memperhatikan kualitas sesuai spesifikasi yang telah ditentukan. Pelibatan pemasok lokal dalam pengadaan barang dan jasa menjadi bentuk manfaat ekonomi tidak langsung yang dirasakan masyarakat di sekitar perusahaan beroperasi. Selain menimbang peluang untuk mendapatkan harga terbaik, lokasi pemasok yang lebih dekat dengan lokasi operasional mengurangi jejak karbon, yaitu besaran emisi gas rumah kaca yang diproduksi dari penggunaan moda transportasi pemasok.

## NON-DIRECT WORKERS [GRI 2-8]

To complement the aforementioned employee categorizations, the Company also employs non-direct workers who work for Semen Baturaja but do not have a direct working relationship with the company, such as outsourced workers. These workers are employed for administrative and field work purposes.

However, in 2022, as part of the program to boost the productivity of its permanent workforce, the Company optimized its staff and ceased hiring outsourced workers. Details on the composition of non-direct workers can be found in the table below:

## SUPPLY CHAIN [GRI 2-6]

When conducting its business, Semen Baturaja collaborates with suppliers of goods and services. As a State-Owned Enterprise (SOE), the Company adheres to regulations and provisions set forth by the Ministry of State-Owned Enterprises, including Circular Letter No. SE-10/MBU/08/2020, which aims to increase the participation of Micro, Small, and Medium Enterprises (MSMEs) in the procurement of goods and services. Additionally, the Company also follows the Regulation of the Minister of State-Owned Enterprises of the Republic of Indonesia No. PER-08/MBU/12/2019, which provides general guidelines for the procurement of goods and services by SOEs, as well as the Regulation of the Minister of State-Owned Enterprises of the Republic of Indonesia No. PER-07/MBU/04/2021, which is the second amendment to the Regulation of the Minister of State-Owned Enterprises No. PER-03/MBU/08/2017 that outlines guidelines for cooperation between State-Owned Enterprises.

To further promote the use of local suppliers, who operate in the same province as Semen Baturaja's operations (South Sumatra and Lampung), the company prioritizes cooperation with them while still adhering to predetermined specifications for quality. Involving local suppliers in the procurement of goods and services brings indirect economic benefits to the surrounding community. This approach also considers the opportunity to get the best price, while also taking into account the proximity of suppliers to operational locations, reducing the carbon footprint caused by the transportation of goods.



Apabila kebutuhan barang dan jasa tidak bisa dipenuhi oleh pemasok lokal, maka Perusahaan akan menjalin kerja sama dengan pemasok nasional, yaitu mereka yang berdomisili dan menjalankan usaha di Indonesia, namun berada luar provinsi dimana Perusahaan beroperasi. Selanjutnya, apabila kebutuhan barang dan jasa tidak bisa dipenuhi pemasok lokal dan nasional atau dengan pertimbangan tertentu, maka Perusahaan membuka peluang untuk bekerja sama dengan pemasok asing/internasional, yaitu pemasok yang berdomisili dan menjalankan usaha di luar Indonesia.

Sesuai dengan regulasi internal yang berlaku, hubungan bisnis Perusahaan dengan pemasok berdasarkan *Purchase Order*/kontrak, baik dalam jangka pendek maupun jangka panjang. Untuk jenis pemasok terdiri dari pemasok lokal, pemasok nasional, dan pemasok internasional.

Untuk mewujudkan transparansi, seleksi pemasok di Perusahaan dimulai pada saat registrasi yang dilakukan oleh vendor melalui *e-procurement* dimana calon vendor harus memenuhi persyaratan yang telah ditetapkan. Kebijakan Perusahaan tentang vendor/pemasok bisa diakses melalui <https://semenbaturaja.co.id/kebijakan-terkait-seleksi-vendor/> Adapun lelang terbaru, informasinya disampaikan melalui <https://semenbaturaja.co.id/lelang-terbaru/>

Sesuai dengan kriteria dan rujukan tersebut di atas, jumlah pemasok dan nilai kontraknya selengkapnya disampaikan dalam tabel berikut:

In the event that local suppliers are unable to meet the demand for goods and services, Semen Baturaja will collaborate with national suppliers - those domiciled and operating in Indonesia, but outside the provinces where the Company operates. However, if demand still cannot be met, or there are certain considerations, the Company opens up opportunities to work with foreign/international suppliers who are domiciled and operate businesses outside of Indonesia.

To comply with internal regulations, Semen Baturaja establishes business relationships with suppliers through Purchase Orders/contracts, whether in the short or long term. Suppliers are categorized as local, national, or international according to their domicile and business operations.

To ensure transparency, Semen Baturaja implements a supplier selection process that starts with vendor registration through e-procurement. Prospective vendors are required to meet predetermined requirements. The Company's policy on vendors/suppliers is available at <https://semenbaturaja.co.id/kebijakan-terkait-seleksi-vendor/>. For the latest information on auctions, please visit <https://semenbaturaja.co.id/lelang-terbaru/>

The following table presents the complete number of suppliers and their corresponding contract values, in accordance with the aforementioned criteria and references:

**Pemasok Barang Tahun 2020-2022**  
Goods Supplier in 2020-2022

Keterangan Description	Jumlah Pemasok Total Suppliers			Nilai Kontrak Pekerjaan (Miliar Rupiah) Work Contract Value (IDR Billion)		
	2022	2021	2020	2022	2021	2020
Lokal Local	20	38	62	10,08	356,10	23,54
Nasional National	97	96	103	189,06	283,27	258,34
Internasional International	2	3	3	9,90	17,26	9,35
<b>Jumlah Total</b>	<b>119</b>	<b>137</b>	<b>168</b>	<b>209,04</b>	<b>656,63</b>	<b>291,23</b>

**Pemasok Jasa Tahun 2020-2022**  
Service Supplier in 2020-2022

Keterangan Description	Jumlah Pemasok Total Suppliers			Nilai Kontrak Pekerjaan (Miliar Rupiah) Work Contract Value (IDR Billion)		
	2022	2021	2020	2022	2021	2020



Lokal Local	38	27	78	202,20	172,55	113,80
Nasional National	99	105	68	159,38	137,26	143,76
Internasional International	0	0	0	0	0	0
<b>Jumlah Total</b>	<b>137</b>	<b>132</b>	<b>146</b>	<b>361,58</b>	<b>309,81</b>	<b>257,56</b>

Berdasarkan tabel di atas, jumlah pemasok lokal untuk kebutuhan barang dan jasa pada tahun 2022 adalah 58 pemasok atau 22% dari total pemasok, turun dibandingkan tahun 2021 yang mencapai 65 pemasok atau 23% dari total pemasok.

The table above shows that the number of local suppliers providing goods and services in 2022 decreased to 58 suppliers, which accounts for 22% of the total number of suppliers. This is a decline from 2021 when the company had 65 local suppliers, which made up 23% of the total number of suppliers.

### PERUBAHAN SIGNIFIKAN PADA ORGANISASI DAN RANTAI PASOKAN [GRI 2-6] [OJK C.6]

Pada tahun pelaporan terdapat perubahan signifikan di Semen Baturaja antara lain status Perusahaan yang menjadi anak perusahaan dari PT Semen Indonesia (Persero) Tbk atau SIG. Perubahan status terjadi setelah Pemerintah Indonesia resmi melakukan inbreng saham dengan mengalihkan saham Negara Republik Indonesia sejumlah 7.499.999.999 lembar saham Seri B dengan nilai seluruhnya sebesar Rp2.848.672.369.646, atau mewakili 75,51% dari seluruh modal ditempatkan dan disetor penuh dalam Perusahaan ke dalam saham PT Semen Indonesia (Persero) Tbk atau SIG, sebagai kelanjutan Program Integrasi BUMN Sub Kluster Semen melalui proses Hak Memesan Efek Terlebih Dahulu (HMETD). Penandatanganan akta inbreng dilakukan di Jakarta pada 19 Desember 2022. Dengan perubahan tersebut, Saham Seri B yang semula dipegang pemerintah RI sebesar 75,51% beralih ke SIG.

### SIGNIFICANT CHANGES TO THE ORGANIZATION AND SUPPLY CHAIN [GRI 2-6] [OJK C.6]

In the reporting year, Semen Baturaja underwent significant changes, including its status as a subsidiary of PT Semen Indonesia (Persero) Tbk or SIG. This status change was a result of the Government of Indonesia's official transfer of shares, whereby 7,499,999,999 Series B shares with a total value of IDR 2,848,672,369,646, or representing 75.51% of the entire issued and fully paid-up capital in the Company, were transferred to PT Semen Indonesia (Persero) Tbk or SIG. This was done as part of the Cement Sub Cluster SOE Integration Program through the Pre-emptive Rights (HMETD) process. The inbreng deed was signed in Jakarta on December 19, 2022. With this change, the Series B shares that were originally held by the Indonesian government by 75.51% were transferred to SIG.

Sementara itu, pada rantai pasokan, terjadi pengurangan jumlah pemasok barang dan jasa dari 269 pemasok pada tahun 2021 menjadi 256 pemasok pada tahun 2022. Perubahan tersebut diikuti dengan pengurangan nilai kontrak dari total Rp966,43 miliar pada tahun 2021 menjadi Rp570,06 miliar pada tahun 2022. Perubahan tersebut berpengaruh terhadap upaya Perusahaan mewujudkan target dalam RKAP Tahun 2022.

Meanwhile, in the supply chain, there was a decrease in the number of suppliers of goods and services from 269 in 2021 to 256 in 2022. This was accompanied by a decrease in the total contract value from IDR 966.43 billion in 2021 to IDR 570.06 billion in 2022. These changes have had an impact on the Company's efforts to achieve its targets in the 2022 RKAP.



## KEANGGOTAAN PADA ASOSIASI [GRI 2-28] [OJK C.5]

Sebagai korporasi yang bergerak di bidang persemenan dan industri kimia dasar lainnya, Semen Baturaja bergabung dan aktif di berbagai asosiasi atau lembaga yang relevan dengan bidang usaha perusahaan. Dengan demikian, Perusahaan bisa mengikuti perkembangan, isu atau topik terbaru, serta saling bertukar informasi dan memberikan saran/masukan untuk kemajuan bersama. Selama tahun 2022, Perusahaan bergabung di asosiasi/perhimpunan/lembaga berikut:

## MEMBERSHIP OF ASSOCIATION [GRI 2-28] [OJK C.5]

As a company engaged in the cement and other basic chemical industries, Semen Baturaja actively participates in various relevant associations and institutions. This enables the company to stay up-to-date with the latest developments, issues, and topics in its field of business, as well as exchange information and provide suggestions and inputs for mutual progress. In 2022, the company joined the following associations and institutions:

No.	Nama Asosiasi Name of Association	Skala Asosiasi Association Scale	Posisi Position	Keterangan Description
1	Asosiasi Semen Indonesia Indonesian Cement Association	Nasional National	Anggota Member	Keanggotaan Korporasi Corporate Membership
2	Asosiasi Emiten Indonesia Indonesian Issuer Association	Nasional National	Anggota Member	Keanggotaan Korporasi Corporate Membership
3	Indonesia Corporate Secretary Association Indonesia Corporate Secretary Association	Nasional National	Anggota Member	Keanggotaan Korporasi Corporate Membership
4	Forum Human Capital Indonesia (FHCI) Indonesia Human Capital Forum	Nasional National	Anggota Member	Keanggotaan Korporasi Corporate Membership
5	Forum Humas BUMN (FH BUMN) SOEs Public Relations Forum	Nasional National	Anggota Member	Keanggotaan Korporasi Corporate Membership
6	Forum Hukum BUMN SOEs Legal Forum	Nasional National	Anggota Member	Keanggotaan Korporasi Corporate Membership
7	Federasi Serikat Pekerja Industri Semen Seluruh Indonesia (FSP ISSI) Labor Union Federation of the Indonesian Cement Industry	Nasional National	Deputi Ketua Umum Deputy Chairman	Keanggotaan Korporasi Corporate Membership

## INISIATIF EKSTERNAL

Untuk mewujudkan kinerja yang berkelanjutan, Semen Baturaja berkomitmen untuk mematuhi ketentuan pemerintah dan menerapkan standar baku yang berlaku di semua bidang usaha, baik di bidang tata kelola maupun dalam praktik bisnis secara umum. Untuk itu, Perusahaan mengadopsi standar sistem mutu dan sertifikasi yang diakui secara nasional maupun internasional. Atas komitmen itu, selama tahun 2022, Perusahaan mendapat sejumlah penghargaan sebagai apresiasi dari pihak eksternal terhadap keberhasilan dalam menjalankan usaha, baik yang berkaitan dengan aspek ekonomi, lingkungan maupun sosial.

## EXTERNAL INITIATIVES

To ensure sustainable performance, Semen Baturaja is committed to complying with government regulations and implementing industry-standard practices in all business areas, including governance and business operations. In pursuit of this goal, the Company adheres to nationally and internationally recognized quality and certification standards. As a result of this commitment, Semen Baturaja received multiple awards in 2022 from external organizations in recognition of the Company's success in achieving business objectives and excelling in economic, environmental, and social performance.



### Sertifikasi yang Masih Berlaku di Tahun 2022 Valid Certifications in 2022



**SNI ISO/IEC  
17025 : 2017**



**SNI ISO  
9001:2015**



**SNI ISO  
14001:2015**



**SMK3 Pabrik Palembang  
SMK3 Palembang Plant**



**SMK3 Pabrik Baturaja  
SMK3 Baturaja Plant**



**SMK3 Pabrik Panjang  
SMK3 Panjang Plant**



**SPPT SNI OPC Type I  
SPPT SNI Ordinary  
Portland Cement  
(OPC) Type I**



**SPPT SNI OPC Type II  
SPPT SNI Ordinary  
Portland Cement  
(OPC) Type II**



**SPPT SNI Semen  
Ordinary Portland Type V  
SPPT SNI Ordinary Portland  
Cement (OPC) Type V**



**SPPT SNI PCC**



**SNI ISO  
37001:2016**



**Tingkat Komponen Dalam  
Negeri (TKDN) Produk Terak  
Domestic Component Level  
(TKDN) Clinker Product**



**Tingkat Komponen Dalam  
Negeri (TKDN) Produk Semen  
Portland  
Domestic Component Level  
(TKDN) Portland Cement Product**



**Tingkat Komponen Dalam Negeri  
(TKDN) Mortar Acian Abu-abu  
dan Putih  
Domestic Component Level (TKDN)  
Grey and White Cladding Mortar**



**Tingkat Komponen Dalam Negeri  
(TKDN) Mortar Pasangan Bata  
dan Plasteran  
Domestic Component Level (TKDN)  
Brick and Plastering Mortar**





**Tingkat Komponen Dalam Negeri (TKDN) Mortar Pasangan Bata Ringan dan Perekat Keramik**  
Domestic Component Level (TKDN) Lightweight Brick and Ceramic Adhesive Mortar



**Tingkat Komponen Dalam Negeri (TKDN) Produk White Clay**  
Domestic Component Level (TKDN) White Clay Product

**Sertifikasi yang Masih Berlaku di Tahun 2022**  
Valid Certifications in 2022

Tanggal Dikeluarkannya Sertifikasi Certificate Issuance Date	Jenis, Bidang atau Area Sertifikasi Type, Field or Area of Certification	Nama Sertifikasi Certification Name	Kegunaan Purpose	Pemberi Provider	Masa Berlaku Validity period	Dokumen Sertifikat Certificate Document
28 Juni 2022 June 28, 2022	Persyaratan Umum Kompetensi Laboratorium Pengujian dan Kalibrasi Departemen <i>Quality Control</i> General Requirements for Testing and Calibration Laboratory Competencies Department <i>Quality Control</i>	SNI ISO/IEC 17025 : 2017 SNI ISO/IEC 17025 : 2017	Untuk menetapkan standar kompetensi untuk laboratorium dimana ruang lingkup standar ini mencakup pengujian dan kalibrasi dengan metode baku, dan metode yang dikembangkan oleh laboratorium sendiri. To set competency standards for laboratories where the scope of this standard includes testing and calibration with standard methods, and the methods developed by the laboratory itself.	Komite Akreditasi Nasional (KAN) National Accreditation Committee (KAN)	28 Juni 2022-27 Juni 2027 June 28, 2022 – June 27, 2027	LP-462-IDN
03 Juni 2022 June 03, 2022	Sistem Manajemen Mutu Kantor Pusat & Pabrik Palembang, Pabrik Baturaja, serta Pabrik Panjang Quality Management System for the Head Office and Palembang Plant, Baturaja Plant, and Panjang Plant	SNI ISO 9001:2015 SNI ISO 9001:2015	Secara umum penerapan ISO 9001:2015 adalah untuk: 1. Meningkatkan kepercayaan kepada pelanggan akan mutu produk dan layanan. 2. Memberikan jaminan mutu produk dan layanan. 3. Meningkatkan produktivitas Perusahaan. 4. Meningkatkan motivasi karyawan. Membentuk hubungan saling menguntungkan dengan pemasok. 5. Mencapai penghematan biaya yang optimum. Mengetahui risiko dan peluang dalam meningkatkan mutu produk dan layanan. In general, the application of ISO 9001: 2015 is to: 1. Increase trust to customers of product and service quality. 2. Provide quality assurance of products and services. 3. Increase company productivity. 4. Increase employee motivation.			



### Sertifikasi yang Masih Berlaku di Tahun 2022 Valid Certifications in 2022

Tanggal Dikeluarkannya Sertifikasi Certificate Issuance Date	Jenis, Bidang atau Area Sertifikasi Type, Field or Area of Certification	Nama Sertifikasi Certification Name	Kegunaan Purpose	Pemberi Provider	Masa Berlaku Validity period	Dokumen Sertifikat Certificate Document
			<p>5. Form a mutually beneficial relationship with suppliers.</p> <p>6. Achieve optimum cost savings.</p> <p>Recognize risks and opportunities in improving the quality of products and services.</p>	BSPJI Palembang	03 Juni 2022- 02 Juni 2025 June 03, 2022 – June 02, 2025	004/BSKJI/ BSPJI- Palembang/ MS.2/VI/2022 004/BSKJI/ BSPJI- Palembang/ MS.2/VI/2022
28 Juli 2022 July 28, 2022	Sistem Manajemen Lingkungan Kantor Pusat & Pabrik Palembang, Pabrik Baturaja, serta Pabrik Panjang Environmental Management System for the Head Office and Palembang Plant, Baturaja Plant, and Panjang Plant	SNI ISO 14001:2015 SNI ISO 14001:2015	Untuk mengidentifikasi secara sistematis dan mengelola resiko lingkungan sehingga mampu melindungi lingkungan secara komprehensif dan dapat mengurangi keluhan masyarakat secara umum. To systematically identify and manage environmental risks so as to be able to protect the environment comprehensively and can reduce public complaints in general.	Sucofindo International Certification Services Sucofindo International Certification Services	28 Juli 2022-27 Juli 2025 July 28, 2022 – July 27, 2025	EMS 00402 EMS 00402
17 September 2020 September 17, 2020	Sistem Manajemen Keselamatan dan Kesehatan Kerja Pabrik Palembang Plant Safety and Health Management System	SMK3 SMK3	Untuk memastikan bahwa sistem manajemen keselamatan dan kesehatan kerja organisasi didokumentasikan, diimplementasikan, dipelihara secara efektif dan memenuhi persyaratan standar audit, undang-undang dan peraturan yang berlaku. To ensure that the organization's occupational safety and health management system is documented, implemented, maintained effectively and meets the applicable audit, laws and regulatory requirements.	Kementerian Ketenagakerjaan Republik Indonesia Ministry of Manpower of the Republic of Indonesia	17 September 2020 - 17 September 2023 September 17, 2020 - September 17, 2023	REG. SMK3.2020. SUC.SK-2157 REG. SMK3.2020. SUC.SK-2157
	Sistem Manajemen Keselamatan dan Kesehatan Kerja Pabrik Baturaja Baturaja Plant Safety and Health Safety Management System	SMK3 SMK3	Untuk memastikan bahwa sistem manajemen keselamatan dan kesehatan kerja organisasi didokumentasikan, diimplementasikan, dipelihara secara efektif dan memenuhi persyaratan standar audit, undang-undang dan peraturan yang berlaku. To ensure that the organization's occupational safety and health management system is documented, implemented, maintained effectively and meets the applicable audit, laws and regulatory requirements.	Kementerian Ketenagakerjaan Republik Indonesia Ministry of Manpower of the Republic of Indonesia	17 September 2020 - 17 September 2023 September 17, 2020 - September 17, 2023	REG. SMK3.2020. SUC.SK-2156 REG. SMK3.2020. SUC.SK-2156



**Sertifikasi yang Masih Berlaku di Tahun 2022**  
Valid Certifications in 2022

Tanggal Dikeluarkannya Sertifikasi Certificate Issuance Date	Jenis, Bidang atau Area Sertifikasi Type, Field or Area of Certification	Nama Sertifikasi Certification Name	Kegunaan Purpose	Pemberi Provider	Masa Berlaku Validity period	Dokumen Sertifikat Certificate Document
	Sistem Manajemen Keselamatan dan Kesehatan Kerja Pabrik Panjang Occupational Safety and Health Management System	SMK3 SMK3	Untuk memastikan bahwa sistem manajemen keselamatan dan kesehatan kerja organisasi didokumentasikan, diimplementasikan, dipelihara secara efektif dan memenuhi persyaratan standar audit, undang-undang dan peraturan yang berlaku. To ensure that the organization's occupational safety and health management system is documented, implemented, maintained effectively and meets the applicable audit, laws and regulatory requirements.	Kementerian Ketenagakerjaan Republik Indonesia Ministry of Manpower of the Republic of Indonesia	17 September 2020 - 17 September 2023 September 17, 2020 - September 17, 2023	REG. SMK3.2020. SUC.SK-2158 REG. SMK3.2020. SUC.SK-2158
29 November 2022 November 29, 2022	Jenis Ordinary Portland Cement (OPC) Type I Pabrik Palembang, Pabrik Baturaja & Pabrik Panjang Ordinary Portland Cement (OPC) Type I Palembang Plant, Baturaja Plant & Panjang Plant	SPPT SNI OPC Type I	Untuk memastikan dan melihat apakah konsistensi serta implementasi dalam produksi semen sesuai dengan Standar Nasional Indonesia dan memastikan sistem manajemen mutu organisasi didokumentasikan, diimplementasikan, dipelihara secara efektif dan memenuhi persyaratan standar audit, undang-undang dan peraturan yang berlaku. To ensure and see whether consistency and implementation in cement production are in accordance with Indonesian National Standards and ensure the organization's quality management system is documented, implemented, maintained effectively and meets the requirements of applicable auditing standards, laws and regulations.	BSPJI Palembang	22 Maret 2022- 21 Maret 2026 March 22, 2022 – March 21, 2026	No.069/ BSPJI- Palembang/ MS.1/XI/2022



**Sertifikasi yang Masih Berlaku di Tahun 2022**  
Valid Certifications in 2022

<b>Tanggal Dikeluarkannya Sertifikasi</b> Certificate Issuance Date	<b>Jenis, Bidang atau Area Sertifikasi</b> Type, Field or Area of Certification	<b>Nama Sertifikasi</b> Certification Name	<b>Kegunaan</b> Purpose	<b>Pemberi</b> Provider	<b>Masa Berlaku</b> Validity period	<b>Dokumen Sertifikat</b> Certificate Document
22 Maret 2022 March 22, 2022	Jenis Ordinary Portland Cement (OPC) Type II Pabrik Palembang, Pabrik Baturaja & Pabrik Panjang Ordinary Portland Cement (OPC) Type II Palembang Plant, Baturaja Plant & Panjang Plant	SPPT SNI OPC Type II	Untuk memastikan dan melihat apakah konsistensi serta implementasi dalam produksi semen sesuai dengan Standar Nasional Indonesia dan memastikan sistem manajemen mutu organisasi didokumentasikan, diimplementasikan, dipelihara secara efektif dan memenuhi persyaratan standar audit, undang-undang dan peraturan yang berlaku. To ensure and see whether consistency and implementation in cement production are in accordance with Indonesian National Standards and ensure the organization's quality management system is documented, implemented, maintained effectively and meets the requirements of applicable auditing standards, laws and regulations.	BSPJI Palembang	22 Maret 2022- 21 Maret 2026 March 22, 2022 – March 21, 2026	No.032/BSKJI/Baristand-Palembang/MS.1/III/2022
22 Maret 2022 March 22, 2022	Jenis Ordinary Portlan Cement (OPC) Type V Pabrik Baturaja Ordinary Portlan Cement (OPC) Type V Baturaja Plant	SPPT SNI Semen Portland Type V SPPT SNI Semen Portland Type V	Untuk memastikan dan melihat apakah konsistensi serta implementasi dalam produksi semen sesuai dengan Standar Nasional Indonesia dan memastikan sistem manajemen mutu organisasi didokumentasikan, diimplementasikan, dipelihara secara efektif dan memenuhi persyaratan standar audit, undang-undang dan peraturan yang berlaku. To ensure and see whether consistency and implementation in cement production are in accordance with Indonesian National Standards and ensure the organization's quality management system is documented, implemented, maintained effectively and meets the requirements of applicable auditing standards, laws and regulations.	BSPJI Palembang	22 Maret 2022- 16 Juli 2026 March 22, 2022 – July 16, 2026	No.033/BSKJI/Baristand-Palembang/MS.1/III/2022 No.033/BSKJI/Baristand-Palembang/MS.1/III/2022



Sertifikasi yang Masih Berlaku di Tahun 2022  
Valid Certifications in 2022

Tanggal Dikeluarkannya Sertifikasi Certificate Issuance Date	Jenis, Bidang atau Area Sertifikasi Type, Field or Area of Certification	Nama Sertifikasi Certification Name	Kegunaan Purpose	Pemberi Provider	Masa Berlaku Validity period	Dokumen Sertifikat Certificate Document
29 November 2022 November 29, 2022	Jenis Portland Komposit (PCC) Pabrik Palembang, Pabrik Baturaja & Pabrik Panjang Types of Portland Composite Cement (PCC) Palembang Plant, Baturaja Plant & Panjang Plant	SPPT SNI PCC SPPT SNI PCC	Untuk memastikan dan melihat apakah konsistensi serta implementasi dalam produksi semen sesuai dengan Standar Nasional Indonesia dan memastikan sistem manajemen mutu organisasi didokumentasikan, diimplementasikan, dipelihara secara efektif dan memenuhi persyaratan standar audit, undang-undang dan peraturan yang berlaku. To ensure and see whether consistency and implementation in cement production are in accordance with Indonesian National Standards and ensure the organization's quality management system is documented, implemented, maintained effectively and meets the requirements of applicable auditing standards, laws and regulations.	Lembaga Sertifikasi Produk BIPA BIPA Product Certification Institute	31 Mei 2021-18 Juni 2025 May 31, 2021 – June 18, 2025	No.068/ BSPJI- Palembang/ MS.1/XI/2022 No.068/ BSPJI- Palembang/ MS.1/XI/2022
11 Desember 2020 Desember 11, 2020	Sertifikasi Sistem Manajemen Anti Penyuapan (SMAP) Divisi Corporate Secretary dan Divisi Procurement Certification of the Anti Bribery Management System (SMAP) Division Corporate Secretary and Procurement Division	SNI ISO 37001:2016 SNI ISO 37001:2016	Untuk menanamkan budaya anti-penyuapan dalam sebuah organisasi dan menerapkan pengendalian yang tepat sehingga dapat meningkatkan kesempatan untuk mendeteksi dan mengurangi kejadian penyuapan sejak awal. To instill an anti-evilaporation culture in an organization and apply appropriate control so that it can increase the opportunity to detect and reduce bribery events from the start.	BSI Group Indonesia	11 Desember 2020-10 Desember 2023 December 11, 2020 – December 10, 2023	IABMS 738282 IABMS 738282
07 Februari 2020 February 07, 2020	Tanda Sah Capaian Tingkat Komponen Dalam Negeri untuk Produk Terak SMBR Legitimate Signs of Domestic Component Level Achievement for SMBR Clinker	Tanda Sah Capaian Tingkat Komponen Dalam Negeri (TKDN) Legitimate Signs of Domestic Component Level Achievement (TKDN)	Menerangkan jumlah penggunaan bahan baku dan material lainnya yang merupakan produk dalam negeri. Describe the number of use of raw materials and other materials which are domestic products.	Kementerian Perindustrian Republik Indonesia Ministry of Industry of the Republic of Indonesia	07 Februari 2020 - 06 Februari 2023 February 07, 2020 – February 06, 2023	LPA-067/ PK-2439/ PTKDNKOM- INFRAS/I/20 LPA-067/ PK-2439/ PTKDNKOM- INFRAS/I/20
	Tanda Sah Capaian Tingkat Komponen Dalam Negeri untuk Produk Semen Portland Legitimate Signs of Domestic Component Level Achievement for Portland Cement Products	Tanda Sah Capaian Tingkat Komponen Dalam Negeri (TKDN) Legitimate Signs of Domestic Component Level Achievement (TKDN)	Menerangkan jumlah penggunaan bahan baku dan material lainnya yang merupakan produk dalam negeri. Describe the number of use of raw materials and other materials which are domestic products.	Kementerian Perindustrian Republik Indonesia Ministry of Industry of the Republic of Indonesia	07 Februari 2020 - 06 Februari 2023 February 07, 2020 – February 06, 2023	LPA-040/ PK-2439/ PTKDNKOM- INFRAS/I/20 LPA-040/ PK-2439/ PTKDNKOM- INFRAS/I/20



**Sertifikasi yang Masih Berlaku di Tahun 2022**  
Valid Certifications in 2022

<b>Tanggal Dikeluarkannya Sertifikasi</b> Certificate Issuance Date	<b>Jenis, Bidang atau Area Sertifikasi</b> Type, Field or Area of Certification	<b>Nama Sertifikasi</b> Certification Name	<b>Kegunaan</b> Purpose	<b>Pemberi</b> Provider	<b>Masa Berlaku</b> Validity period	<b>Dokumen Sertifikat</b> Certificate Document
26 Agustus 2021 August 26, 2021	Tanda Sah Capaian Tingkat Komponen Dalam Negeri untuk Produk Mortar Acian Abu-abu, Mortar Acian Putih Legitimate Signs of Domestic Component Level Achievement for Grey Cladding Mortar Products, White Cladding Mortar	Tanda Sah Capaian Tingkat Komponen Dalam Negeri (TKDN) Legitimate Signs of Domestic Component Level Achievement (TKDN)	Menerangkan jumlah penggunaan bahan baku dan material lainnya yang merupakan produk dalam negeri. Describe the number of use of raw materials and other materials which are domestic products.	Kementerian Perindustrian Republik Indonesia Ministry of Industry of the Republic of Indonesia	26 Agustus 2021-25 Agustus 2024 August 26, 2021- August 25, 2024	LPA-3230/ PK-2439/ PTKDN.DIPA- INFRAS/ VII/21 LPA-3230/ PK-2439/ PTKDN.DIPA- INFRAS/ VII/21
	Tanda Sah Capaian Tingkat Komponen Dalam Negeri untuk Produk Mortar Pasangan Bata & Plesteran Legitimate Signs of Domestic Component Level Achievement for Brick & Plastering Mortar Products	Tanda Sah Capaian Tingkat Komponen Dalam Negeri (TKDN) Legitimate Signs of Domestic Component Level Achievement (TKDN)	Menerangkan jumlah penggunaan bahan baku dan material lainnya yang merupakan produk dalam negeri. Describe the number of use of raw materials and other materials which are domestic products.	Kementerian Perindustrian Republik Indonesia Ministry of Industry of the Republic of Indonesia	26 Agustus 2021-25 Agustus 2024 August 26, 2021- August 25, 2024	LPA-3231/ PK-2439/ PTKDN.DIPA- INFRAS/ VII/21
	Tanda Sah Capaian Tingkat Komponen Dalam Negeri untuk Produk Mortar Pasangan Bata Ringan, Mortar Perekat Keramik Legitimate Signs of Domestic Component Level Achievement for Lightweight Brick Mortar Products, Ceramic Adhesive Mortar	Tanda Sah Capaian Tingkat Komponen Dalam Negeri (TKDN) Legitimate Signs of Domestic Component Level Achievement (TKDN)	Menerangkan jumlah penggunaan bahan baku dan material lainnya yang merupakan produk dalam negeri. Describe the number of use of raw materials and other materials which are domestic products.	Kementerian Perindustrian Republik Indonesia Ministry of Industry of the Republic of Indonesia	26 Agustus 2021-25 Agustus 2024 August 26, 2021- August 25, 2024	LPA-3232/ PK-2439/ PTKDN.DIPA- INFRAS/ VII/21 LPA-3232/ PK-2439/ PTKDN.DIPA- INFRAS/ VII/21
	Tanda Sah Capaian Tingkat Komponen Dalam Negeri untuk Produk White Clay Legitimate Signs of Domestic Component Level Achievement for White Clay Products	Tanda Sah Capaian Tingkat Komponen Dalam Negeri (TKDN) Legitimate Signs of Domestic Component Level Achievement (TKDN)	Menerangkan jumlah penggunaan bahan baku dan material lainnya yang merupakan produk dalam negeri. Describe the number of use of raw materials and other materials which are domestic products.	Kementerian Perindustrian Republik Indonesia Ministry of Industry of the Republic of Indonesia	26 Agustus 2021-25 Agustus 2024 August 26, 2021- August 25, 2024	LPA-3233/ PK-2439/ PTKDN.DIPA- INFRAS/ VII/21





**Penghargaan yang diterima di 2022**  
Awards received in 2022

**Nasional**  
National



**Indonesia Information Technology Award (IITA) IV 2022**  
**Platinum Award-The Best IT for SOE's Public Company 2022**  
**Economic Review**

1

**25 Februari 2022**  
February 25, 2022



**Indonesia Sales & Marketing Award 2022**  
**Gold Award-The Best Sales Marketing for SEO-Public Company 2022**  
**Economic Review**

2

**18 Maret 2022**  
March 18, 2022



**Survei Statistik Industri Manufaktur**  
Manufacturing Industry Statistics Survey  
**Responden Responsif memberikan Data dalam Kegiatan Survei Statistik Industri Manufaktur**  
Responsive Respondents provide Data in Survey Activities Manufacturing Industry Statistics  
**Badan Pusat Statistik Indonesia (BPS) Republik Indonesia**  
Indonesian Central Bureau of Statistics (BPS) of Republic of Indonesia

3

**22 Maret 2022**  
March 22, 2022



**Penghargaan Kecelakaan Nihil Tahun 2021**  
Zero Accident Award 2021  
**Zero Accident Pabrik/Plant Palembang**  
**Kementerian Ketenagakerjaan RI**  
Indonesian Ministry of Manpower

4

**13 Mei 2022**  
May 13, 2022



**Penghargaan Kecelakaan Nihil Tahun 2021**  
Zero Accident Award 2021

**Zero Accident Pabrik/Plant Baturaja**

**Kementerian Ketenagakerjaan RI**  
Indonesian Ministry of Manpower

5

13 Mei 2022  
May 13, 2022



**Penghargaan Kecelakaan Nihil Tahun 2021**  
Zero Accident Award 2021

**Zero Accident Pabrik/Plant Lampung**

**Kementerian Ketenagakerjaan RI**  
Indonesian Ministry of Manpower

6

13 Mei 2022  
May 13, 2022



**The 13th Indonesia Institute for Corporate Directorship (IICD)  
Corporate Governance Award 2022**

**Penghargaan "Best State Owned Enterprise" dan "Top 50 Mid  
Capitalization of Public Listed Company (Mid Cap PLCs)"**  
"Best State Owned Enterprise" and "Top 50 Mid Capitalization of Public  
Listed Company (Mid Cap PLCs) Awards

**Indonesia Institute for Corporate Directorship (IICD)**

7

27 Mei 2022  
May 27, 2022



**Festival Olahraga Rekreasi Nasional (FORNAS) ke-VI**  
The VI National Recreation Sports Festival (FORNAS).

**Penghargaan Sponsor Festival Olahraga Rekreasi Nasional (FORNAS)  
ke-VI**  
Sponsorship Award of the VI National Recreation Sports Festival (FORNAS).

**Komite Olahraga Rekreasi Masyarakat Indonesia (KORMI)**  
Indonesian Community Recreation Sports Committee (KORMI)

8

02 - 06 Juli 2022  
July 02 - 06, 2022



**Sriwijaya Expo 2022**

**Stand Terbaik II kategori BUMN, BUMD dan Perusahaan Swasta**  
**Penghargaan Sriwijaya Expo 2022**

Best Stand II in the category of SOE, ROE and Private Companies Sriwijaya  
Expo 2022 Award

**Pemerintah Provinsi Sumatra Selatan**  
South Sumatra Provincial Government

9

06 Juli 2022  
July 06, 2022





**Peringatan HUT ke-77 RI di Provinsi Sumatra Selatan**  
Commemoration of the 77th Anniversary of the Republic of Indonesia in South Sumatra Province

**Juara Favorit Lomba Dekorasi dan Keindahan Kantor Kategori Forkopimda & BUMN/BUMD Tahun 2022**

Award for Favorite Champion in the 2022 Forkopimda & SOE/ROE Category Office Decoration and Beautification Contest

**Pemerintah Provinsi Sumatra Selatan**  
South Sumatra Provincial Government

17 Agustus 2022  
August 17, 2022

10



**Peringatan HUT ke-77 RI di Provinsi Sumatra Selatan**  
Commemoration of the 77th Anniversary of the Republic of Indonesia in South Sumatra Province

**Juara II Lomba Perahu Hias Kategori BUMN/BUMD Provinsi Sumatra Selatan**

Second Rank in the Decorative Boat Competition for the SOE/ROE Category in South Sumatra Province

**Pemerintah Provinsi Sumatra Selatan**  
South Sumatra Provincial Government

20-21 Agustus 2022  
August 20-21, 2022

11



**International Quality & Productivity Convention (IQPC) 2022**

**1 (satu) Peringkat Excellent dan 1 (satu) Peringkat Outstanding**  
1 (one) Excellent Rank and 1 (one) Outstanding Ranking

**Indonesia Quality and Productivity Management Association (IQPMA)**

27-28 Oktober 2022  
October 27-28, 2022

12



**Indonesia TJSL Award 2022**

**Best TJSL 2022 with Outstanding Social Economic Empowerment and Community Impact**

**Warta Ekonomi**

29 September 2022  
September 29, 2022

13



**Indonesia Sustainability Development Goals Award (ISDA) 2022**

**Gold-SDG's 12 Konsumsi dan Produksi yang Bertanggung Jawab dalam Pemanfaatan Limbah B3**

Gold-SDG's 12 Responsible Consumption and Production in the Utilization of B3 Waste

**Corporate Forum for CSR Development**

13 Oktober 2022  
October 13, 2022

14



**Annual & Sustainability Report Rating of Indonesia**

**Annual Report Grade A**

**Corebest Indonesia**

15

15 November 2022  
November 15, 2022



**Indonesia Sustainability Development Goals Award (ISDA) 2022**

**Terbaik 1 (satu) Bapak Suherman Yahya - Kontribusi Direksi dalam Pencapaian SDG's**

Best 1 (one) Mr. Suherman Yahya - Contribution of the Board of Directors in Achieving SDG's

**Corporate Forum for CSR Development**

16

22 November 2022  
November 22, 2022



**The Next Top Leader 2022**

**200 Top Leader 2022**

**Infobank Indonesia**

17

23 November 2022  
November 23, 2022



**Industri Hijau 2022**

Green Industry 2022

**Pemenuhan Standar Industri Hijau No SIH 23941.1:2018**

Fulfillment of Green Industry Standard No. SIH 23941.1:2018

**Kementerian Perindustrian RI**  
Indonesian Ministry of Industry

18

25 November 2022  
November 25, 2022



**Temu Karya Mutu & Produktivitas Nasional XXVI (TKMPN) 2022**

XXVI National Quality & Productivity Work Meeting (TKMPN) 2022

**7 Kategori Gold**

7 Gold Categories

**Asosiasi Manajemen Mutu & Produktivitas Indonesia (AMMPI)**  
Indonesian Quality & Productivity Management Association (AMMPI)

19

21-25 November 2022  
November 21-25, 2022





**SNI Award 2022**

**Peringkat Perak**  
Silver Rank

**Badan Standardisasi Nasional (BSN)**  
National Standardization Agency (BSN)

20

**30 November 2022**  
November 30, 2022



**Internasional**  
International



**Penghargaan Asia Sustainability Reporting Rating (ASRRAT) 2022**  
Asia Sustainability Reporting Rating (ASRRAT) Award 2022

**Peringkat Gold**  
Gold Rank

**National Center for Corporate Reporting (NCCR)**

21

**24 November 2022**  
November 24, 2022







## **TATA KELOLA KEBERLANJUTAN** SUSTAINABILITY GOVERNANCE

**Melalui penerapan GCG, Semen Baturaja dapat mewujudkan keseimbangan dalam pengendalian perusahaan, sekaligus meminimalkan risiko terjadinya kesalahan dalam pengelolaan perusahaan. Dengan upaya tersebut, maka akan tercipta nilai tambah perusahaan yang optimal bagi segenap pemangku kepentingan.**

By implementing Good Corporate Governance (GCG), Semen Baturaja can strike a balance in controlling the Company while minimizing the risks of mismanagement. These efforts enable the creation of optimal corporate value for all stakeholders.

# TATA KELOLA **KEBERLANJUTAN**

## SUSTAINABILITY GOVERNANCE



Keberhasilan Semen Baturaja mencatatkan kinerja membanggakan pada tahun 2022 merupakan cerminan atas implementasi dan komitmen Perusahaan dalam menerapkan Tata Kelola Perusahaan yang Baik (*Good Corporate Governance/GCG*). Pencapaian tersebut sangat bermakna karena diraih pada saat persaingan di industri semen di Indonesia sangat ketat, dan di tengah terjadinya perlambatan pertumbuhan sektor konstruksi dan real estat pada tahun 2022. Menurut Badan Pusat Statistik, kedua sektor yang dominan menyerap produksi semen itu tumbuh sebesar 2,01% untuk sektor konstruksi (2021: 2,81%) serta real estat tumbuh 1,72% (2021:2,78%).

Bagi Perusahaan, GCG adalah prinsip-prinsip yang mendasari proses dan mekanisme pengelolaan perusahaan yang berlandaskan pada peraturan perundang-undangan dan etika dalam berusaha. Dengan posisi seperti itu, maka penerapan GCG merupakan hal yang mutlak dan tidak sekadar memenuhi ketentuan otoritas atau peraturan perundang-undangan yang berlaku. Dalam hal ini, penerapan GCG di Semen Baturaja lebih didorong oleh kesadaran bahwa GCG merupakan kunci penting untuk meningkatkan kinerja dan daya saing perusahaan. Melalui penerapan GCG, Perusahaan akan dapat mewujudkan keseimbangan dalam pengendalian perusahaan, sekaligus meminimalkan risiko terjadinya kesalahan dalam pengelolaan perusahaan. Dengan upaya tersebut, maka akan tercipta nilai tambah perusahaan yang optimal bagi segenap pemangku kepentingan.

The outstanding performance of Semen Baturaja in 2022 can be attributed to the Company's strong commitment to implementing Good Corporate Governance (GCG). This achievement is particularly significant as it was attained during a period of intense competition in Indonesia's cement industry and amidst a slowdown in the growth of the construction and real estate sectors. According to the Central Bureau of Statistics, these two sectors, which were the main consumers of cement, grew by 2.01% and 1.72% respectively in 2022, compared to 2.81% and 2.78% in 2021.

To the Company, Good Corporate Governance (GCG) represents the guiding principles that dictate the processes and mechanisms involved in managing the business in accordance with the law and business ethics. As such, the implementation of GCG is not only in compliance with the provisions of authorities and applicable laws and regulations, but is also seen as an absolute necessity. At Semen Baturaja, the implementation of GCG is driven by a strong understanding that it serves as a critical key to improving the Company's performance and competitiveness. By implementing Good Corporate Governance (GCG), Semen Baturaja can strike a balance in controlling the Company while minimizing the risks of mismanagement. These efforts enable the creation of optimal corporate value for all stakeholders.



Seiring dengan itu, melalui penerapan GCG, Semen Baturaja juga akan terbantu dalam mengarahkan dan mengendalikan perusahaan sehingga tercipta tata hubungan yang baik, adil dan transparan di antara berbagai pihak yang terkait dan memiliki kepentingan dengan perusahaan. Pihak-pihak terkait tersebut adalah pemangku kepentingan internal, antara lain pemegang saham, serta pegawai dan manajemen dengan berbagai divisi, bidang kerja dan level jabatan; sedangkan pemangku kepentingan eksternal, antara lain, regulator, pemasok, pelanggan, kreditur, masyarakat dan sebagainya.

Manfaat lain dari penerapan GCG adalah manajemen Semen Baturaja akan lebih mudah memenuhi harapan dan kepentingan para pemegang saham (*shareholders*). Secara timbal balik, apabila manajemen Semen Baturaja mampu mewujudkan kepentingan pemegang saham, maka kepercayaan pemegang saham kepada manajemen akan semakin meningkat.

## PENERAPAN PEDOMAN TATA KELOLA

Dalam upaya meningkatkan kualitas tata kelola perusahaan, Semen Baturaja telah menyusun dan menerapkan *governance soft structure* yang dijadikan acuan dalam mengatur hubungan antar organ Perusahaan dalam pelaksanaan tugas, tanggung jawab dan wewenang yang sesuai dengan ketentuan peraturan perundang-undangan, prinsip-prinsip GCG, etika bisnis dan praktik-praktik terbaik. Perusahaan memiliki seperangkat kebijakan yang tercermin di dalam pedoman-pedoman yang dimiliki di antaranya:

1. Pedoman Tata Kelola Perusahaan yang Baik (*Good Corporate Governance*) yang disahkan dengan Surat Keputusan Direksi PT Semen Baturaja (Persero) Tbk No. PH.01.04/114.A/2020.
2. *Board Manual* yang disahkan oleh Dewan Komisaris dan Direksi PT Semen Baturaja (Persero) Tbk pada 28 Desember 2021.
3. Pedoman Perilaku (*Code of Conduct*) yang disahkan dengan Surat Keputusan Direksi PT Semen Baturaja (Persero) Tbk No. PH.01.04/009/2019.
4. Pedoman Pengendalian Gratifikasi yang disahkan dengan Surat Keputusan Direksi PT Semen Baturaja (Persero) Tbk No. PH.01.04/144/2020.
5. Pedoman Benturan Kepentingan (*Conflict of Interest*) yang disahkan dengan Surat Keputusan Direksi PT Semen Baturaja (Persero) Tbk No. PH.01.04/0058/2022.
6. Pedoman Pengelolaan Informasi yang disahkan dengan Surat Keputusan Direksi PT Semen Baturaja (Persero) Tbk No. PH.01.04/011/2019.
7. Pedoman dan Tata Tertib Kerja Direksi yang disahkan dengan Surat Keputusan Direksi PT Semen Baturaja (Persero) Tbk No. PH.01.04/071/2021.
8. SOP Pelaporan Pelanggaran/*Whistleblowing System* yang disahkan oleh Direksi pada tanggal 01 Desember 2021.
9. SOP Uji Kelayakan yang disahkan oleh Direksi pada tanggal 01 September 2022.

In addition to that, Semen Baturaja employs Good Corporate Governance (GCG) to direct and control the company, fostering equitable, transparent, and cordial relationships with stakeholders. The relevant parties include internal stakeholders such as shareholders, employees, and management across various divisions, work fields, and hierarchical levels, while external stakeholders comprise regulators, suppliers, customers, creditors, communities, and others.

The implementation of GCG (Good Corporate Governance) provides an additional advantage to Semen Baturaja by facilitating the management to effectively meet the expectations and interests of its shareholders. In turn, the management's ability to meet the interests of shareholders reciprocally enhances their trust in the management.

## IMPLEMENTATION OF GOVERNANCE GUIDELINES

To enhance the quality of corporate governance, Semen Baturaja has created and executed a governance framework to manage the relationship between the Company's organs in carrying out their duties, responsibilities, and authorities according to statutory provisions, GCG principles, business ethics, and best practices. The company has established a set of policies which are reflected in its guidelines, including:

1. Good Corporate Governance Guidelines, ratified by the Decree of the Board of Directors of PT Semen Baturaja (Persero) Tbk No. PH.01.04/114.A/2020.
2. Board Manual, jointly endorsed by the Board of Commissioners and Directors of PT Semen Baturaja (Persero) Tbk on December 28, 2021.
3. Code of Conduct which is ratified by a Decree of the Board of Directors of PT Semen Baturaja (Persero) Tbk No. PH.01.04/009/2019.
4. Gratuity Control Guidelines ratified by a Decree of the Board of Directors of PT Semen Baturaja (Persero) Tbk No. PH.01.04/144/2020.
5. Guidelines for Conflict of Interest which were ratified by the Decree of the Board of Directors of PT Semen Baturaja (Persero) Tbk No. PH.01.04/058/2022.
6. Information Management Guidelines ratified by a Decree of the Board of Directors of PT Semen Baturaja (Persero) Tbk No. PH.01.04/011/2019.
7. Guidelines and Board Manual for the Board of Directors which were ratified by the Decree of the Board of Directors of PT Semen Baturaja (Persero) Tbk No. PH.01.04/071/2021.
8. SOP for Violations Reporting /*Whistleblowing System* which was ratified by the Board of Directors on December 01, 2021.
9. Due Diligence SOPs ratified by the Board of Directors on September 01, 2022.



Pedoman Tata Kelola Perusahaan yang Baik (*Good Corporate Governance*) Perusahaan terakhir dimutakhirkan dengan ditetapkan melalui Surat Keputusan Direksi PT Semen Baturaja (Persero) Tbk No. PH.01.04/114.A/2020 dimana pedoman tersebut merupakan kumpulan aturan bagi proses pengurusan dan pengawasan Perusahaan, yang meliputi pembagian tugas, wewenang dan tanggung jawab yang dilandasi prinsip-prinsip Tata Kelola Perusahaan yang Baik yakni Keterbukaan, Akuntabilitas, Pertanggungjawaban, Kemandirian serta Kewajaran.

Pedoman GCG Perusahaan disusun dengan tujuan untuk:

1. Memaksimalkan nilai Perusahaan dengan cara meningkatkan prinsip Keterbukaan, Akuntabilitas, Pertanggungjawaban, Kemandirian dan Kewajaran agar Perusahaan memiliki daya saing yang kuat.
2. Mendorong pengelolaan Perusahaan secara profesional, transparan dan meningkatkan kemandirian organ Perusahaan.
3. Mendorong organ Perusahaan dalam membuat keputusan yang lebih baik dan menjalankan aksi korporasi dengan dilandasi nilai moral yang tinggi dan kepatuhan terhadap peraturan perundang-undangan yang berlaku, serta kesadaran akan adanya tanggung jawab sosial terhadap pemangku kepentingan maupun kelestarian lingkungan di sekitar Perusahaan.

Semen Baturaja mengimplementasikan Pedoman GCG dengan mengacu pada peraturan perundang-undangan yang berlaku dan praktik-praktik terbaik (*best practices*) sehubungan dengan pengelolaan Perusahaan. Seiring dengan itu, Perusahaan secara rutin melakukan evaluasi dan pembaharuan terhadap Pedoman GCG dan *softstructure* lainnya untuk meningkatkan pelaksanaan tata kelola di lingkungan Perusahaan dan disesuaikan dengan perkembangan GCG terkini serta perubahan arah pengelolaan Perusahaan ke arah yang lebih strategis.

## STRUKTUR TATA KELOLA DAN KOMPOSISI [GRI 2-11]

Sesuai dengan Undang-Undang No. 40 tahun 2007 tentang Perseroan Terbatas, organ utama Perusahaan terdiri dari Rapat Umum Pemegang Saham (RUPS), Dewan Komisaris dan Direksi. Masing-masing organ utama memiliki independensi dalam menjalankan tugas, fungsi dan tanggung jawabnya dalam menerapkan tata kelola perusahaan yang baik. Adapun sistem kepengurusan di Perusahaan menganut sistem dua badan (*two tier system*) yaitu Dewan Komisaris dan Direksi yang memiliki wewenang dan tanggung jawab yang jelas sesuai fungsinya masing-masing sebagaimana diamanatkan dalam Anggaran Dasar dan peraturan perundang-undangan. [GRI 2-9]

Dalam menjalankan tugas, fungsi dan tanggung jawabnya, organ utama Perusahaan dibantu oleh beberapa organ

The Guidelines for Good Corporate Governance (GCG) of the Company were last updated based on the Decree No. PH.01.04/114.A/2020 issued by the Board of Directors of PT Semen Baturaja (Persero) Tbk. These guidelines consist of a set of rules aimed at ensuring the process of effective management and supervision of the Company. They include the segregation of duties, authorities, and responsibilities based on the principles of Good Corporate Governance, namely transparency, accountability, responsibility, independence, and fairness.

These guidelines have been developed with the following objectives in mind:

1. To maximize the Company's value by enhancing the principles of Transparency, Accountability, Responsibility, Independence, and Fairness, thereby giving the Company a strong competitive edge.
2. To encourage professional and transparent management of the Company and to improve the independence of the Company's organs.
3. To encourage the Company's organs to make better decisions and take corporate actions based on high moral values and compliance with applicable laws and regulations, as well as a sense of social responsibility towards stakeholders and environmental sustainability in the Company's surroundings.

Semen Baturaja adheres to the GCG Guidelines by incorporating the relevant laws, regulations, and best practices governing the management of the Company. Moreover, the Company conducts regular assessments and revises its GCG Guidelines and other soft structures to enhance governance within the Company and align with the latest developments in GCG and the Company's management strategy.

## GOVERNANCE STRUCTURE AND COMPOSITION [GRI 2-11]

In accordance with Law No. 40 of 2007 regarding Limited Liability Companies, Semen Baturaja has three main organs: the General Meeting of Shareholders (GMS), the Board of Commissioners, and the Board of Directors. Each main organ has independence in carrying out its duties, functions, and responsibilities in implementing good corporate governance. The Company's management system follows a two-tier system consisting of the Board of Commissioners and the Board of Directors, who have clear authorities and responsibilities according to their respective functions as stated in the Articles of Association and in compliance with applicable laws and regulations. [GRI 2-9]

In carrying out the duties, functions and responsibilities, the Company's main organs are assisted by several supporting



pendukung. Dewan Komisaris dibantu oleh Komite Audit, Komite Manajemen Risiko serta Komite Nominasi dan Remunerasi; sedangkan Direksi dibantu oleh *Division Internal Audit, Division Corporate Secretary, Division Risk Management, serta Division HR & GA.*

## TUJUAN PENERAPAN TATA KELOLA PERUSAHAAN

Penerapan tata kelola perusahaan di Perusahaan memiliki tujuan yaitu:

1. Perusahaan berupaya memaksimalkan nilai perusahaan dengan melaksanakan prinsip-prinsip Keterbukaan, Akuntabilitas, Tanggung Jawab, Kemandirian dan Kewajaran agar Perusahaan memiliki daya saing yang tinggi di tengah tantangan usaha sejenis.
2. Mendorong pengelolaan Perusahaan secara profesional, transparan dan efisien serta memberdayakan fungsi dan meningkatkan kemandirian manajemen.
3. Mendorong agar manajemen dalam membuat keputusan dan menjalankan tindakan dilandasi nilai moral yang tinggi dan kepatuhan terhadap peraturan perundang-undangan yang berlaku serta kesadaran adanya tanggung jawab sosial perusahaan terhadap pemangku kepentingan serta menjaga kesesuaian dengan lingkungan di sekitar Perusahaan.
4. Menjadi pedoman bagi seluruh Insan Perusahaan dalam menjalankan aktivitas Perusahaan.

Informasi selengkapnya tentang struktur tata kelola, pelaksanaan tugas dan kewajiban organ utama, dan organ pendukung, disampaikan dalam Laporan Tahunan PT Semen Baturaja Tbk Tahun Buku 2022 pada Bab Tata Kelola Perusahaan halaman 352.

## TUGAS DAN TANGGUNG JAWAB [GRI 2-12, 2-13] [OJK E.1]

Penerapan topik-topik berkelanjutan seperti topik ekonomi, lingkungan dan sosial di Semen Baturaja berada di bawah tanggung jawab Direktur Utama yang bertugas mengendalikan dan mengarahkan strategi, program, dan target atas aktivitas CSR yang mampu memberikan manfaat bagi perusahaan dan masyarakat sekitar, serta memberikan citra/dampak positif atas seluruh aktivitas yang dilakukan Perusahaan. Direktur Utama juga menetapkan sasaran dan kebijakan pada aktivitas yang berkaitan dengan keselamatan, kesehatan dan pemeliharaan lingkungan kerja dan lingkungan produksi untuk memastikan kepatuhan terhadap aturan demi menjaga citra perusahaan, keselamatan dan kesehatan kerja serta terpeliharanya lingkungan perusahaan.

Selain itu, Direktur Utama juga berperan dalam

organs. The Board of Commissioners is assisted by the Audit Committee, Risk Management Committee and the Nomination and Remuneration Committee; while the Board of Directors is assisted by the Internal Audit Division, Corporate Secretary Division, Risk Management Division, and HR & GA Division.

## OBJECTIVES OF IMPLEMENTING CORPORATE GOVERNANCE

The objectives of implementing corporate governance within Semen Baturaja are as follows:

1. To maximize the company's value by implementing the principles of transparency, accountability, responsibility, independence, and fairness, enabling it to maintain a competitive edge amid challenges from similar businesses.
2. To encourage professional, transparent, and efficient management of the company, as well as empower functions and improve management independence.
3. To promote decision-making and actions based on high moral values and compliance with applicable laws and regulations, as well as awareness of the company's social responsibility towards stakeholders and the environment.
4. To serve as a guideline for all individuals associated with the company in carrying out its activities.

The complete information regarding the governance structure and the implementation of duties and obligations of both the main and supporting organs can be found in the Corporate Governance Chapter of PT Semen Baturaja Tbk's Annual Report for the Fiscal Year 2022 page 352.

## DUTIES AND RESPONSIBILITIES [GRI 2-12, 2-13] [OJK E.1]

The President Director of Semen Baturaja holds the responsibility for overseeing and implementing sustainable practices concerning economic, environmental, and social matters. He also manages and directs strategies, programs, and targets for Corporate Social Responsibility (CSR) activities that benefit both the Company and the local community, and project a positive image on all conducted activities. Additionally, he is responsible for establishing goals and policies concerning safety, health, and maintenance of the work and production environments, ensuring compliance with regulations to maintain the Company's image, uphold occupational health and safety standards, and preserve the Company's environment.

The President Director has the primary responsibility of



pengembangan, persetujuan dan memperbarui tujuan, nilai, atau pernyataan misi, strategi, kebijakan dan sasaran perusahaan yang berkaitan dengan topik ekonomi, lingkungan, dan sosial. Selanjutnya topik-topik tersebut dilaksanakan oleh direktur-direktur pelaksana yang dipimpin oleh Direktur Pemasaran, Direktur Produksi dan Pengembangan, Direktur Keuangan dan Manajemen Risiko, serta Direktur Umum dan SDM, beserta kepala-kepala divisi di bawahnya.

### PERAN BADAN TATA KELOLA TERTINGGI DALAM PELAPORAN KEBERLANJUTAN [GRI 2-14]

Pelaporan keberlanjutan Semen Baturaja disampaikan melalui Laporan Keberlanjutan yang diterbitkan bersama dengan Laporan Tahunan Perusahaan. Sebagai salah satu perusahaan publik yang diawasi oleh Otoritas Jasa Keuangan, penerapan pelaporan keberlanjutan merupakan keharusan seperti diatur dalam Peraturan Otoritas Jasa Keuangan No. 51/POJK.03/2017 tentang Penerapan Laporan Keuangan Berkelanjutan bagi Lembaga Jasa Keuangan, Emiten dan Perusahaan Publik. Berkaitan dengan pelaporan keberlanjutan, Direksi sebagai badan tata kelola tertinggi bertanggungjawab untuk meninjau dan menyetujui informasi yang disampaikan dalam Laporan Keberlanjutan sebagaimana disampaikan oleh *Division Corporate Secretary* sebagai penanggung jawab penyusunan laporan keberlanjutan Semen Baturaja.

### PENGEMBANGAN KOMPETENSI KEUANGAN BERKELANJUTAN [OJK E.2] [GRI 2-17]

Selaras dengan komitmen untuk menerapkan bisnis secara berkelanjutan, Perusahaan memberikan fasilitas kepada Direksi dan Dewan Komisaris untuk mengembangkan kompetensi, termasuk yang berkaitan dengan keuangan berkelanjutan. Program pengembangan kompetensi bisa berupa seminar, *workshop*, diskusi, dan sejenisnya. Berikut pengembangan kompetensi yang diikuti Direksi dan Dewan Komisaris pada tahun 2022:

developing, approving and updating the Company's goals, values and mission statements, strategies, policies and targets related to economic, environmental and social topics. In addition, the managing directors including the Director of Marketing, Director of Production and Development, Director of Finance and Risk Management, Director of General Affairs and HR, and the heads of the respective divisions under their supervision are accountable for these issues.

### ROLE OF HIGHEST GOVERNANCE BODY IN SUSTAINABILITY REPORTING [GRI 2-14]

Semen Baturaja submits its sustainability report through the publication of a Sustainability Report, which is released alongside the Company's Annual Report. As a public company under the supervision of the Financial Services Authority, Semen Baturaja is obligated to implement sustainability reporting, as mandated by the Financial Services Authority Regulation No. 51/POJK.03/2017, which requires financial services institutions, issuers, and public companies to report their sustainable financial practices. Regarding sustainability reporting, the highest governing body of the Company, the Board of Directors, is responsible for reviewing and approving the information included in the Sustainability Report, which is prepared by the Corporate Secretary Division, the party responsible for compiling Semen Baturaja's sustainability report.

### COMPETENCY DEVELOPMENT OF SUSTAINABLE FINANCE [OJK E.2] [GRI 2-17]

In line with its commitment to implementing sustainable business practices, Semen Baturaja provides facilities to the Board of Directors and Board of Commissioners for competency development, including those related to sustainable finance. Competency development programs can take the form of seminars, workshops, discussions, and other similar activities. In 2022, the Board of Directors and Board of Commissioners participated in the following competency development programs:



Nama dan Jabatan Name and title	Jenis Pendidikan dan Pelatihan Types of Education and Training	Materi Pendidikan dan Pelatihan Education and Training Materials	Tempat/Tanggal Place/Date	Penyelenggara Organizer
<b>Direksi</b> Board Of Directors				
Daconi Khotob	Online Training	Webinar AKHLAK Series AKHLAK Series Webinar	Virtual/11 Oktober 2022 Virtual/ October 11, 2022	Semen Baturaja
	Online Training	Webinar Kolaborasi SMBR x SIG: Tantangan dan Peluang Industri Industri Bahan Bangunan Masa Depan SMBR x SIG Collaborative Webinar: Challenges and Opportunities for the Building Materials Industry in the Future	Virtual/12 Oktober 2022 Virtual/ October 12, 2022	SIG
	Online Training	FGD Side Event G20 Indonesia "Digital Economy to Support SDG's" G20 Indonesia Side Event FGD "Digital Economy to Support SDG's"	Virtual/08 Agustus 2022 Virtual/ August 08, 2022	Kementerian Koperasi & UKM RI
	Training Umum General Training	Seminar Jilid IV Masyarakat Profesional Sumatra Bagian Selatan (Maspro Sumbagsel) dengan Tema : Komitmen "Dulur Kito" Mengakselerasi Konektivitas Sumbagsel untuk Kemajuan Nusantara - Indonesia Seminar Stage IV Maspro Sumbagsel - Theme: "Dulur Kito" Commitment to Accelerate Connectivity of South Sumatra for the Advancement of the Archipelago - Indonesia	Lampung/05 Agustus 2022 Lampung/ August 05, 2022	Masyarakat Profesional Sumatra Bagian Selatan (Maspro Sumbagsel) Southern Sumatran Professional Society (Maspro Sumbagsel)
	Training Umum General Training	Seminar Jilid III Maspro Sumbagsel - Tema : Komitmen "Dulur Kito" dalam Meningkatkan Ketahanan Pangan Melalui Optimalisasi Keberadaan Ekosistem BUMN Bersinergi dengan Program Sumsel Mandiri Pangan Pemprov Sumatra Selatan Seminar Stage III Maspro Sumbagsel - Theme: "Dulur Kito" Commitment in Improving Food Resistance through Optimizing the Existence of the SOE Ecosystem in Synergy with the South Sumatra Provincial Government's Independent Food Program	Palembang/19 Juni 2022 Palembang/June 19, 2022	Masyarakat Profesional Sumatra Bagian Selatan (Maspro Sumbagsel) Southern Sumatran Professional Society (Maspro Sumbagsel)
	Online Training	Webinar Nasional Pengawasan Intern Tahun 2022 dengan Tema "Kawal Produk Dalam Negeri Untuk Bangsa Mandiri" The 2022 National Internal Supervision Webinar with the theme "Guarding Domestic Products for an Independent Nation"	Virtual/14 Juni 2022 Virtual/June 14, 2022	BPKP
	Training Umum General Training	Seminar Jilid II Maspro Sumbagsel - Tema "Membangun Aglomerasi Sumbagsel Jilid II " Komitmen "Dulur Kito" Mewujudkan Konektivitas Sumbagsel untuk Nusantara - Indonesia Seminar Stage II Maspro Sumbagsel - Theme "Building a Agglomeration of Sumbagsel Volume II " Commitment of "Dulur Kito" Realizing Connectivity of South Sumatra for the Archipelago - Indonesia	Jakarta/16 April 2022 Jakarta/April 16, 2022	Masyarakat Profesional Sumatra Bagian Selatan (Maspro Sumbagsel) Southern Sumatran Professional Society (Maspro Sumbagsel)



Nama dan Jabatan Name and title	Jenis Pendidikan dan Pelatihan Types of Education and Training	Materi Pendidikan dan Pelatihan Education and Training Materials	Tempat/Tanggal Place/Date	Penyelenggara Organizer
	Training Umum General Training	Webinar Perlindungan Pekerja dan Pelaku Usaha melalui Jaminan Sosial Ketenagakerjaan dalam Rangka Bulan K3 Nasional Webinar on the Protection of Workers and Business Actors Through Employment Social Security in the Context of the National K3 Month	Virtual/Februari 2022 Virtual/February 2022	Semen Baturaja x BPJS Ketenagakerjaan Semen Baturaja x BPJS Ketenagakerjaan
Mukhamad Saifudin	Training Umum General Training	Seminar Jilid IV Maspro Sumbagsel - Tema : Komitmen "Dulur Kito" Mengakselerasi Konektivitas Sumbagsel untuk Kemajuan Nusantara - Indonesia Seminar Volume IV of the Professional Society of Southern Sumatra (Maspro Sumbagsel) with the theme: "Dulur Kito" Commitment to Accelerate Connectivity of South Sumatra for the Advancement of the Archipelago - Indonesia	Lampung/05 Agustus 2022 Lampung/August 05, 2022	Masyarakat Profesional Sumatra Bagian Selatan (Maspro Sumbagsel) Southern Sumatran Professional Society (Maspro Sumbagsel)
	Training Umum General Training	Seminar "Semen Ramah Lingkungan untuk Properti, Infrastruktur, Proyek Strategis, dan Pembangunan Ibu Kota Negara Baru Menuju Zero Emission" Seminar "Environmentally Friendly Cement for Property, Infrastructure, Strategic Projects, and Development of New National Capitals Towards Zero Emission"	Balikpapan/13 Oktober 2022 Balikpapan/October 13, 2022	Asosiasi Semen Indonesia Indonesian Cement Association
	Online Training	Webinar Kolaborasi SMBR x SIG: Tantangan dan Peluang Industri Industri Bahan Bangunan Masa Depan SMBR x SIG Collaborative Webinar: Challenges and Opportunities for the Building Materials Industry in the Future	Virtual/12 Oktober 2022 Virtual/October 12, 2022	SIG
	Online Training	Webinar AKHLAK Series AKHLAK Series Webinar	Virtual/11 Oktober 2022 Virtual/October 11, 2022	Semen Baturaja
	Online Training	Sharing Session Market Outlook Industri Semen Sharing Session Market Outlook for the Cement Industry	Virtual/13 September 2022 Virtual /September 13, 2022	Semen Baturaja
	Online Training	Webinar Outlook Ekonomi 2022 Economic Outlook Webinar 2022	Virtual/26 Januari 2022 Virtual/January 26, 2022	Asosiasi Semen Indonesia Indonesian Cement Association
Suherman Yahya	Online Training	PAKAR Workshop "Strategi Penagihan Praktis dan Efektif atas Piutang Macet" PAKAR Workshop "Practical and Effective Collection Strategies for Bad Debt"	Virtual/03 Desember 2022 Virtual/December 03, 2022	PAKAR
	Online Training	Global Business Savvy	Virtual/27 Oktober 2022 Virtual/October 27, 2022	Airlangga Executive Education Center



Nama dan Jabatan Name and title	Jenis Pendidikan dan Pelatihan Types of Education and Training	Materi Pendidikan dan Pelatihan Education and Training Materials	Tempat/Tanggal Place/Date	Penyelenggara Organizer
	Online Training	<p><i>Onboarding Directorship Program Angkatan 5:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Modul 1 - Arahan Strategis KBUMN</li> <li>• Modul 2 - <i>Ensuring Business Sustainability through GCG and Corporate Law &amp; Compliance</i></li> <li>• Modul 3 - <i>Finance for Senior Executive: "Maximizing Shareholder's Value"</i></li> <li>• Modul 4 - <i>Formulating Impactful Value Creation Strategy</i></li> <li>• Modul 5 - <i>Managing Harmonious Relationship with Stakeholders</i></li> <li>• Modul 6 - <i>Driving Innovation through Digital Transformation</i></li> <li>• Modul 7 - <i>Leader's Role in Human Capital Management</i></li> <li>• Modul 8 - <i>BUMN Executive Onboarding Simulation</i></li> <li>• Pemimpin efektif &amp; transformasional berbasis AKHLAK</li> <li>• Module 1 - KBUMN Strategic Direction</li> <li>• Module 2 - Ensuring Business Sustainability through GCG and Corporate Law &amp; Compliance</li> <li>• Module 3 - Finance for Senior Executive: "Maximizing Shareholder's Value"</li> <li>• Module 4 - Formulating Impactful Value Creation Strategy</li> <li>• Module 5 - Managing Harmonious Relationship with Stakeholders</li> <li>• Module 6 - Driving Innovation through Digital Transformation</li> <li>• Module 7 - Leader's Role in Human Capital Management</li> <li>• Module 8 - SOEs Executive Onboarding Simulation</li> <li>• Effective &amp; transformational leader based on AKHLAK</li> </ul>	<p>Virtual/20 Juli - 08 September 2022 Virtual/July 20 – September 08, 2022</p>	<p>Kementerian BUMN Ministry of SOE</p>
	Training Umum General Training	<p>Sertifikasi Pengetahuan Dasar di Bidang Dana Pensiun Basic Knowledge Certification in the Field of Pension Funds</p>	<p>Jakarta/15 Juli 2022 Jakarta/July 15, 2022</p>	<p>Lembaga Sertifikasi Profesi Dana Pensiun Pension Fund Professional Certification Institution</p>
	Training Umum General Training	<p>Diklat Manajemen Umum Dana Pensiun Angkatan CCVIII CCVIII Pension Fund General Management Training</p>	<p>Jakarta/11-14 Juli 2022 Jakarta/July 11-14, 2022</p>	<p>Perkumpulan ADPI ADPI Association</p>
	Online Training	<p><i>FEI Academy New Normal Series-8 dengan Tema "Green Leadership"</i> <i>FEI Academy New Normal Series-8 with the theme "Green Leadership"</i></p>	<p>Virtual/30 Juni 2022 Virtual/June 30, 2022</p>	<p>Forum Energizing Indonesia ILUNI DTGPK Energizing Indonesia Forum ILUNI DTGPK</p>



Nama dan Jabatan Name and title	Jenis Pendidikan dan Pelatihan Types of Education and Training	Materi Pendidikan dan Pelatihan Education and Training Materials	Tempat/Tanggal Place/Date	Penyelenggara Organizer
	Online Training	Governance, Risk and Compliance Professional Advanced	Virtual/20 Juni 2022 Virtual/June 20, 2022	MOTEKAR Edukasi Indonesia MOTEKAR Education Indonesia
	Online Training	National Seminar "Sustainable Infrastructure For Sustainability of Nusantara" pada Civil Engineering Innovation Contest Season X	Virtual/01-02 Juni 2022 Virtual/June 01-02, 2022	Fakultas Teknik Universitas Diponegoro Diponegoro University Faculty of Engineering
	Online Training	Webinar Effective Leadership Communication Master Class, "The Secret of Effective Communication for Super Leader to Create a Super Team"	Virtual/22 Mei 2022 Virtual/May 22, 2022	ELC Master Class
	Online Training	2nd Virtual Asian Cement Conference 2022	Virtual/01 Maret 2022 Virtual/March 01, 2022	Asian Cement
	Online Training	Kuliah Umum Menteri BUMN "Peran BUMN dalam Transformasi Pembangunan Berkelanjutan" General Lecture of the Minister of SOE "The Role of SOE in the Transformation of Sustainable Development"	Virtual/18 Februari 2022 Virtual/February 18, 2022	Magister Manajemen FEB-UI Master of Management FEB-UI
Tubagus M. Dharury	Online Training	Online Training Kupas Tuntas Cara Program Pengungkapan Sukarela (PPS) Sesuai PerMenkeu No.196/PMK.03/2021 Online Training Peel Through Method of Voluntary Disclosure Program (PPS) According to the Minister of Finance Regulation No.196/PMK.03/2021	Virtual/05 Januari 2022 Virtual/January 05, 2022	Pratama Indomitra Kreston
	Online Training	Webinar Implementasi PSAK 7 Series (71,72,73) di Masa Pandemi: Sharing Perusahaan Terdampak PSAK 7 Series Implementation Webinar (71,72,73) during the Pandemic Period: Sharing Affected Companies	Virtual/15 Januari 2022 Virtual/January 15, 2022	IAMI
	Online Training	Online Training Fenomena Ghazali, NFT (Non Fungible Token), dan Pajak Online Training on the Ghazali Phenomenon, NFT (Non-Fungible Token), and Taxes	Virtual/19 Januari 2022 Virtual/January 19, 2022	Pratama Indomitra Kreston
	Online Training	Online Training Teknik Ekuivalensi PPh Badan 2022 Online Training for 2022 Corporate Income Tax Equalization Techniques	Virtual/26 Januari 2022 Virtual/January 26, 2022	Pratama Indomitra Kreston
	Online Training	Online Training Kupas Tuntas OECD Transfer Pricing Guideline 2022 (Jilid 2 & 3) Online Training Comprehensive OECD Transfer Pricing Guideline 2022 (Volume 2 & 3)	Virtual/09 & 16 Februari 2022 Virtual/February 09 & 16, 2022	Pratama Indomitra Kreston
	Online Training	Webinar Penerapan UU Harmonisasi Peraturan Perpajakan di Tahun 2022 Implementation of the Law on Harmonization of Tax Regulations in 2022	Virtual/19 Februari 2022 Virtual/February 19, 2022	IAMI



Nama dan Jabatan Name and title	Jenis Pendidikan dan Pelatihan Types of Education and Training	Materi Pendidikan dan Pelatihan Education and Training Materials	Tempat/Tanggal Place/Date	Penyelenggara Organizer
	Online Training	Online Training Kupas Tuntas PMK Turunan UU HPP (Jilid 1 dan 2) Online Training Comprehensive of FMD Derivatives of HPP Law (Volume 1 & 2)	Virtual/13 & 20 April 2022 Virtual/April 13 & 20, 2022	Pratama Indomitra Kreston
	Online Training	Online Training Kupas Tuntas (Lagi) Aturan Faktur Pajak Sesuai Per-03/2022 Online Training Comprehensive (Again) of Tax Invoice Rules According to Per-03/2022	Virtual/08 & 11 Juni 2022 Virtual/June 08 & 11, 2022	Pratama Indomitra Kreston
	Online Training	Online Training Program Pengungkapan Sukarela (PPS) di Kesempatan Terakhir Online Training of Voluntary Disclosure Program (PPS) at the Last Chance	Virtual/15 Juni 2022 Virtual/June 15, 2022	Pratama Indomitra Kreston
	Online Training	Webinar Capital Structure Decision and Financing Mix	Virtual/25 Juni 2022 Virtual/June 25, 2022	IAMI
	Online Training	Webinar Mengenal GCG Webinar Getting to Know GCG	Virtual/19 Juli 2022 Virtual/July 19, 2022	Pratama Indomitra Kreston
	Online Training	Webinar ICAEW - IAMI Joint Thought Leadership Session	Virtual/20 Juli 2022 Virtual/July 20, 2022	ICAEW IMAMI
	Online Training	Webinar Pengenalan Enterprise Risk Management COSO 2017 & ISO 31000:2018 Webinar Introduction to Enterprise Risk Management COSO 2017 and ISO 31000:2018	Virtual/23 Juli 2022 Virtual/July 23, 2022	IAMI
	Online Training	Webinar Kupas Tuntas PSAK 73 Sewa dan Isu Pajak Terkait (Jilid 3) Webinar Comprehensive of PSAK 73 Rent and Related Tax Issues (Volume 3)	Virtual/27 Juli 2022 Virtual/July 27, 2022	Pratama Indomitra Kreston
	Online Training	Webinar Kupas Tuntas NIK & NPWP digabung Sesuai PMK 11/2022: Era Baru Kebijakan Satu Data Indonesia (Jilid 1 & 2) Webinar Comprehensive NIK & NPWP Merged According to PMK 11/2022: New Era of Indonesia's One Data Policy (SDI) (Volume 1 & 2)	Virtual/02 & 24 Agustus 2022 Virtual/August 02 & 24, 2022	Pratama Indomitra Kreston
	Online Training	Seminar Jilid IV Maspro Sumbagsel - Tema : Komitmen "Dulur Kito" Mengakselerasi Konektivitas Sumbagsel untuk Kemajuan Nusantara - Indonesia Seminar Stage IV Maspro Sumbagsel - Theme: "Dulur Kito" Commitment to Accelerate Connectivity of South Sumatra for the Advancement of the Archipelago - Indonesia	Virtual/05 Agustus 2022 Virtual/ August 05, 2022	Masyarakat Profesional Sumatra Bagian Selatan (Maspro Sumbagsel) / Jakarta Southern Sumatra Professional Society (Maspro Sumbagsel) / Jakarta
	Online Training	Webinar Spotlight on Sustainability Reporting - Integrating Your Financial and Sustainability Disclosures	Virtual/24 Agustus 2022 Virtual/August 24, 2022	Deloitte Indonesia



Nama dan Jabatan Name and title	Jenis Pendidikan dan Pelatihan Types of Education and Training	Materi Pendidikan dan Pelatihan Education and Training Materials	Tempat/Tanggal Place/Date	Penyelenggara Organizer
	Online Training	Webinar Kupas Tuntas Faktur Pajak Sesuai Per-03/2022 juncto Per-11/2022 Webinar Complete Review of Tax Invoices According to Per-03/2022 juncto Per-11/2022	Virtual/31 Agustus 2022 Virtual/August 31, 2022	Pratama Indomitra Kreston
	Online Training	Webinar Memahami Soft Structure GCG Webinar Understanding GCG Soft Structure	Virtual/06 September 2022 Virtual, September 06, 2022	Pratama Indomitra Kreston
	Online Training	Webinar Strategi Menghadapi Pemeriksaan Pajak Pasca-PPS Strategy Webinar for Facing Post-PPS Tax Audit	Virtual/07 September 2022 Virtual/September 07, 2022	Pratama Indomitra Kreston
	Online Training	Sharing Session Market Outlook Industri Semen Sharing Session Market Outlook for the Cement Industry	Virtual/13 September 2022 Virtual/September 13, 2022	Semen Baturaja
	Online Training	Webinar Strategi Menghadapi Pemeriksaan Pajak Pasca-PPS (Jilid 2) Webinar on Strategies for Dealing with Post-PPS Tax Audit (Volume 2)	Virtual/14 September 2022 Virtual/September 14, 2022	Pratama Indomitra Kreston
	Online Training	Webinar Mengenal Assessment dan Self Assessment GCG Webinar Getting to Know GCG Assessment and Self Assessment	Virtual/04 Oktober 2022 Virtual/October 04, 2022	Pratama Indomitra Kreston
	Online Training	Webinar AKHLAK Series AKHLAK Series Webinar	Virtual/11 Oktober 2022 Virtual/October 11, 2022	Semen Baturaja
	Online Training	Webinar Kupas Tuntas Withholding Tax (Jilid 2) Webinar Completely Peels Withholding Tax (Volume 2)	Virtual/12 Oktober 2022 Virtual/October 12, 2022	Pratama Indomitra Kreston
	Online Training	Webinar Kolaborasi SMBR x SIG: Tantangan dan Peluang Industri Industri Bahan Bangunan Masa Depan SMBR x SIG Collaborative Webinar: Challenges and Opportunities for the Building Materials Industry in the Future	Virtual/12 Oktober 2022 Virtual/October 12, 2022	SIG
	Online Training	Webinar PPh Pasal 26 dan Pajak Internasional (Jilid 1 & 3) Webinar on Income Tax Article 26 and International Taxes (Volume 1 & 3)	Virtual/26 Oktober & 09 November 2022 Virtual/26 October & November 09, 2022	Pratama Indomitra Kreston
	Online Training	Webinar Peranan Audit Investigatif dan Perhitungan Kerugian Keuangan Negara Sebagai Pembuktian Hukum di Peradilan Webinar on the Role of Investigative Audit and Calculation of State Financial Losses as Legal Proof in Court	Virtual/09 November 2022 Virtual /November 09, 2022	Komite Profesi Akuntan Publik Public Accountant Profession Committee
	Online Training	Seminar Outlook Ekonomi 2023 2023 Economic Outlook Seminar	Virtual/28 November 2022 Virtual /November 28, 2022	Asosiasi Semen Indonesia Indonesian Cement Association
	Online Training	Webinar ISO 37001 Implementation ISO 37001 Implementation Webinar	Virtual/02 Desember 2022 Virtual/December 02, 2022	EY Indonesia



Nama dan Jabatan Name and title	Jenis Pendidikan dan Pelatihan Types of Education and Training	Materi Pendidikan dan Pelatihan Education and Training Materials	Tempat/Tanggal Place/Date	Penyelenggara Organizer
	Online Training	Webinar Organ Perusahaan BUMN (Apa dan Bagaimana)? SOE Company Organ Webinar (What and How)?	Virtual/06 Desember 2022 Virtual/December 06, 2022	Pratama Indomitra Kreston
Gatot Mardiana	Training Umum General Training	Seminar <i>Outlook</i> Ekonomi Economic Outlook Seminar	Jakarta/28 November 2022 Jakarta/November 28, 2022	Asosiasi Semen Indonesia Indonesian Cement Association
	Online Training	<p>Onboarding Directorship Program Angkatan 5:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Modul 1 - Arahan Strategis KBUMN</li> <li>• Modul 2 - <i>Ensuring Business Sustainability through GCG and Corporate Law &amp; Compliance</i></li> <li>• Modul 3 - <i>Finance for Senior Executive: "Maximizing Shareholder's Value"</i></li> <li>• Modul 4 - <i>Formulating Impactful Value Creation Strategy</i></li> <li>• Modul 5 - <i>Managing Harmonious Relationship with Stakeholders</i></li> <li>• Modul 6 - <i>Driving Innovation through Digital Transformation</i></li> <li>• Modul 7 - <i>Leader's Role in Human Capital Management</i></li> <li>• Modul 8 - <i>BUMN Executive Onboarding Simulation</i></li> <li>• Pemimpin efektif &amp; transformasional berbasis AKHLAK</li> </ul> <p>Onboarding Directorship Program Angkatan 5:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Module 1 - KBUMN Strategic Direction</li> <li>• Module 2 - Ensuring Business Sustainability through GCG and Corporate Law &amp; Compliance</li> <li>• Module 3 - Finance for Senior Executive: "Maximizing Shareholder's Value"</li> <li>• Module 4 - Formulating Impactful Value Creation Strategy</li> <li>• Module 5 - Managing Harmonious Relationship with Stakeholders</li> <li>• Module 6 - Driving Innovation through Digital Transformation</li> <li>• Module 7 - Leader's Role in Human Capital Management</li> <li>• Module 8 - SOEs Executive Onboarding Simulation</li> <li>• Effective &amp; transformational leader based on AKHLAK</li> </ul>	Virtual/20 Juli-08 September 2022 Virtual/July 20 – September 08, 2022	Kementerian BUMN Ministry of SOE



Nama dan Jabatan Name and title	Jenis Pendidikan dan Pelatihan Types of Education and Training	Materi Pendidikan dan Pelatihan Education and Training Materials	Tempat/Tanggal Place/Date	Penyelenggara Organizer
	Online Training	Refleksi 2 Tahun AKHLAK BUMN Reflection on 2 Years of AKHLAK SOE	Virtual/05 Juli 2022 Virtual/July 05, 2022	ACT Consulting International
	Online Training	Webinar Nasional Pengawasan Intern Tahun 2022 dengan Tema "Kawal Produk Dalam Negeri Untuk Bangsa Mandiri" The 2022 National Internal Supervision Webinar with the theme "Guarding Domestic Products for an Independent Nation"	Virtual/14 Juni 2022 Virtual/June 14, 2022	BPKP
<b>Dewan Komisaris</b> Board of Commissioners				
Franciscus M.A. Sibarani	Training Umum General Training	Update Implementasi Pasar Digital (PaDi) UMKM Periode Semester I/2022 Update on Digital Market Implementation (PaDi) MSMEs Semester I/2022 period	Jakarta/01 Agustus 2022 Jakarta/August 01, 2022	Kementerian BUMN Ministry of SOE
	Training Umum General Training	Rapat Koordinasi Nasional Pengawasan Intern Tahun 2022 - "Kawal Produk Dalam Negeri, untuk Bangsa Mandiri" National Coordinating Meeting of Internal Supervision Year 2022 - "Control of Domestic Products, for Independent Nation"	Jakarta/08 Juni 2022 Jakarta/June 08, 2022	Badan Pemeriksa Keuangan RI (BPKP) The Supreme Audit Agency of Republic of Indonesia (BPKP)
	Training Umum General Training	Sosialisasi Pasar Digital (PaDi) UMKM Socialization (PaDi) for MSMEs	Jakarta/03 Februari 2022 Jakarta/February 03, 2022	Kementerian BUMN Ministry of SOE
Oke Nurwan	Online Training	Penerapan <i>Whistleblowing Management System</i> di Lingkungan BUMN dan Anak Perusahaan BUMN Implementation of the <i>Whistleblowing Management System</i> within SOE and Subsidiaries	Virtual/30 Juli 2022 Virtual/July 30, 2022	Visi Integritas dan Channel YouTube SATU VISI UTAMA Vision of Integrity and YouTube Channel SATU VISI UTAMA
Darusman Mawardi	Beliau tidak mengikuti pelatihan/pendidikan di sepanjang tahun 2022. He does not attend training/education throughout 2022.			
Chowadja Sanova	Online Training	Penerapan <i>Whistleblowing Management System</i> di Lingkungan BUMN dan Anak Perusahaan BUMN Implementation of the <i>Whistleblowing Management System</i> within SOE and Subsidiaries	Virtual/30 Juli 2022 Virtual/July 30, 2022	Visi Integritas dan Channel YouTube SATU VISI UTAMA Vision of Integrity and YouTube Channel SATU VISI UTAMA



## SISTEM MANAJEMEN RISIKO [E.3][GRI 2-12, 2-23]

Sebagai perusahaan yang bergerak di industri persemenan dan industri kimia dasar, Perusahaan menyadari risiko kerja terkait kegiatan operasional. Untuk itu, penting bagi Perusahaan untuk mengelola risiko secara efektif dan efisien agar tidak berdampak terhadap stabilitas dan kinerja perusahaan melalui penerapan Sistem Manajemen Risiko. Implementasi sistem ini mengacu pada perundang-undangan yang berlaku serta Peraturan Menteri Negara Badan Usaha Milik Negara No. PER-01/MBU/2011 tentang Penerapan Tata Kelola Perusahaan yang Baik (*Good Corporate Governance*), yang tertuang pada Pasal 25 dan Peraturan Menteri Badan Usaha Milik Negara Nomor: PER-05/MBU/09/2022 tentang Penerapan Manajemen Risiko pada Badan Usaha Milik Negara, tanggal 01 September 2022 yaitu:

1. Direksi, dalam setiap pengambilan keputusan/tindakan, harus mempertimbangkan risiko usaha.
2. Direksi wajib membangun dan melaksanakan program Manajemen Risiko Korporasi secara terpadu yang merupakan bagian dari pelaksanaan program GCG.
3. Pelaksanaan program Manajemen Risiko dapat dilakukan, dengan:
  - a. Membentuk unit kerja tersendiri yang ada di bawah Direksi; atau
  - b. Memberi penugasan kepada unit kerja yang ada dan relevan untuk menjalankan fungsi Manajemen Risiko.
4. Direksi wajib menyampaikan laporan profil Manajemen Risiko dan penanganannya bersamaan dengan laporan berkala Perusahaan.

Secara spesifik, penerapan Sistem Manajemen Risiko di Perusahaan merujuk pada Panduan antara lain, sebagai berikut:

1. Pedoman Manajemen Risiko yang ditetapkan melalui Surat Keputusan Direksi Semen Baturaja, No. PH. 01.04/0061.A/2022, Tanggal 01 Juli 2022, Tentang Buku Pedoman Manajemen Risiko PT Semen Baturaja (Persero) Tbk.
2. Prosedur Penerapan Manajemen Risiko yang disahkan oleh Direksi Semen Baturaja, No. A SOP 430000-01, Tanggal 01 Juli 2022, Tentang SOP Penerapan Manajemen Risiko

Sistem Manajemen Risiko merupakan sistem (Skema)/standar manajemen risiko PT Semen Baturaja (Persero) Tbk disusun berdasarkan ISO 31000:2018, yang terdiri dari 3 (tiga) aspek pokok, yakni:

1. Prinsip Manajemen Risiko
2. Kerangka Kerja Manajemen Risiko
3. Proses Manajemen Risiko

## RISK MANAGEMENT SYSTEM [E.3][GRI 2-12, 2-23]

As a company operating in the cement and basic chemical industry, we recognize the work-related risks inherent in our operational activities. As such, it is imperative for us to effectively and efficiently manage these risks through the implementation of a Risk Management System, in order to prevent any adverse impact on the stability and performance of the company. This system is designed in accordance with applicable laws and regulations, including the Regulation of the Minister of State-Owned Enterprises No. PER-01/MBU/2011 on the Implementation of Good Corporate Governance, specifically Article 25, as well as the Regulation of the Minister of State-Owned Enterprises No. PER-05/MBU/09/2022 on the Implementation of Risk Management in State-Owned Enterprises, dated September 01, 2022:

1. The Board of Directors must consider business risks in every decision making/action.
2. The Board of Directors must consider business risks in every decision making/action. The Board of Directors is required to build and implement an integrated Corporate Risk Management program which is part of the implementation of the GCG program.
3. Risk management programs are implemented by:
  - a. Establishing a separate business unit under the Board of Directors, or
  - b. Assigning existing and relevant business units to carry out Risk Management functions.
4. The Board of Directors is required to submit a Risk Management profile report and its management along with the Company's periodic reports.

Specifically, the implementation of the Risk Management System at the Company refers to the Guidelines, among others, as follows:

1. Risk Management Guidelines stipulated through the Decree of the Board of Directors of Semen Baturaja, No. PH. 01.04/0061.A/2022, July 01, 2022, concerning the Risk Management Handbook of PT Semen Baturaja (Persero) Tbk.
2. Risk Management Implementation Procedures approved by the Board of Directors of Semen Baturaja, No. A SOP 430000-01, July 01, 2022, Concerning SOP for Implementation of Risk Management

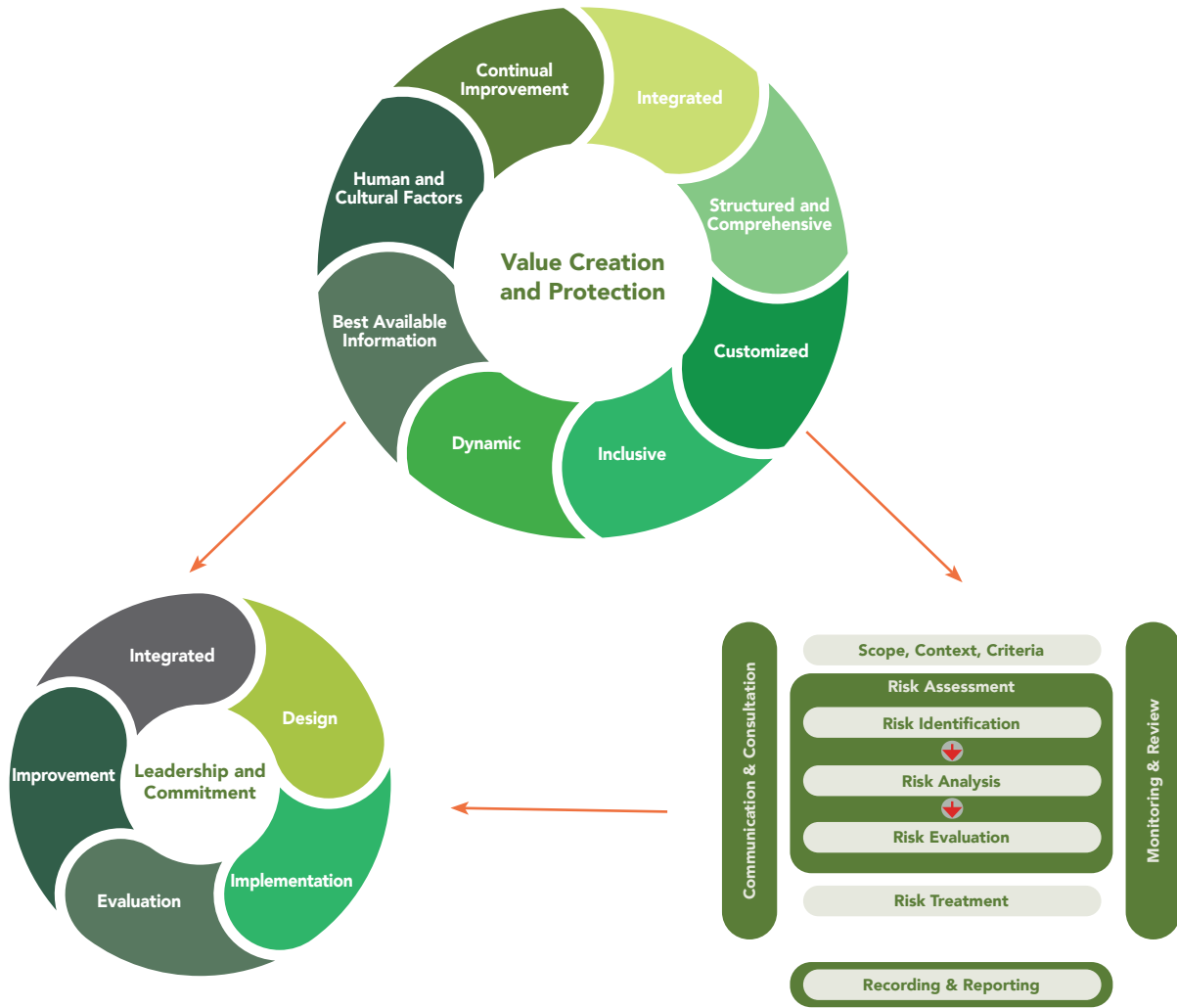
The Risk Management System is a risk management system (Scheme)/standard of PT Semen Baturaja (Persero) Tbk prepared based on ISO 31000:2018, which consists of 3 (three) main aspects, namely:

1. Principles of Risk Management
2. Risk Management Framework
3. Risk Management Process



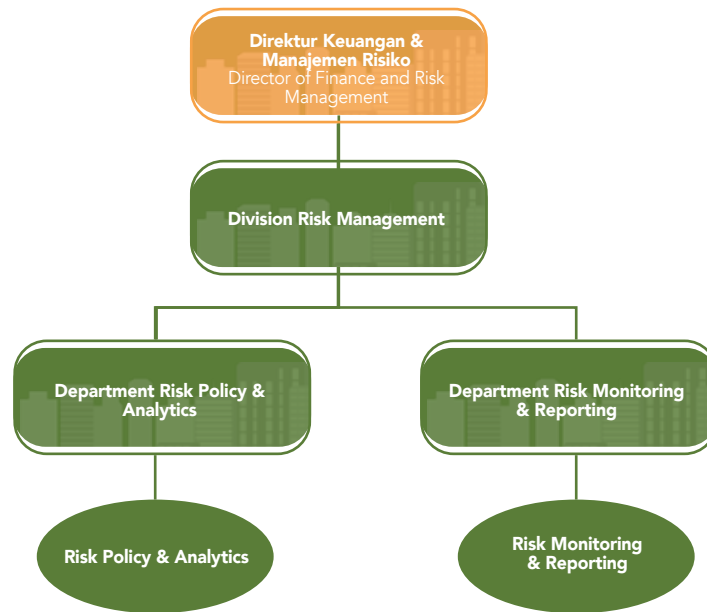
Secara komprehensif sistem manajemen risiko dengan 3 (tiga) aspek dapat diilustrasikan sebagai berikut:

A comprehensive risk management system with 3 (three) aspects can be illustrated as follows:



Untuk meningkatkan pengelolaan risiko di lingkungan Perusahaan, Semen Baturaja telah mengembangkan Sistem Manajemen Risiko yang terintegrasi di tingkat korporasi dengan melibatkan masing-masing satuan kerja. Pengembangan Sistem Manajemen Risiko merupakan bagian tidak terpisahkan dari strategi jangka panjang Perusahaan yang di antaranya melalui pembentukan tim. Kegiatan analisis risiko Perusahaan meliputi kegiatan identifikasi, pengukuran, pemetaan dan rekomendasi risiko. Pengelolaan penerapan Manajemen Risiko dilakukan oleh Direktur Keuangan & Manajemen Risiko yang dikoordinir oleh *Division Risk Management*, sebagaimana bagan di bawah ini:

To enhance risk management within the corporate environment, Semen Baturaja has established an integrated Risk Management System at the corporate level, involving each work unit. The development of the Risk Management System is a fundamental component of the Company's long-term strategy, which includes team formation. The Company conducts risk analysis activities that comprise identification, measurement, mapping, and risk recommendations. The Director of Finance & Risk Management manages the implementation of the Risk Management System and is assisted by the Risk Management Division, as depicted in the chart below:



## JENIS-JENIS RISIKO BISNIS [OJK E.5]

Semen Baturaja secara konsisten melakukan pengelolaan dan pengendalian terhadap risiko-risiko yang mengancam keberlanjutan bisnis. Sebab, jika risiko tidak dikelola dengan baik, risiko-risiko tersebut akan berdampak terhadap keberlanjutan bisnis serta reputasi perusahaan.

Perusahaan telah melakukan identifikasi Risiko Korporat tahun 2022 yang disusun mulai pada bulan September sampai dengan Desember 2021 dengan kerangka kerja penyusunan profil risiko yang dilakukan Perusahaan berbasis ISO 31000. Berdasarkan hasil kajian, pembahasan, serta Komunikasi dan *Focus Group Discussion* (FGD) yang telah dilakukan, dihasilkan profil risiko korporat sebanyak 10 (sepuluh) risiko pada awal tahun 2022 dan mengalami perubahan menjadi 7 (tujuh) risiko sampai dengan akhir Desember 2022 yang telah disosialisasikan kepada Dewan Komisaris, Komite Manajemen Risiko, Direksi, Seluruh *Vice President*, dan *Risk Owner*. Adapun hasil kajian risiko korporat terkait Rencana Kerja Anggaran Perusahaan (RKAP) 2022 dan Rencana Tindak Lanjutnya adalah sebagai berikut:

1. Risiko penurunan pangsa pasar utama yang dikuasai perusahaan.  
Dengan merencanakan mengoptimalkan *market intelligence* untuk analisa pasar, *Product knowledge* dan *branding image*, melakukan penetrasi pasar yang belum dikuasai oleh Perusahaan, *Request* spesifikasi sesuai *trial mix* yang disyaratkan *project owner* ke *Quality Control* (QC) dan konfirmasi kesanggupan suplai, menerapkan pelayanan *after sales* ke *channel* penjualan, mengoptimalkan gudang distributor di seluruh wilayah pemasaran Perusahaan, melakukan sinkronisasi perencanaan *demand supply* melalui *tactical demand* dan *tactical supply meeting* setiap bulan untuk mengoptimalkan keterlibatan unit *sales* dan *logistic*, melakukan perencanaan dan evaluasi harian menggunakan metode *scheduling & plotting* armada dengan mengoptimalkan keterlibatan distributor dan

## TYPES OF BUSINESS RISK [OJK E.5]

Semen Baturaja is committed to effectively managing and controlling risks that pose a threat to business continuity. Failing to manage risks appropriately can have a significant impact on both the company's continuity and reputation.

The company has identified corporate risks for 2022, which were prepared between September and December 2021 using the framework for compiling a risk profile based on ISO 31000. Through a combination of studies, discussions, and focus group sessions, a total of 10 risk profiles were identified at the beginning of 2022, which later reduced to 7 risks by the end of December 2022. The results of the corporate risk study have been used to develop the 2022 Corporate Budget Work Plan (RKAP) and its follow-up plan. The following are the key findings of the corporate risk study for 2022:

1. The risk of decreasing the main market share controlled by the company.  
To improve market analysis, product knowledge, and branding image, the Company plans to optimize market intelligence. It will also expand its presence in new markets, request specifications according to the required trial mix from project owners, and confirm supply capability through its Quality Control (QC) department. Additionally, the Company will implement after-sales services to channel sales, optimize distributor warehouses in all marketing areas, synchronize demand-supply planning through tactical demand and supply meetings every month, and carry out daily planning and evaluation using the fleet scheduling and plotting method. The Company will also collaborate with other vendors to add to its fleet and deal with increased orders during high



ekspeditor, penambahan armada melalui kerjasama dengan vendor lain baik melalui jalur Kerja Sama Operasional (KSO) maupun sebagai ekspeditor pendamping untuk menghadapi peningkatan order (*high season*).

2. Risiko tidak tertagihnya piutang usaha.  
Dengan merencanakan dan memastikan seluruh piutang ter-cover dengan Jaminan sesuai SOP, melakukan update perbaikan terhadap SOP pencatatan dan penagihan piutang tentang aturan/pasal terkait *grace period* penerapan sanksi dan memperketat aturan penjadwalan kembali, revisi perbaikan SOP, melakukan kerja sama dengan Jaksa Pengacara Negara (JPN) dalam penagihan piutang macet, mendaftarkan distributor yang telah diberikan Surat Peringatan.
3. Risiko ketersediaan bahan baku tidak bisa memenuhi produksi dalam jangka panjang.  
Dengan merencanakan Percepatan peningkatan status IUP Tambang 3, pembangunan infrastruktur, dan fasilitas penunjang Tambang 3. Berkoordinasi dengan lintas divisi dan instansi terkait (KLHK, KESDM, BKPM, PTSP, dsb).
4. Risiko terganggunya bahan bakar pabrik  
Dengan merencanakan mencari alternatif vendor lain yang mampu menyuplai barang yang sama dengan harga yang bersaing, melakukan analisa dan trial untuk menggunakan batu bara dengan kalori rendah (GAR 4000-4500), serta melakukan analisa dan pembelian bahan bakar alternatif sebagai pengganti batu bara.
5. Risiko *Unexpected Plant Shutdown*  
Dengan merencanakan Melakukan pertemuan dan evaluasi serta pelaporan hasil inspeksi & hasil cek kondisi peralatan bulanan, melakukan analisa dan trial untuk menggunakan batu bara dengan kalori rendah (GAR 4000-4500), meningkatkan *condition monitoring* peralatan, melakukan pembelian *security part* prioritas dan kebutuhan anggarannya, melakukan koordinasi secara intens terkait *stock* dan kualitas material, serta *Sharing Knowledge* sistem, operasional dan preventive peralatan.
6. Risiko tidak tersedianya *sparepart* saat dibutuhkan  
Dengan merencanakan menjalankan SOP *Inventory Management* yang terintegrasi dengan rencana produksi dan rencana pemeliharaan, melaksanakan program MRP yang telah tersedia di *Enterprise Resource Planning* (ERP) SAP untuk mengontrol *inbound* dan *outbound Inventory*, melakukan penyusunan ulang terhadap posisi *sparepart*.
7. Risiko terganggunya ketersediaan bahan baku penolong.

Dengan merencanakan membuat *stock* minimum bahan baku penolong, memastikan ketersediaan bahan baku penolong mencukupi kebutuhan pemakaian 1 (satu) minggu untuk lokasi vendor masih di wilayah Sumbagsel dan mencukupi kebutuhan 1 (satu) bulan untuk lokasi vendor di luar wilayah Sumbagsel, membeli bahan baku alternatif pengganti pasir silika yang belum mendapatkan izin tambang di PBR, memanfaatkan *storage* di PBR 1 yang belum beroperasi sebagai *buffer* di musim hujan (khususnya

*season*, either through the Joint Operations (KSO) route or as a co-expeditor with other vendors either through the Joint Operations (KSO) route or as a co-expeditor to deal with increased orders (*high season*).

2. The risk of uncollectible trade receivables.  
To ensure that all receivables are adequately secured with collateral in accordance with our standard operating procedures, we are planning to update and improve our SOPs for recording and collecting receivables, with a focus on defining rules and articles related to the grace period for imposing sanctions and tightening rescheduling rules. Additionally, we plan to collaborate with the State Attorney's Prosecutor (JPN) to collect bad debts and register distributors who have received warning letters.
3. The risk of the availability of raw materials cannot meet production in the long term.  
By planning the Acceleration of increasing the status of Mining 3 Mining Permits, building infrastructure and supporting facilities for Mining 3. Coordinating with cross-divisions and related agencies (KLHK, KESDM, BKPM, PTSP, etc.).
4. Risk of disruption of factory fuel  
By planning to find alternative vendors capable of supplying the same goods at competitive prices, conducting analysis and trials to use low calorie coal (GAR 4000-4500), as well as analyzing and purchasing alternative fuels as a substitute for coal.
5. Risk of Unexpected Plant Shutdown:  
By implementing a series of measures, such as conducting regular meetings, evaluating and reporting inspection results, monitoring monthly equipment condition check results, and analyzing and testing the use of low calorie coal (GAR 4200-4500). We also strive to improve our equipment condition monitoring by purchasing security parts and meeting their budget requirements, and coordinating closely with stock and material quality. Additionally, we prioritize sharing knowledge on operational and preventive equipment to enhance our systems and reduce the risk of unplanned downtime.
6. Risk of unavailability of spare parts when needed  
By planning to carry out SOP Inventory Management that is integrated with production plans and maintenance plans, implementing the MRP program that is available in SAP Enterprise Resource Planning (ERP) to control inbound and outbound inventory, rearranging spare parts positions.
7. Risk of disruption to the availability of supporting raw materials.

By planning to mitigate the risk of disruption to the availability of supporting raw materials, Semen Baturaja can ensure business continuity. This can be achieved by establishing a minimum stock of supporting raw materials, guaranteeing the availability of supporting raw materials to fulfill usage needs for a week for vendor locations in South Sumatra and a month for vendor locations outside of the Sumbagsel area. Additionally, alternative raw materials can be procured to replace silica sand that has not yet obtained a mining permit at PBR. Storage



pozzolan), memanfaatkan ketersediaan tongkang yang siap angkut untuk memaksimalkan penerimaan di PPJ, dalam hal ini *gypsum* dimasukkan ke dalam *close storage* sedangkan LIF A dan pasir besi diletakkan di *open storage*.

at PBR 1, which has not yet operated, can be utilized as a buffer in the rainy season (especially for pozzolan). By taking advantage of the availability of ready-to-transport barges, Semen Baturaja can maximize revenue at PPJ. Lastly, LIF A and iron sand can be stored in open storage while gypsum is put into closed storage to prevent any damage.

## EVALUASI PENERAPAN MANAJEMEN RISIKO [E.3]

Semen Baturaja senantiasa melakukan evaluasi penerapan Sistem Manajemen Risiko yang diterapkan di perusahaan. Hal ini dilakukan dengan tujuan untuk menilai tingkat kematangan penerapan Manajemen Risiko. Hingga 31 Desember 2022, penerapan Manajemen Risiko di lingkup Perusahaan telah berjalan semestinya. Pencapaian tersebut antara lain ditopang adanya sosialisasi per triwulan, pengembangan aplikasi berupa menu dan sub kategori *risk management system*, dan membentuk *risk officer* dari masing-masing *risk owner*. Seiring dengan itu, Perusahaan tetap perlu menyusun rencana sosialisasi secara konsisten penerapan manajemen risiko, membangun sistem manajemen risiko secara menyeluruh untuk penerapan manajemen risiko, implementasi pedoman evaluasi *risk maturity level* dan Pedoman *Business Continuity Management* (BCM). Upaya-upaya ini diharapkan dapat meningkatkan efektivitas Sistem Manajemen Risiko yang diimplementasikan di Semen Baturaja.

## EVALUATION OF RISK MANAGEMENT IMPLEMENTATION [E.3]

Semen Baturaja regularly evaluates the implementation of its Risk Management System to assess its maturity level. As of December 31, 2022, the Company's Risk Management implementation has been successful. This achievement was supported by quarterly socialization, the development of risk management system menus and subcategories, and the formation of risk officers from each risk owner. However, the Company still needs to develop a consistent dissemination plan for Risk Management implementation, build a comprehensive risk management system, and implement guidelines for evaluating the maturity level of risks and Business Continuity Management (BCM). These efforts are crucial for increasing the effectiveness of Semen Baturaja's Risk Management System.

### Perbaikan dan Peningkatan Pengelolaan Risiko

1. Konsisten Upaya Peningkatan Budaya Risiko  
Untuk meningkatkan efektivitas dan mencapai tujuan penerapan manajemen risiko, *Division Risk Management*, senantiasa berupaya meningkatkan komitmen pimpinan Perusahaan untuk memberi dukungan dan kontribusi penuh dalam penerapan manajemen risiko, mengembangkan budaya sadar risiko (*corporate risk culture*) ke seluruh proses bisnis Perusahaan dengan menitikberatkan konsep risiko sebagai tanggung jawab setiap orang (*risk is everybody's business*) melalui sosialisasi yang berkelanjutan serta selalu mengembangkan kompetensi dan proses pembelajaran secara berkesinambungan melalui pelatihan Manajemen Risiko baik secara umum ataupun khusus.
2. Pengembangan ke arah *Risk Based Internal Audit* (RBA)  
Hasil *Risk Assessment* risiko yang telah ada dapat dijadikan pijakan bagi Unit Kerja *Division Risk Management* dalam pengembangan implementasi Manajemen Risiko. Ke depan hasil tersebut perlu diintegrasikan dengan *Division Internal Audit* dalam melakukan audit, atau dikenal dengan *Audit Berbasis Risiko* (*Risk Based Internal Audit/RBA*).
3. Integrasi Manajemen Risiko  
Dalam upaya pengembangan *Enterprise Risk Management*, Perusahaan berencana dan telah melakukan penyusunan kebijakan strategis RJPP, RKAP dan *Project-Project* pengembangan Perusahaan dengan mengintegrasikan Pedoman Manajemen Risiko ke dalam Sistem Manajemen Semen Baturaja (SMSB) sebagai salah satu bentuk pengendalian internal.

### Improvement and Enhancement of Risk Management

1. Consistent Efforts to Improve Risk Culture  
To enhance the effectiveness and attain the objectives of the risk management implementation, the Corporate Secretary Division, with the Stakeholder & Risk Management Department, is constantly working towards boosting the commitment of the Company's leadership to provide complete support and contribute to the risk management implementation. This includes developing a corporate risk culture across all business processes, emphasizing the notion that risk is everyone's responsibility. This is achieved through a continuous process of dissemination and learning, coupled with the development of competencies through sharing of knowledge, complimentary training, and general or specialized Risk Management training.
2. Moving towards Risk Based Audit (RBA)  
The current risk assessment results can provide guidance for the Risk Management Department in developing risk management implementation. In the future, these outcomes should be integrated with the Internal Audit Division for conducting Risk Based Audit (RBA).
3. Integration of Risk Management  
To enhance Enterprise Risk Management, the Company has planned and created strategic policies for RJPP, RKAP, and development projects by integrating risk management guidelines into Semen Baturaja Management System (SMSB) as a form of internal control.



4. Pengembangan Aplikasi Manajemen Risiko berbasis Teknologi Informasi

Saat ini Perusahaan telah memiliki Sistem yang digunakan untuk mengelola risiko, yaitu *Risk Management System (RMS)*. RMS merupakan suatu sistem yang digunakan untuk penyusunan Profil Risiko di Perusahaan, sistem ini akan terus dievaluasi untuk mengikuti dan menyesuaikan perkembangan Manajemen Risiko yang bersifat dinamis. Namun kedepannya Perusahaan akan melakukan migrasi aplikasi sehubungan dengan adanya integrasi yang dilakukan antara SIG dan SMBR, sehingga nantinya direncanakan SMBR akan beralih dari aplikasi RMS ke aplikasi ERM SIG.

4. Development of Information Technology-based Risk Management Applications

The company currently utilizes the Risk Management System (RMS) to manage risks and compile the company's risk profile. The system is continuously evaluated to keep up with the dynamic development of Risk Management. However, in the future, the company plans to migrate to the ERM SIG application by integrating GIS and SMBR applications.

**KODE ETIK [GRI 2-23] [GRI 2-24]**

Perusahaan telah membuat kode etik yang disusun dalam Pedoman Perilaku yang disusun berlandaskan nilai-nilai yang dianut oleh jajaran Perusahaan dan implementasinya dijabarkan ke dalam standar sikap dan perilaku, yang disahkan sesuai Surat Keputusan Direksi No. PH 01.04/009/2019 tentang Pedoman Perilaku (*Code of Conduct*) PT Semen Baturaja (Persero) Tbk.

Secara umum Pedoman Perilaku (*Code of Conduct*) Perusahaan memuat beberapa ketentuan standar seperti benturan kepentingan, pemberian dan penerimaan hadiah, hiburan, pemberian donasi, perlindungan terhadap informasi dan harta Perusahaan, kegiatan politik, etika yang terkait dengan pemangku kepentingan, pelaporan atas pelanggaran serta sanksi atas pelanggaran.

Kode Etik dan Pedoman Perilaku (*Code of Conduct*) berlaku bagi seluruh pengurus dan karyawan Perusahaan. Pedoman ini merupakan landasan kegiatan usaha Perusahaan yang menjadi acuan bagi pengurus dan karyawan dalam berinteraksi/berhubungan dengan seluruh pemangku kepentingan serta dalam berinteraksi dengan sesama pengurus maupun karyawan.

Perusahaan secara berkala melakukan sosialisasi kepada seluruh Insan Perusahaan dan Pemangku Kepentingan di semua tingkatan agar dapat dipahami secara tepat, baik dan benar. Selain itu, Perusahaan mempublikasikan Pedoman Perilaku (*Code of Conduct*) melalui media sosial, *website* Perusahaan di <https://semenbaturaja.co.id/> yang bisa diakses oleh pihak internal maupun eksternal dan portal internal Perusahaan <http://10.10.2.105/intranetptsb/> yang bisa diakses oleh seluruh karyawan Perusahaan serta melalui *email blasting*.

**CODE OF CONDUCT [GRI 2-23] [GRI 2-24]**

The company has developed a Code of Conduct that reflects the values upheld by the organization. This code is based on the behavior and attitudes expected of all members of the company and has been ratified under the Decree of the Board of Directors No. PH 01.04/009/2019, known as the Code of Conduct of PT Semen Baturaja (Persero) Tbk.

The Company's Code of Conduct includes various standard provisions related to conflicts of interest, giving and receiving gifts, entertainment, donations, protection of information and Company assets, political activities, ethics related to stakeholders, reporting of violations, and sanctions for violations.

The guidelines of the Code of Ethics and Code of Conduct are applicable to all levels of management and employees of the Company. It serves as a fundamental reference for the Company's business activities, providing guidance to management and employees in their interactions with all stakeholders, management and employees.

The Company periodically conducts socialization to all personnel and stakeholders at all levels to ensure that the Code of Conduct is fully and correctly understood. Furthermore, the Company publishes the Code of Conduct on its official website (<https://semenbaturaja.co.id/>) and internal portal (<http://10.10.2.105/intranetptsb/>) for internal and external parties to access. Email blasts are also utilized to disseminate the Code of Conduct.



## JUMLAH LAPORAN PELANGGARAN KODE ETIK

Sebagai upaya untuk menerapkan dan menegakkan pelaksanaan bisnis yang beretika, Perusahaan menyediakan sarana laporan pelanggaran kode etik dengan melibatkan pengurus dan karyawan Perusahaan, melalui:

Website: wbs.semenbaturaja.co.id

Email: wbs.snbr@sig.id

Surat dengan menuliskan kode WBS pada bagian luar amplop surat yang ditujukan kepada:

VP Corporate Secretary

PT Semen Baturaja Tbk

Jl. Abikusno Cokrosuyoso, Kertapati,

Palembang, Sumatra Selatan 30258

Adapun, penanganan dan pelanggaran kode etik di Perusahaan dilakukan oleh *Division Human Resource & General Affair*. Pada tahun 2022, terdapat 13 pelanggaran kode etik dengan rincian sebagai berikut:

Jenis Sanksi Type of Sanction	Jumlah Total	Bentuk Pelanggaran Form of Violation
Teguran Lisan Verbal Warning	-	-
Surat Peringatan I Warning Slip I	1	Pelanggaran Etika Kerja dan Pelanggaran Ketentuan Keselamatan Kerja Violation of code of conduct and violation of work safety regulations
Surat Peringatan II Warning Slip II	1	Pelanggaran Disiplin Kerja, Etika Kerja dan Keselamatan Kerja Violation of Work Discipline, code of conduct and Work Safety
Surat Peringatan III Warning Slip III	11	Pelanggaran Disiplin Kerja, Etika Kerja dan Keselamatan Kerja, Pelanggaran Ketertiban Umum (Kesalahan Berat) dan Pelanggaran Bersifat Mendesak Violations of Work Discipline, Work Ethics and Work Safety, Violations of Public Order (Severe Mistakes) and Urgent Violations
Jumlah Total	13	

## NUMBER OF CODE OF ETHICS VIOLATION REPORTS

In order to implement and enforce ethical business practices, the Company provides a means of reporting violations of the code of conduct by involving the management and employees of the Company, through:

Website: wbs.semenbaturaja.co.id

Email: wbs.snbr@sig.id

Letters by writing the WBS code on the outside of the letter envelope addressed to:

VP Corporate Secretary

PT Semen Baturaja Tbk

Jl. Abikusno Cokrosuyoso, Kertapati,

Palembang, South Sumatra 30258

Meanwhile, the handling and violation of the code of conduct in the Company is carried out by the Human Resource & General Affair Division. In 2022, there were 13 violations of the code of ethics with the following details:

## KEBIJAKAN ANTI-KORUPSI

Korupsi dan gratifikasi merupakan praktik tak terpuji yang harus dihindari oleh pelaku usaha, termasuk Semen Baturaja. Untuk itu, Perusahaan berupaya menciptakan iklim usaha yang sehat, menghindari tindakan, perilaku ataupun perbuatan-perbuatan yang dapat menimbulkan konflik kepentingan, korupsi, kolusi dan nepotisme (KKN) serta selalu mengutamakan kepentingan Perusahaan di atas kepentingan pribadi, keluarga, kelompok ataupun golongan. Kebijakan anti-korupsi di Semen Baturaja merujuk pada sejumlah peraturan di antaranya:

1. Undang-Undang No. 11 Tahun 1980 tentang Tindak Pidana Suap
2. Undang-Undang No. 28 Tahun 1999 tentang penyelenggaraan Negara yang Bersih dan Bebas dari Korupsi, Kolusi dan Nepotisme
3. Undang-Undang No. 20 Tahun 2001 tentang Perubahan atas UU Nomor 31 tahun 1999 tentang Pemberantasan Tindak Pidana Korupsi
4. Peraturan Komisi Pemberantasan Korupsi Republik Indonesia No. 2 Tahun 2019 tentang Pelaporan Gratifikasi.

## ANTI CORRUPTION POLICY

Corruption and gratification are unethical practices that should be avoided by all business entities, including Semen Baturaja. To ensure a healthy business environment, the Company aims to avoid actions or behaviors that can result in conflicts of interest, corruption, collusion, and nepotism (KKN) and always prioritize the Company's interests over personal, family, group, or class interests. Semen Baturaja's anti-corruption policy is based on various regulations, including:

1. Law No. 11 of 1980 concerning the Crime of Bribery
2. Law No. 28 of 1999 concerning the Administration of a State that is Clean and Free from Corruption, Collusion and Nepotism
3. Law No. 20 of 2001 concerning Amendments to Law No. 31 of 1999 concerning Eradication of Corruption Crimes
4. Regulation of the Corruption Eradication Commission of the Republic of Indonesia No. 2 of 2019 concerning Reporting of Gratification.



5. Surat Keputusan Direksi PT Semen Baturaja (Persero) Tbk No. PH.01.04/144/2020 tanggal 28 Desember 2020 tentang Pedoman Pengendalian Gratifikasi sebagai komitmen dalam mendukung penerapan Tata Kelola Perusahaan yang Baik (*Good Corporate Governance*).

Bagi insan Semen Baturaja, Surat Keputusan Direksi mengenai Pedoman Pengendalian Gratifikasi telah menyatakan dengan jelas dan rinci perihal klasifikasi gratifikasi, pemanfaatan dan pengelolaan gratifikasi, pelaporan dan sanksi. Setiap karyawan dari level Manajemen Puncak (*Top Management*) hingga pelaksana (*Specialist*) telah mendapatkan sosialisasi terkait kebijakan ini.

Selaras dengan itu, Perusahaan juga secara aktif melakukan sosialisasi larangan atau anti gratifikasi kepada seluruh insan Perusahaan melalui pemasangan *banner*, poster, *website*, intranet, media sosial dan video edukasi di dalam lingkungan internal Perusahaan.

Termasuk menerbitkan iklan larangan menerima atau meminta gratifikasi dalam rangka Hari Raya Idul Fitri yang dipublikasikan di beberapa media massa, intranet, *website*, dan media sosial Perusahaan. Selain Hari Raya Idul Fitri, dalam rangka Hari Natal dan Tahun Baru juga dilakukan publikasi terkait larangan menerima atau meminta gratifikasi melalui intranet, *website*, dan media sosial Perusahaan.

Per 31 Desember 2022, Perusahaan menerima laporan gratifikasi sebanyak 12 laporan, meningkat dibandingkan tahun 2021 dengan 8 laporan gratifikasi. Seluruh laporan gratifikasi tersebut telah ditindaklanjuti oleh Perusahaan dengan cara disalurkan ke panti asuhan, *cleaning service* serta warga kurang mampu yang berada di sekitar lingkungan Perusahaan.

### WHISTLEBLOWING SYSTEM (WBS) [GRI 2-26]

Sebagai upaya Perusahaan dalam meningkatkan praktik transparansi khususnya terkait dengan pelaporan pelanggaran yang dilakukan karyawan maupun manajemen, kami telah merumuskan Sistem dan Pedoman Pelaporan Pelanggaran/*Whistleblowing System (WBS)*. WBS berfungsi sebagai media bagi pelapor untuk menyampaikan informasi mengenai indikasi tindakan pelanggaran yang terjadi di Perusahaan. Penerapan *whistleblowing system* yang dijalankan merupakan sarana menerapkan prinsip-prinsip GCG terbaik di lingkungan Perusahaan.

Pada tahun 2022, Perusahaan melakukan review atas Standar Operasional Prosedur Pelaporan Pelanggaran/*Whistleblowing System* No. A SOP 112000-04. WBS secara terperinci berfungsi untuk mengatur tata cara pengelolaan *Whistleblowing System* di lingkungan Perusahaan, sekaligus sebagai sarana dalam menerapkan prinsip-prinsip GCG di lingkup Perusahaan.

5. Decree of the Board of Directors of PT Semen Baturaja (Persero) Tbk No. PH.01.04/144/2020 dated December 28, 2020 concerning Guidelines for Gratification Control as a commitment to support the implementation of Good Corporate Governance.

The Board of Directors of Semen Baturaja has issued clear and detailed guidelines on the control of gratuities for the company's personnel. These guidelines include the classification, utilization, and management of gratuities, as well as reporting and sanctions. All employees, from top management to specialists, have been provided with training on this policy to ensure its effective implementation.

To align with this objective, the company also proactively disseminates anti-gratification messages to all its personnel through various channels including banners, posters, the company's website, intranet, social media, and educational videos within the company's internal environment.

The Company has taken measures to prevent the practice of gratification by publishing advertisements that prohibit the giving and receiving of gratuities during Eid al-Fitr and other events such as Christmas and New Year. These ads are disseminated through several mass media platforms, the Company's intranet, website and social media channels.

As of December 31, 2022, the Company has received 12 reports of gratuities, which is an increase compared to 8 reports received in 2021. The Company has taken action on all of these reports by distributing the gratuities to orphanages, cleaning services, and underprivileged residents in the Company's vicinity.

### WHISTLEBLOWING SYSTEM (WBS) [GRI 2-26]

As part of our commitment to improve transparency and reporting of violations committed by employees and management, Semen Baturaja has established a Whistleblowing System (WBS) Reporting System and Guidelines. The WBS serves as a platform for individuals to report any indications of violations that have taken place within the Company. By implementing the whistleblowing system, we aim to uphold the highest principles of Good Corporate Governance (GCG) within our organization.

In 2022, the Company will review the Standard Operating Procedure for the Whistleblowing System (WBS), numbered A SOP 112000-04. The WBS has been established in detail to regulate procedures for managing the Whistleblowing System within the Company and serves as a means of implementing the best GCG principles.



Implementasi sistem pelaporan pelanggaran/*whistleblowing system*, Perusahaan mengacu pada:

1. Peraturan Menteri Negara BUMN No. PER-01/MBU/2011 tanggal 01 Agustus 2011 tentang Penerapan Tata Kelola Perusahaan yang Baik (*Good Corporate Governance*) pada Badan Usaha Milik Negara, Pasal 2 ayat 2 yang mengatur bahwa dalam rangka penerapan GCG, Direksi menyusun mekanisme pelaporan atas dugaan penyimpangan pada Perusahaan.
2. Keputusan Sekretaris Kementerian BUMN No. SK-16/S.MBU/2012 tentang Indikator/Parameter Penilaian dan Evaluasi atas Penerapan Tata Kelola Perusahaan yang Baik, pada Parameter 13 yang mengatur bahwa Perusahaan harus memiliki kebijakan tentang sistem pelaporan atas dugaan penyimpangan pada Perusahaan (*Whistleblowing System*).

Untuk memperkuat sistem pelaporan pelanggaran, Perusahaan juga telah memiliki kebijakan tentang pelaporan atas dugaan pelanggaran (*whistleblowing system*) yaitu Standar Operasional Prosedur Pelaporan Pelanggaran/*Whistleblowing System* PT Semen Baturaja Tbk.

Perusahaan telah mengatur cara penyampaian laporan pelanggaran yang dapat dilakukan oleh seluruh pihak, tidak terbatas pada pihak internal saja akan tetapi juga pihak eksternal, yang dapat disampaikan baik melalui *website* perusahaan, email ataupun dapat dikirimkan dalam bentuk surat yang ditujukan kepada *VP Corporate Secretary* PT Semen Baturaja Tbk.

Selama tahun 2022, Perusahaan menerima 3 laporan dugaan terkait pelanggaran yang dilakukan oleh karyawan, dan laporan tersebut telah dilakukan tindak lanjut sesuai dengan ketentuan yang diatur dalam SOP Pelaporan Pelanggaran/*Whistleblowing System*.

Uraian Description	2022	2021
Laporan dalam Proses Report in Progress	1	-
Laporan yang Selesai Ditindaklanjuti Completed Followed Up Reports	2	1
Laporan Tidak Terbukti Unproven Report	-	-
<b>Jumlah Total</b>	<b>3</b>	<b>1</b>

Adapun tindak lanjut pengaduan di atas berupa pemberian sanksi sesuai dengan ketentuan yang berlaku di Perusahaan terhadap karyawan yang telah terbukti melakukan pelanggaran.

Implementation of a whistleblowing system, the Company refers to:

1. Regulation of the Minister of State-Owned Enterprises No. PER-01/MBU/2011 dated August 01, 2011 concerning the Implementation of Good Corporate Governance in State-Owned Enterprises, Article 2 paragraph 2 which stipulates that in the context of implementing GCG, the Board of Directors prepares a reporting mechanism for alleged irregularities in the Company.
2. Decree of the Secretary of the Ministry of SOE No. SK-16/S.MBU/2012 concerning Indicators/Parameters for Assessment and Evaluation of the Implementation of Good Corporate Governance, in Parameter 13 which stipulates that Companies must have a policy regarding reporting systems for suspected irregularities in the Company (*Whistleblowing System*).

To strengthen the system for reporting violations, the Company has also established a policy regarding the reporting of alleged violations, commonly known as the Whistleblowing System, which is outlined in the Standard Operational Procedure for Reporting Violations/*Whistleblowing System* of PT Semen Baturaja (Persero) Tbk.

The Company has established a reporting method for violations that can be utilized by all parties, including both internal and external parties. Reports can be submitted via various channels, such as the Company's website, email, or by sending a letter addressed to the VP of Corporate Secretary of PT Semen Baturaja Tbk.

In 2022, Semen Baturaja received three reports of alleged violations committed by employees. These reports were duly followed up in accordance with the provisions stipulated in the Whistleblowing System SOP.

The follow-up action regarding the above complaint is the imposition of sanctions in accordance with the applicable provisions in the company against employees who have been proven to have committed violations.



## KEPATUHAN TERHADAP HUKUM DAN PERATURAN [GRI 2-27]

Sepanjang 2022, Perusahaan berkomitmen untuk mematuhi seluruh peraturan dan regulasi dalam operasional bisnisnya, sehingga tidak terdapat pelanggaran/ketidapatuhan maupun sanksi yang dikenakan kepada Perusahaan dan Insan Semen Baturaja.

## PELIBATAN PEMANGKU KEPENTINGAN [OJK E.4]

Semen Baturaja mendefinisikan pemangku kepentingan sebagai entitas/organisasi atau individu yang terpengaruh oleh kegiatan, produk, dan jasa perusahaan. Di sisi lain, keberadaan mereka juga mempengaruhi perusahaan dalam mewujudkan keberhasilan penerapan strategi dan pencapaian tujuan. Dengan posisi seperti itu, maka Perusahaan terus berupaya untuk membangun hubungan yang harmonis dengan para pemangku kepentingan. Hal itu dilakukan, antara lain, melalui berbagai forum pertemuan yang digelar, baik secara berkala maupun insidental, sesuai dengan kebutuhan perusahaan atau atas permintaan pemangku kepentingan. Melalui berbagai forum tersebut, Perusahaan bisa menyerap aspirasi, kebutuhan, saran, dan kritik dari para pemangku kepentingan di seluruh wilayah operasional. Melalui berbagai forum itu pula, Perusahaan memastikan bahwa seluruh pemangku kepentingan mendapatkan manfaat berkelanjutan baik di bidang ekonomi, sosial, dan lingkungan.

Perusahaan memiliki metode yang beragam dalam pengelolaan hubungan dengan pemangku kepentingan karena setiap pemangku kepentingan memiliki karakteristik yang berbeda-beda. Untuk itu, Perusahaan telah mengidentifikasi dan melakukan pendekatan ke berbagai pemangku kepentingan dengan merujuk pada AA1000 *Stakeholder Engagement Standard* versi tahun 2015, yang membagi pemangku kepentingan dalam 5 atribut sebagai berikut:

1. *Dependency (D)/Ketergantungan*  
Jika Perusahaan memiliki ketergantungan pada seseorang atau sebuah organisasi, atau sebaliknya.
2. *Responsibility (R)/Tanggung Jawab*  
Jika Perusahaan memiliki tanggung jawab legal, komersial atau etika terhadap seseorang atau sebuah organisasi.
3. *Tension (T)/Tekanan*  
Jika seseorang atau sebuah organisasi membutuhkan perhatian Perusahaan terkait isu ekonomi, sosial atau lingkungan tertentu.
4. *Influence (I)/Pengaruh*  
Jika seseorang atau sebuah organisasi memiliki pengaruh terhadap Perusahaan atau strategi atau kebijakan pemangku kepentingan lain.

## COMPLIANCE WITH LAWS AND RULES [GRI 2-27]

Throughout 2022, the Company is committed to complying with all rules and regulations in its business operations, so that there are no violations/non-compliance or sanctions imposed on the Company and Semen Baturaja personnel.

## STAKEHOLDER ENGAGEMENT [OJK E.4]

Semen Baturaja considers stakeholders to be organizations or individuals who are affected by the company's activities, products, and services. Their existence plays a significant role in the company's success in implementing its strategies and achieving its objectives. Therefore, the company strives to establish harmonious relationships with its stakeholders through various meetings held periodically or incidentally, as required or at the stakeholders' request. Through these meetings, the company can receive feedback, suggestions, and criticisms from stakeholders in all operational areas. By doing so, Semen Baturaja ensures that all stakeholders receive sustainable benefits in the economic, social, and environmental aspects.

Companies employ various methods to manage stakeholder relationships because each stakeholder possesses unique characteristics. Therefore, Semen Baturaja has identified and approached various stakeholders by referencing the 2015 version of the AA1000 Stakeholder Engagement Standard, which categorizes stakeholders into 5 attributes as follows:

1. *Dependency (D)*  
If the Company has a dependency on a person or an organization, or vice versa.
2. *Responsibility (R)*  
If the Company has a legal, commercial or ethical responsibility to a person or an organization.
3. *Tension (T)*  
If a person or an organization requires the Company's attention regarding a particular economic, social or environmental issue.
4. *Influence (I)*  
If a person or an organization has influence over the Company or the strategies or policies of other stakeholders.



5. *Diverse Perspective (DP)*

Jika seseorang atau sebuah organisasi memiliki pandangan yang berbeda yang dapat mempengaruhi situasi dan mendorong adanya aksi yang tidak ada sebelumnya.

5. *Diverse Perspective (DP)*

If a person or an organization has a different view that can influence the situation and encourage action that did not exist before.

Setelah dilakukan pemetaan, pemangku kepentingan Semen Baturaja adalah sebagai berikut: [GRI 2-29][OJKE.4]

After mapping, the stakeholders of Semen Baturaja are as follows: [GRI 2-29][OJKE.4]

**Ikhtisar Basis Identifikasi, Topik, dan Metode Pelibatan Pemangku Kepentingan**

**Overview of Stakeholder Identification Bases, Topics, and Methods of Stakeholder Engagement**

Pemangku Kepentingan Stakeholders	Basis Identifikasi Basis for Identification	Metode Pelibatan Involvement method	Frekuensi Frequency	Harapan Pemangku Kepentingan Stakeholder's Expectation
Pelanggan ( <i>Distributor &amp; Batching Plant</i> ) Customers ( <i>Distributor &amp; Batching Plant</i> )	Tanggung Jawab Responsibility	<ul style="list-style-type: none"> <li>Survei pelanggan</li> <li>Layanan pelanggan</li> <li>Event perusahaan</li> <li>Customer survey</li> <li>Customer service</li> <li>Company events</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>1-2x per tahun</li> <li>Setiap waktu</li> <li>Sesuai kebutuhan</li> <li>1-2x per year</li> <li>Every time</li> <li>As required</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Informasi produk &amp; jasa</li> <li>Layanan purnajual</li> <li>Product &amp; service information</li> <li>After-sales service</li> </ul>
Pemegang saham Shareholders	Ketergantungan, Pengaruh, Perspektif yang Beragam Dependency, Influence, Multiple Perspectives	<ul style="list-style-type: none"> <li>RUPS,</li> <li>RUPSLB jika diperlukan</li> <li>Public expose</li> <li>GMS,</li> <li>EGMS if necessary</li> <li>Public expose</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>1x per tahun</li> <li>Sesuai kebutuhan</li> <li>1x per tahun</li> <li>1x per year</li> <li>As required</li> <li>1x per year</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Kinerja perusahaan</li> <li>Penerapan GCG</li> <li>Keberlanjutan usaha</li> <li>Keterbukaan informasi</li> <li>Company performance</li> <li>Implementation of GCG</li> <li>Business continuity</li> <li>Information disclosure</li> </ul>
Karyawan & Serikat Karyawan Employees & Employees Union	Ketergantungan, Tanggung Jawab Responsibility	<ul style="list-style-type: none"> <li>Survei karyawan</li> <li>Town hall meeting</li> <li>Sosialisasi peraturan (K3, GCG, SMAP)</li> <li>Event perusahaan</li> <li>Employee survey</li> <li>Town hall meetings</li> <li>Dissemination of regulations (K3, GCG, SMAP)</li> <li>Company events</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>1-2x per tahun</li> <li>1-2x per tahun</li> <li>Sesuai kebutuhan</li> <li>1-2x per year</li> <li>1-2x per year</li> <li>As required</li> <li>As required</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Penerapan GCG</li> <li>Keberlanjutan usaha</li> <li>Pengembangan karier</li> <li>Pendidikan &amp; latihan karyawan</li> <li>Kesejahteraan karyawan</li> <li>Implementation of GCG</li> <li>Business continuity</li> <li>Career development</li> <li>Education &amp; training</li> <li>Employee welfare</li> </ul>
Pemerintah dan Regulator Government and Regulators	Pengaruh, Perspektif yang Beragam Influence, Multiple Perspectives	<ul style="list-style-type: none"> <li>Program pertemuan</li> <li>Kunjungan kerja, Rapat Dengar Pendapat (RDP)</li> <li>Laporan pada instansi terkait</li> <li>Kerja sama bidang tertentu</li> <li>Meeting program</li> <li>Work visit, Hearing Meeting (RDP)</li> <li>Reports to related agencies</li> <li>Cooperation in certain fields</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>1-2x per tahun</li> <li>1-2x per tahun</li> <li>Sesuai peraturan</li> <li>Sesuai kebutuhan</li> <li>1-2x per year</li> <li>1-2x per year</li> <li>According to regulations</li> <li>As required</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Kinerja perusahaan</li> <li>Penerapan GCG</li> <li>Kepatuhan</li> <li>Keberlanjutan usaha</li> <li>Company performance</li> <li>Implementation of GCG</li> <li>Compliance</li> <li>Business continuity</li> </ul>
Kreditur Creditor	Tanggung Jawab Responsibility	<ul style="list-style-type: none"> <li>Program pertemuan</li> <li>Kerja sama perbankan</li> <li>Event perusahaan</li> <li>Meeting program</li> <li>Banking cooperation</li> <li>Company events</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Sesuai kebutuhan</li> <li>Sesuai kebutuhan</li> <li>Sesuai kebutuhan</li> <li>As required</li> <li>As required</li> <li>As required</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Kinerja perusahaan</li> <li>Penerapan GCG</li> <li>Keberlanjutan usaha</li> <li>Company performance</li> <li>Implementation of GCG</li> <li>Business continuity</li> </ul>



Pemangku Kepentingan Stakeholders	Basis Identifikasi Basis for Identification	Metode Pelibatan Involvement method	Frekuensi Frequency	Harapan Pemangku Kepentingan Stakeholder's Expectation
Masyarakat Lokal di Lingkungan Operasional Perusahaan Local Communities in the Company's Operational Environment	Kedekatan, Tekanan, Perspektif yang Beragam Proximity, Pressure, Multiple Perspectives	<ul style="list-style-type: none"> <li>Event perusahaan</li> <li>Sosialisasi dan kerja sama penanganan bencana</li> <li>Musyawarah perencanaan pembangunan</li> <li>Company events</li> <li>Dissemination and cooperation in disaster management</li> <li>Development planning meetings</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Sesuai kebutuhan</li> <li>Sesuai kebutuhan</li> <li>Di awal kegiatan</li> <li>As required</li> <li>As required</li> <li>At beginning of program</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Pelaksanaan program CSR &amp; PKBL</li> <li>Pengelolaan dampak</li> <li>Implementation of CSR and PKBL programs</li> <li>Impact management</li> </ul>
Kontraktor & Mitra Kerja Contractors & Partners	Tanggung Jawab Responsibility	<ul style="list-style-type: none"> <li>Pertemuan &amp; Kerja sama bidang tertentu sesuai jadwal kegiatan</li> <li>Sosialisasi SMAP &amp; K3</li> <li>Meetings &amp; cooperation in specific fields according to activity schedule</li> <li>Dissemination of SMAP &amp; OHS</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Sesuai kebutuhan</li> <li>1-2x per tahun</li> <li>As required</li> <li>1-2x per year</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Kerja sama berkelanjutan</li> <li>Etika pengadaan</li> <li>K3</li> <li>Sustainable cooperation</li> <li>Procurement ethics</li> <li>OHS</li> </ul>
Media Massa & LSM Mass Media & NGOs	Tekanan, Perspektif yang Beragam Tension, Multiple Perspectives	<ul style="list-style-type: none"> <li>Press release dan press conference</li> <li>Media briefing &amp; gathering</li> <li>Event perusahaan</li> <li>Press release and press conference</li> <li>Media briefing &amp; gathering</li> <li>Company's event</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Sesuai kebutuhan</li> <li>Sesuai kebutuhan</li> <li>Sesuai kebutuhan</li> <li>As required</li> <li>As required</li> <li>As required</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Keterbukaan informasi yang cepat dan akurat</li> <li>Fast and accurate disclosure of information</li> </ul>

## PERMASALAHAN TERHADAP PENERAPAN KEUANGAN/KEGIATAN BERKELANJUTAN [OJK E.5]

## PROBLEMS WITH THE IMPLEMENTATION OF SUSTAINABLE FINANCE/ACTIVITIES [OJK E.5]

Kewajiban untuk menerapkan keuangan/kegiatan berkelanjutan merupakan regulasi yang relatif baru bagi Semen Baturaja. Dalam pelaksanaan tahun kedua sejak diberlakukan per 01 Januari 2021, Perusahaan menghadapi kendala dan tantangan dalam menerapkan kegiatan berkelanjutan karena merupakan regulasi yang relatif baru bagi perusahaan publik.

The obligation to implement sustainable finance and activities is a relatively new regulation for Semen Baturaja. As the Company enters its second year of implementation since January 01, 2021, it faces various obstacles and challenges in effectively implementing sustainable activities, given that it is a new regulation for public companies.

Kendala dan tantangan yang dihadapi pada tahun pelaporan yaitu:

Constraints and challenges faced in the reporting year, namely:

- Oversupply Berkelanjutan**  
Dengan estimasi utilisasi semen Nasional tahun 2022 berkisar 53% terhadap konsumsi semen dan semakin ketatnya persaingan, Perusahaan berupaya meningkatkan penjualan produk turunan, penjualan via platform digital dan efisiensi di seluruh lini.
- Kenaikan Biaya Logistik**  
Kenaikan harga BBM Industri dan rencana penerapan kebijakan Zero ODOL merupakan tantangan bagi Perusahaan. Namun, Perusahaan tetap berupaya

- Continuous Oversupply**  
With the national cement utilization rate estimated to be around 53% for cement consumption in 2022, and the competition in the industry becoming more intense, the Company is striving to increase sales of derivative products and sales via digital platforms while improving efficiency across all production lines.
- Increase in Logistics Costs**  
The rise in industrial fuel prices and the proposed implementation of the Zero ODOL policy pose challenges for our company. Despite these challenges, we remain



mematuhi semua regulasi dan optimalisasi pola distribusi melalui pemilihan moda, kapasitas angkut dan sumber produk serta mengurangi *double handling* dalam menjaga biaya operasional perusahaan tetap baik.

3. Tren Kenaikan Harga Bahan Bakar (Batu bara & BBM)  
Tren harga batu bara dan minyak dunia masih menunjukkan kenaikan kemudian diikuti keterbatasan stok batu bara serta kebijakan pengurangan subsidi BBM dari Pemerintah. Pemberlakuan aturan *Domestic Market Obligation* (DMO), geografis perusahaan yang berada dekat dengan sumber tambang dan formulasi kontrak yang telah mengikat dengan PTBA menyebabkan harga perolehan batu bara SMBR lebih baik dibandingkan pabrik semen pesaing lainnya. Namun, Perusahaan tetap melakukan efisiensi untuk menekan biaya produksi, termasuk mendorong peningkatan *Thermal Substitution Rate* (TSR) dan bahan bakar alternatif dan material substitusi (AFR)
4. Pajak Karbon  
Sebagai langkah antisipasi rencana pemerintah menerapkan pajak karbon di tahun 2025, Perusahaan menggunakan bahan bakar alternatif dan material substitusi (AFR) serta menurunkan faktor terak, selain itu Perusahaan juga melakukan pembangunan Pembangkit Listrik Tenaga Surya (PLTS) sebagai upaya efisiensi energi yang ramah lingkungan.

Perusahaan juga mulai mengintegrasikan penerapan manajemen risiko yang berbasis *three lines of defence* dan mengidentifikasi potensi risiko yang melibatkan aspek ekonomi, lingkungan dan sosial.

Sementara itu, dukungan terhadap penerapan kegiatan berkelanjutan dengan pengalokasian sebagian dana Tanggung Jawab Sosial dan Lingkungan (TJSL) untuk membiayai program-program yang selaras dengan keuangan berkelanjutan, seperti diatur dalam POJK Keuangan/Kegiatan Berkelanjutan, Perusahaan telah berupaya melaksanakannya secara maksimal. Kegiatan yang dilakukan antara lain membangun berbagai sarana dan prasarana untuk meningkatkan kualitas hidup masyarakat di sekitar daerah perusahaan beroperasi, atau penyelenggaraan berbagai pelatihan untuk pelaku Usaha Kecil dan Menengah (UKM) terkait bisnis berkelanjutan, dan sebagainya.

Dalam menjalankan program TJSL tersebut, Perusahaan tidak menghadapi kendala yang signifikan sehingga program-program yang direncanakan dapat dilaksanakan dengan baik.

committed to complying with all regulations while also striving to optimize our distribution patterns by carefully selecting modes of transport, maximizing transport capacities, and sourcing products efficiently. Moreover, we aim to minimize double handling in order to maintain our operational costs at an acceptable level.

3. Trend of Increase in Fuel Prices (Coal and Fuel)  
The trend of rising world coal and oil prices, coupled with limited coal stocks and a government policy of reducing fuel subsidies, present a challenge for the Company. Furthermore, the implementation of Domestic Market Obligation (DMO) regulations, the Company's proximity to the mining source, and the establishment of a binding contract with PTBA have resulted in a better acquisition price for SMBR's coal compared to other competing cement factories. Nonetheless, the Company is continuously seeking ways to reduce production costs by increasing the Thermal Substitution Rate (TSR) and utilizing alternative fuels and substitute materials (AFR).
4. Carbon Tax  
To prepare for the government's proposed carbon tax in 2025, Semen Baturaja (SMBR) is taking measures to reduce its carbon footprint. This includes utilizing alternative fuels and substitute materials (AFR) and reducing the slag factor. Additionally, the Company is currently constructing a Solar Power Plant (PLTS) as part of its ongoing efforts to improve energy efficiency and be more environmentally conscious.

The company has initiated the integration of risk management based on the three lines of defense, and has identified potential risks pertaining to economic, environmental, and social aspects.

Meanwhile, to support the implementation of sustainable practices, Semen Baturaja is allocating a portion of its Social and Environmental Responsibility (TJSL) funds to finance programs that align with sustainable finance guidelines stipulated in the POJK Finance/Sustainable Activities. The company has made every effort to implement these programs to the fullest, including the construction of various facilities and infrastructure to improve the quality of life of the surrounding community, as well as organizing training sessions for Small and Medium Enterprises (SMEs) on sustainable business practices.

In implementing the TJSL program, the Company did not encounter any significant obstacles, enabling the planned programs to be executed appropriately.







## **KINERJA EKONOMI** ECONOMIC PERFORMANCE

**Pada saat kondisi permintaan semen menurun, justru Semen Baturaja mampu mencatatkan kenaikan volume penjualan sebesar 4%, yang diikuti dengan tumbuhnya pendapatan sebesar 7%. Bagi Perusahaan, pertumbuhan ini menjadi titik balik semangat manajemen, sekaligus optimistis target tahun 2022 dapat tercapai.**

During a period of declining cement demand, Semen Baturaja achieved a 4% increase in sales volume, resulting in a 7% revenue growth. This growth marks a turning point in the company's management enthusiasm and gives reason for optimism that the 2022 target can be achieved.

# TITIK BALIK MEWUJUDKAN PERTUMBUHAN BISNIS

## TURNING POINT TO MANIFEST BUSINESS GROWTH



### SEKILAS EKONOMI GLOBAL DAN NASIONAL

Perekonomian global tahun 2022 mengalami perlambatan dibanding tahun sebelumnya. Sejumlah faktor menjadi penyebab, antara lain, peningkatan inflasi, suku bunga tinggi, investasi yang berkurang, disrupsi akibat perang Rusia vs Ukraina yang tak kunjung selesai, kembalinya kebijakan *lock down* oleh Tiongkok, serta akibat pandemi COVID-19 yang berkepanjangan. Kondisi tersebut berpengaruh terhadap terganggunya rantai pasok sehingga mendorong harga pangan dan energi sehingga perlambatan ekonomi tak bisa dihindari.

Becermin dari latar belakang seperti itu, maka Dana Moneter Internasional (IMF) menahan proyeksi pertumbuhan ekonomi global untuk periode 2022 dan 2023. Mengacu pada *World Economic Outlook* yang dirilis akhir Januari 2023, lembaga internasional tersebut mempertahankan *outlook* pertumbuhan ekonomi global kemungkinan melambat menjadi 3,4% pada 2022 dibanding pencapaian tahun 2021 sebesar 5,9%. Sebelumnya, pada Januari 2022, pertumbuhan ekonomi tahun 2022 sempat diproyeksikan mencapai 4,4%. Adapun pertumbuhan ekonomi dunia pada tahun 2023 diperkirakan mencapai 2,9%, lebih tinggi dibandingkan proyeksi terakhir yang disampaikan IMF pada Oktober 2022 yang memperkirakan pertumbuhan ekonomi global hanya 2,7%.

### OVERVIEW OF GLOBAL AND NATIONAL ECONOMY

The global economy experienced a slowdown in 2022 compared to the previous year due to a number of factors. These include increased inflation, high interest rates, reduced investment, disruption caused by the ongoing Russia-Ukraine conflict, the reinstatement of lockdown policies in China, and the prolonged effects of the COVID-19 pandemic. As a result of these conditions, supply chains have been disrupted, leading to increases in food and energy prices, making an economic slowdown unavoidable.

Reflecting on such background, the International Monetary Fund (IMF) holds back its global economic growth projections for the 2022 and 2023 periods. Referring to the *World Economic Outlook* released at the end of January 2023, the international institution maintains that the outlook for global economic growth is likely to slow down to 3.4 percent in 2022 compared to the 2021 achievement of 5.9%. Previously, in January 2022, economic growth in 2022 was projected to reach 4.4 percent. The world economic growth in 2023 is estimated to reach 2.9%, higher than the last projection submitted by the IMF in October 2022, which estimated global economic growth of only 2.7%.



Di tengah kondisi perekonomian global tahun 2022 yang diproyeksikan mengalami perlambatan tersebut, kondisi sebaliknya justru terjadi dengan Indonesia. Pada tahun 2022, Indonesia mencatatkan pertumbuhan ekonomi yang signifikan. Menurut Badan Pusat Statistik, ekonomi Indonesia pada tahun 2022 tumbuh 5,31%, naik dibanding tahun 2021, yang tercatat sebesar 3,69% (*year on year/y-on -y*). Pertumbuhan ekonomi Indonesia tersebut sesuai dengan prediksi sejumlah lembaga ekonomi dunia, antara lain, Dana Moneter Internasional (IMF) seperti disampaikan dalam *World Economic Outlook (WEO)* edisi Januari 2023, dengan menyebut angka pertumbuhan di kisaran 5,3% pada 2022.

Kementerian Keuangan menyambut baik pertumbuhan ekonomi Indonesia tersebut. Laju pemulihan yang sangat kuat pada tahun 2022 menjadi pijakan yang kokoh bagi perekonomian nasional untuk menghadapi tantangan jangka pendek, sekaligus untuk melanjutkan agenda pembangunan jangka menengah-panjang. Pemerintah optimis bahwa pertumbuhan ekonomi di tahun 2023 masih akan tetap kuat meskipun dihadapkan pada prospek melambatnya perekonomian global.

Selaras dengan itu, pemerintah tetap akan terus memantau risiko perekonomian dunia saat ini. Risiko ketidakpastian masih cukup tinggi, meskipun risiko perlambatan ekonomi dunia diindikasikan mulai melunak. Menurut Kementerian Keuangan, berkat kerja keras APBN sebagai peredam tekanan global, maka Indonesia masih menjadi negara dengan predikat "*The Bright Spot*" di tengah guncangan global saat ini. Hal itu yang akan terus dijaga pemerintah dengan tetap optimis, namun juga waspada.

## KINERJA LAPANGAN USAHA PERTAMBANGAN KOMODITAS SEMEN

Pertumbuhan ekonomi Indonesia disusun BPS berdasarkan tingkat pertumbuhan 17 lapangan usaha atau sektor yang dilaporkan setiap triwulan. Selama tahun 2022, semua lapangan usaha mengalami pertumbuhan, termasuk Pertambangan dan Penggalian yang tumbuh sebesar 4,38%. Pertumbuhan ini lebih tinggi dibanding tahun 2021, yang mencapai 4,00%. Pencapaian tersebut sangat bermakna jika dibandingkan dengan tahun 2020 saat sektor Pertambangan dan Penggalian mengalami pertumbuhan minus 1,95%.

Despite projected global economic slowdown in 2022, Indonesia saw a significant growth in its economy. In fact, Indonesia's economy recorded a growth of 5.31% in 2022, an increase compared to the 3.69% growth in 2021 (*year-on-year/y-o-y*), according to the Central Bureau of Statistics. This growth rate aligns with predictions from various global economic institutions, such as the International Monetary Fund (IMF), as stated in the January 2023 edition of the *World Economic Outlook (WEO)*, which projected Indonesia's growth rate to be around 5.3% in 2022.

The Ministry of Finance has welcomed Indonesia's economic growth, which was a strong recovery in 2022 and has become a solid foundation for the national economy to face short-term challenges and continue the medium-to-long-term development agenda. Despite the prospect of a global economic slowdown, the government is optimistic that the economic growth in 2023 will remain strong.

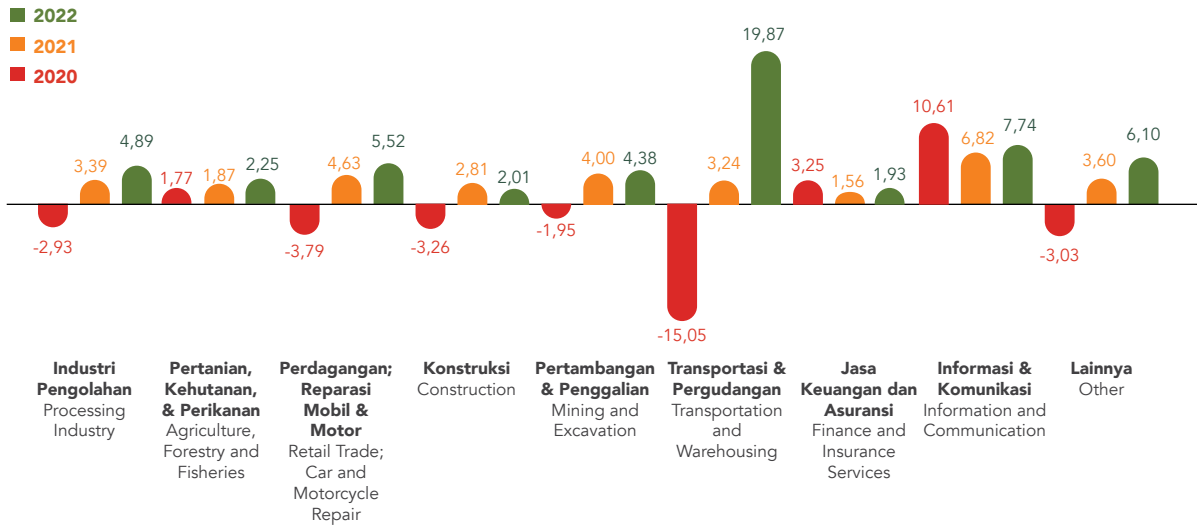
To align with this, the government will persist in observing the existing risks to the global economy. Although there are signs that the risks of a worldwide economic slowdown are diminishing, the uncertainty risk remains high. According to the Ministry of Finance, thanks to the strenuous efforts of the State Budget as a global pressure mitigator, Indonesia still holds the title of "*The Bright Spot*" amid the current global shocks. The government will remain optimistic while staying vigilant to preserve this title.

## BUSINESS FIELD PERFORMANCE OF CEMENT COMMODITY MINING

The economic growth of Indonesia was compiled by BPS, based on the growth rates of 17 business fields or sectors that are reported quarterly. During 2022, all sectors experienced growth, including Mining and Quarrying, which grew by 4.38%. This growth rate was higher than in 2021, which reached 4.00%. This achievement is particularly noteworthy when compared to 2020 when the Mining and Quarrying sector recorded a negative growth rate of -1.95%.



**Gambar Pertumbuhan PDB Beberapa Lapangan Usaha (persen)**  
Figure GDP Growth of Several Business Fields (percent)



Sumber: Berita Resmi Statistik BPS, 06 Februari 2023  
Source: BPS Statistics Official News, February 06, 2023

Komoditas semen sebagai bagian dari sektor pertambangan pada tahun 2022 mencatatkan kenaikan kapasitas produksi, walaupun tipis. Pada tahun 2022, kapasitas produksi secara nasional adalah 120 juta ton per tahun, naik dibandingkan tahun 2021 dengan kapasitas 119,1 juta ton. Walaupun kapasitas produksi naik, namun permintaan domestik mengalami penurunan. Selama tahun pelaporan, dari kapasitas produksi sebesar 120 juta ton, permintaan pasar hanya sekitar 60 juta ton sehingga terjadi kelebihan kapasitas hampir 100% dari permintaan. Sebagai pembandingan, menurut Asosiasi Semen Indonesia (ASI), permintaan/konsumsi semen domestik tahun 2021 mencapai 66,21 juta ton.

Menurunnya permintaan terhadap komoditas semen dipicu oleh berbagai faktor, antara lain, kondisi cuaca termasuk banjir di sejumlah tempat, ekonomi global yang bergejolak, dan penurunan pembangunan sektor properti. Penurunan permintaan juga dipengaruhi oleh naiknya harga batu bara yang berdampak pada naiknya ongkos produksi sehingga menyebabkan kenaikan harga semen, serta naiknya biaya distribusi setelah pemerintah menaikkan harga bahan bakar minyak (BBM).

### INISIATIF STRATEGIS PERUSAHAAN TAHUN 2022 [GRI 3-3]

Pencapaian kinerja ekonomi Semen Baturaja tahun 2022 merupakan cerminan atas ketepatan inisiatif dan kebijakan strategis yang ditetapkan Perusahaan untuk mewujudkan target dan kinerja terbaik dalam Rencana Kerja dan Anggaran Perusahaan (RKAP) Tahun 2022. Rencana tersebut disusun berdasarkan evaluasi atas kondisi perekonomian Indonesia tahun 2021 dan prediksi dari berbagai lembaga terhadap perekonomian tahun 2022 yang bernada optimis.

In 2022, the cement industry, which falls under the mining sector, observed a slight increase in production capacity. The national production capacity in 2022 was 120 million tons per year, which is higher than the previous year's capacity of 119.1 million tons. Despite the increase in production capacity, domestic demand experienced a decline. Throughout the reporting period, only around 60 million tons were demanded out of the total production capacity of 120 million tons, resulting in an overcapacity of almost 100% of demand. For comparison, the Indonesian Cement Association (ASI) projected that domestic demand for cement would reach 66.21 million tons in 2021.

Various factors have contributed to the decline in demand for cement, including adverse weather conditions such as flooding in several regions, a volatile global economy, and a slowdown in the property sector. The increase in coal prices has also impacted the demand, resulting in higher production costs, which led to an increase in cement prices. Additionally, the government's decision to raise the price of fuel oil (BBM) has also resulted in higher distribution costs.

### THE COMPANY'S STRATEGIC INITIATIVES FOR 2022 [GRI 3-3]

The 2022 economic performance achieved by Semen Baturaja (SMBR) reflects the effectiveness of the company's initiatives and strategic policies in realizing its targets and performance in the 2022 Work Plan and Corporate Budget (RKAP). The plan was formulated based on a comprehensive evaluation of Indonesia's economic conditions in 2021 and optimistic predictions from various institutions for the economy in 2022.



Dalam perjalanannya, tidak semua proyeksi optimistik tersebut sesuai dengan kondisi di lapangan. Tantangan berupa kondisi *over supply* semen nasional dan kenaikan tarif batu bara serta bahan bakar minyak (BBM) membuat Perusahaan harus mencari jalan keluar terbaik agar semakin kompetitif dan tetap tumbuh hingga akhir tahun 2022. Upaya tersebut tidak mudah karena permintaan semen nasional hingga akhir tahun 2022 mengalami penurunan sebesar 3,3% di mana penurunan demand hampir terjadi di seluruh pulau. Lebih spesifik ke pasar Perusahaan, permintaan semen di wilayah Sumatra Bagian Selatan mengalami penurunan yang lebih dalam yaitu mencapai 6,8%.

Pada saat kondisi permintaan semen menurun, justru Perusahaan mampu mencatatkan kenaikan volume penjualan sebesar 4%, yang diikuti dengan tumbuhnya pendapatan sebesar 7%. Bagi Perusahaan, pertumbuhan ini menjadi titik balik semangat manajemen disaat penurunan pandemi, sekaligus optimistis target tahun 2022 dapat tercapai.

Inisiatif dan kebijakan strategis yang ditetapkan dan dijalankan Perusahaan selama tahun 2022 dan terbukti menciptakan kinerja positif adalah sebagai berikut:

1. *Strengthen Market Positioning* yang mengarah pada penguatan *customer relation*;
2. *Cost Leadership Through SMBRGO45* Program atau upaya efisiensi biaya di berbagai bidang;
3. *Competency Improvement of Employee* yang berfokus menciptakan SDM yang unggul dan profesional dengan mengembangkan sistem manajemen *talent*.

## KINERJA EKONOMI PERUSAHAAN TAHUN 2022

Selama tahun 2022, Perusahaan secara konsisten mengimplementasikan berbagai inisiatif dan kebijakan strategis yang telah disepakati. Konsistensi tersebut membawa hasil dengan keberhasilan Perusahaan mencatatkan kinerja positif.

Selain berdasarkan Rencana Kerja dan Anggaran Perusahaan, indikator Pencapaian Kinerja/*Key Performance Indicator* (KPI) Korporat juga diukur berdasarkan Peraturan Menteri Badan Usaha Milik Negara Republik Indonesia No. PER-11/MBU/11/2020 tanggal 12 November 2020 tentang Kontrak Manajemen dan Kontrak Manajemen Tahunan Direksi Badan Usaha Milik Negara serta Aspirasi Pemegang Saham No. S-787/MBU/10/2021, yang terdiri dari:

1. Nilai Ekonomi dan Sosial untuk Indonesia
2. Inovasi Model Bisnis
3. Kepemimpinan Teknologi
4. Peningkatan Investasi
5. Pengembangan Talenta

Despite the optimistic projections, not all of them were reflected on the ground. The national cement oversupply and the increase in coal and fuel oil (BBM) tariffs posed challenges for the Company, requiring it to find effective solutions to remain competitive and achieve growth by the end of 2022. However, this effort was not easy as the national demand for cement decreased by 3.3% until the end of 2022, affecting almost all islands. In particular, the demand for cement in the Southern Sumatra region, where the Company operates, experienced a relatively lower decline of 6.8%.

During a period of declining cement demand, Semen Baturaja achieved a 4% increase in sales volume, resulting in a 7% revenue growth. This growth marks a turning point in the company's management enthusiasm and gives reason for optimism that the 2022 target can be achieved.

The following are the strategic initiatives and policies established and implemented by the Company in 2022 that have positively impacted performance:

1. Strengthening market positioning by improving customer relations;
2. Cost leadership through the SMBRGO45 cost efficiency program in various fields;
3. Employee competency improvement by creating a talent management system to develop superior and professional human resources.

## THE COMPANY'S ECONOMIC PERFORMANCE IN 2022

Throughout 2022, the Company has steadfastly executed various strategic initiatives and policies as agreed upon. This unwavering consistency has led to the Company's achievement of positive performance.

Besides being aligned with the Company's Work Plan and Budget, the Corporate Key Performance Indicators (KPIs) are also assessed based on the Regulation of the Minister of State-Owned Enterprises of the Republic of Indonesia No. PER-11/MBU/11/2020, dated November 12, 2020, concerning Management Contracts and the Management Contracts Annual Board of Directors of State-Owned Enterprises, as well as the Shareholders' Aspirations No. S-787/MBU/10/2021. These KPIs include:

1. Economic and Social Value for Indonesia
2. Business Model Innovation
3. Technology Leadership
4. Increased Investment
5. Talent Development



Perusahaan mampu mencapai skor 99,57% dari keseluruhan target yang telah dicanangkan. Rincian pencapaian setiap indikator dapat dilihat pada tabel di bawah ini:

The company was able to achieve a score of 99.57% of the overall target that had been set. Details of the achievement of each indicator can be seen in the table below:

Indikator Indicators	Satuan Unit	Kontrak Manajemen Management Contract	Polaritas Polarity	Bobot Weight	Realisasi S/D Desember 2022 Realization Until December 2022			
					Nilai Value	%	Bobot Weight	
<b>Nilai Ekonomi dan Sosial untuk Indonesia</b> Economic and Social Value for Indonesia								
<b>Finansial</b> Financial								
1	EBITDA	Rp. Miliar IDR Billion	470	Maximize	5	437	93	4,65
2	ROIC ≥ WACC	%	(4.09)	Maximize	4	-3,64	110	4,40
3	Interest Bearing DEBT to Invested Capital	%	30,77	Maximize	5	31,80	97	4,83
4	Interest Bearing Debt to EBITDA	Kali Times	3,38	Maximize	4	3,29	103	4,11
<b>Operasional</b> Operational								
5	Overall Equipment Effectiveness (OEE)	%	85	Maximize	5	84,60	100	4,96
6	Capacity Utilization Rate	%	54,13	Maximize	5	51,83	96	4,79
<b>Sosial</b> Social								
7	Thermal Substitution Rate	%	1	Maximize	5	2,62	110	5,50
<b>Inovasi Model Bisnis</b> Business Model Innovation								
1	Pertumbuhan Pendapatan Transaksi Digital Platform Digital Platform Transaction Revenue Growth	%	100	Maximize	9	226	110	9,90
2	Downstream Business Contribution to Total Revenue	%	1,76	Maximize	9	1,69	96	8,67
<b>Kepemimpinan Teknologi</b> Technology Leadership								
1	Intelligence Process Control System (IPCS)	Waktu Time	Desember 2022 December 2022	Maximize	9	November 2022	110	9,90
2	Predictive Maintenance berbasis Artificial Intelligence (PMAI)	Waktu Time	Desember 2022 December 2022	Minimize	9	Desember 2022 December 2022	100	9,00
<b>Peningkatan Investasi</b> Investment Increase								
1	Realisasi Investasi Investment Realization	%	100	Maximize	7	50,69	51	3,55
2	Skor Risk Maturity Index Risk Maturity Index score	Nilai Value	3,96	Maximize	8	4,22	110	8,80



Indikator Indicators	Satuan Unit	Kontrak Manajemen Management Contract	Polaritas Polarity	Bobot Weight	Realisasi S/D Desember 2022 Realization Until December 2022		
					Nilai Value	%	Bobot Weight
<b>Pengembangan Talenta</b> Talent Development							
Rasio perempuan dalam <i>nominated talent</i> dan rasio milenial dalam <i>nominated talent</i> The ratio of women in <i>nominated talent</i> and the ratio of millennials in <i>nominated talent</i>							
1.							
Milenial ( $\leq 42$ tahun) dalam <i>nominated talent</i> Millennials ( $\leq 42$ years) in <i>nominated talent</i>	%	20	Maximize	5	30	110	5,50
Perempuan dalam <i>nominated talent</i> Women in <i>nominated talent</i>	%	10	Maximize	5	10	100	5,00
2.							
Implementasi/penyusunan kebijakan terkait <i>Talent Development &amp; Career Path System</i> di lingkup <i>Holding/Klaster</i> Implementation/compiling policies related to the <i>Talent Development &amp; Career Path System</i> within the <i>Holding/Cluster</i> scope	%	Min. 50	Maximize	6	50	100	6,00
				100	99,57		

Dukungan terhadap Perusahaan diraih selaras dengan intensifnya Perusahaan melakukan sosialisasi berbagai kebijakan dan inisiatif strategis tersebut. Kepada pemangku kepentingan internal, sosialisasi dilakukan dengan memanfaatkan berbagai media dan kesempatan, termasuk saat manajemen melakukan rapat yang terjadwal maupun pertemuan-pertemuan lain yang bersifat insidental. Sosialisasi kebijakan dan inisiatif strategis yang dilakukan Perusahaan sekaligus merupakan bagian dari upaya membangun budaya keberlanjutan di lingkungan Perusahaan. [OJK F.1] [GRI 3-3]

The Company's policies and strategic initiatives received support as a result of intensive socialization efforts. The Company utilized various media and opportunities to socialize these policies to its internal stakeholders, including scheduled meetings and other incidental meetings. The socialization of policies and strategic initiatives by the Company is also an effort to promote a culture of sustainability within the organization. [OJK F.1] [GRI 3-3]

Adapun sosialisasi inisiatif dan kebijakan strategis kepada pemangku kepentingan eksternal, seperti pemerintah/pemerintah daerah, regulator, dan kreditur melalui pengiriman dokumen RKAP tahun 2022, penyampaian Laporan Kinerja Perusahaan baik berupa Laporan Keuangan, Laporan Tahunan dan Laporan Manajemen Perusahaan baik secara Triwulanan maupun Tahunan, dan capaian kinerja Perusahaan juga senantiasa dipublikasikan dalam bentuk *press release* baik di situs web Perusahaan maupun Media Massa sehingga dapat diakses oleh publik/masyarakat luas. Selain itu kepada pemasok, Perusahaan juga melakukan survei kepuasan pemasok/vendor setiap tahunnya serta sosialisasi terkait dengan Tingkat Komponen Dalam Negeri (TKDN) kepada semua pemasok/vendor yang terdaftar aktif di sistem *e-Procurement* Perusahaan.

The Company disseminates its strategic initiatives and policies to external stakeholders, such as the government/regional government, regulators, and creditors, through various means. These include sending the 2022 RKAP documents, submitting Company Performance Reports in the form of Financial Statements, Annual Reports, and Company Management Reports on a quarterly and annual basis. The Company's achievements are regularly published through press releases on its website and mass media, ensuring public access. Additionally, the Company conducts yearly supplier/vendor satisfaction surveys and provides outreach related to the Domestic Component Level (TKDN) to all suppliers/vendors registered in its *e-Procurement* system.



Berdasarkan hasil survei yang diikuti oleh 129 pemasok/ vendor aktif di tahun 2022, 97% menyatakan “Puas” dengan layanan yang diberikan oleh Perusahaan selama proses pengadaan barang dan jasa.

The Company's services during the procurement of goods and services have received a high satisfaction rate according to the results of a survey conducted in 2022 with 129 active suppliers/vendors, where 97% of them expressed their satisfaction.

Sembari melakukan sosialisasi, manajemen Perusahaan dengan dukungan karyawan secara berkesinambungan mengimplementasikan inisiatif dan kebijakan strategis tersebut selama tahun pelaporan. Pelaksanaannya terus dipantau dan dievaluasi sehingga Perusahaan bisa menentukan solusi terbaik apabila ditemukan deviasi atau hambatan di lapangan. Komitmen dan kesungguhan tersebut membawa hasil dengan pencapaian kinerja positif Perusahaan pada tahun 2022, termasuk berhasil mewujudkan beberapa target kinerja dalam RKAP tahun 2022 sebagai berikut: [OJK F.2]

The Company's management, with the support of its employees, consistently implements these strategic initiatives and policies throughout the reporting year while conducting socialization. The implementation is continuously monitored and evaluated so that the Company can determine the best course of action if deviations or obstacles arise. This level of commitment and seriousness has resulted in the Company's positive performance in 2022, including the successful realization of several performance targets outlined in the 2022 RKAP, as follows: [OJK F.2]

**Tabel Perbandingan Target dan Realisasi Produksi, Pendapatan dan Laba Rugi Tahun 2020-2022**  
Table of Comparison of Targets and Realization of Production, Revenue and Profit and Loss for 2020-2022

Tahun Years	Perbandingan Target dan Realisasi Produksi (Ton) Comparison of Target and Realized Production (Tons)			Perbandingan Target dan Realisasi Pendapatan (Rp Juta) Comparison of Target and Realized Revenue (IDR Million)			Perbandingan Target dan Realisasi Laba/Rugi (Rp Juta) Comparison of Target and Realized Profit/Loss (IDR million)		
	Target dalam RKAP Targets in RKAP	Realisasi Realization	%	Target dalam RKAP Targets in RKAP	Realisasi Realization	%	Target dalam RKAP Targets in RKAP	Realisasi Realization	%
	1	2	1:2	3	4	3:4	5	6	5:6
2020	1.925.098	1.915.849	100	1.803.122	1.721.907	96	24.031	10.982	46
2021	2.154.562	1.960.951	91	1.938.892	1.751.586	90	153.148	46.706	30
2022	2.084.000	1.995.565	96	1.981.889	1.881.767	95	100.211	94.828	95

**Kinerja Produksi**  
Production Performance

Produk Product	Satuan Unit	2022	2021	2020
Semen OPC Type I Type I OPC Cement	Ton Tons	239.890	190.957	192.165
Semen OPC Type V OPC Type V Cement	Ton Tons	-	883	4.774
Semen PCC PCC Cement	Ton Tons	1.755.675	1.769.110	1.718.910
White Clay	Ton Tons	55.823	55.234	34.889
Mortar Mortars	Ton Tons	124	57	-

**Kinerja Penjualan**  
Sales Performance

Produk Product	Satuan Unit	2022	2021	2020
Semen Cement	Ton Tons	2.008.860	1.940.309	1.930.022



Berdasarkan tabel di atas, capaian kinerja perusahaan cukup baik dilihat dari pencapaian volume penjualan semen tahun 2022 sebesar 2.008.860 ton meningkat 4% dibandingkan tahun 2021. Sedangkan pencapaian terak sebesar 1.364.803 ton atau turun 6% dibandingkan tahun 2021. Ketidaktercapaian ini dikarenakan kegiatan pemeliharaan serta adanya program penurunan faktor terak. Namun hal ini tidak mempengaruhi kemampuan produksi semen, dimana pada tahun 2022 volume produksi semen sebesar 1.995.565 ton atau meningkat 2% terhadap tahun lalu.

Pencapaian Perusahaan tersebut didukung oleh berbagai kegiatan peningkatan volume penjualan seperti optimalisasi *social media marketing*, peningkatan layanan pelanggan, peningkatan aktivitas *sales pipeline*, penetrasi wilayah baru ke kabupaten Belitung, pengembangan transaksi penjualan secara digital melalui kerja sama dengan platform *e-commerce* serta melakukan sinergi dengan BUMN Karya terkait *supply semen project*.

Selain itu, untuk meningkatkan laba, Perusahaan melalui strategi efisiensi, melakukan program SMBRGO45, antara lain: memaksimalkan pemanfaatan *alternative fuel and raw material resource* (AFR), melakukan pengendalian dan penurunan faktor terak, sentralisasi produksi semen di Pabrik Baturaja, optimalisasi pola distribusi serta melakukan renegotiasi penurunan suku bunga dari 9.45% menjadi 9,25%.

## PROGRAM PEMBIAYAAN ATAU INVESTASI KEUANGAN BERKELANJUTAN [OJK F.3]

Sebagai perusahaan publik, Perusahaan wajib menerapkan POJK No.51/POJK.03/2017 tentang Penerapan Keuangan Berkelanjutan bagi Lembaga Jasa Keuangan, Emiten, dan Perusahaan Publik per 01 Januari 2021. Peraturan tersebut antara lain mengatur tentang perlunya perusahaan publik menyelenggarakan program pembiayaan atau investasi pada instrumen atau proyek yang sejalan dengan keuangan/kegiatan berkelanjutan. Adapun kriteria program pembiayaan atau investasi yang sejalan dengan keuangan/kegiatan berkelanjutan adalah sebagai berikut:

1. Mengutamakan upaya efisiensi dan efektivitas penggunaan sumber daya alam secara berkelanjutan;
2. Mencegah/membatasi/mengurangi/memperbaiki kerusakan lingkungan hidup, peningkatan polusi, limbah, kerusakan ekosistem, dan ketidakadilan/kesenjangan sosial; atau
3. Memberikan solusi bagi masyarakat yang menghadapi dampak perubahan iklim.

Based on the table above, the Company has achieved significant performance improvements, particularly in cement sales volume, which reached 2,008,860 tons in 2022, representing a 4% increase compared to the previous year. However, the achievement of slag was lower, reaching 1,364,803 tons, down by 6% compared to 2021. The decrease in slag production may be attributed to maintenance activities and the implementation of a clinker factor reduction program. Nevertheless, this has not affected the Company's ability to produce cement, as evidenced by the 2% increase in cement production volume to 1,995,565 tons in 2022.

The Company's achievements were supported by various activities aimed at increasing sales volume. These activities include optimizing social media marketing, improving customer service, increasing sales pipeline activities, expanding to new areas such as the Belitung district, developing digital sales transactions through collaboration with e-commerce platforms, and synergizing with other State-Owned Enterprises (SOEs) in cement supply projects.

To increase profits, the Company has implemented an efficiency strategy called the SMBRGO45 program. This program involves maximizing the use of alternative fuel and raw materials (AFR), controlling and reducing the slag factor, centralizing cement production at the Baturaja Factory, optimizing distribution patterns, and renegotiating lower interest rates from 9.45% to 9.25%.

## FINANCING PROGRAM OR SUSTAINABLE FINANCIAL INVESTMENT [OJK F.3]

As a publicly-traded company, the Company is mandated to comply with POJK No.51/POJK.03/2017 which pertains to the Implementation of Sustainable Finance for Financial Services Institutions, Issuers, and Public Companies starting from January 01, 2021. This regulation stipulates, among other things, the requirement for public companies to implement financing or investment programs that are aligned with sustainable activities or finance. The criteria for financing or investment programs that meet the sustainable finance/activities standards are as follows:

1. Prioritizing efficiency and effectiveness in the use of natural resources in a sustainable manner;
2. Preventing/limiting/reducing/repairing environmental damage, increased pollution, waste, ecosystem damage, and social inequality/inequity; or
3. Providing solutions for communities facing the impacts of climate change.



Merujuk kriteria tersebut, Perusahaan telah melakukan pembiayaan atau investasi yang sejalan dengan keuangan/kegiatan berkelanjutan di antaranya berupaya mengedepankan aspek ramah lingkungan dengan menggunakan substitusi material dalam kegiatan operasional. Target dan realisasi berbagai jenis material substitusi yang telah digunakan Perusahaan lebih lanjut dapat dilihat pada Kinerja Lingkungan pada laporan ini. Selain itu, Perusahaan juga telah menyelenggarakan berbagai program untuk mengurangi kesenjangan sosial, sekaligus pemberdayaan masyarakat, melalui program Tanggung Jawab Sosial dan Lingkungan (TJSL). Pelaksanaan TJSL selengkapnya disampaikan dalam Kinerja Sosial pada laporan ini. [OJK F.2]

## DISTRIBUSI NILAI EKONOMI

Merujuk pencapaian kinerja ekonomi di atas, maka distribusi nilai ekonomi Perusahaan, yaitu nilai ekonomi langsung yang dihasilkan, nilai ekonomi yang didistribusikan, dan nilai ekonomi yang ditahan, dapat dihitung. Nilai ekonomi langsung yang dihasilkan adalah sejumlah pendapatan yang diperoleh dari hasil kegiatan bisnis Perusahaan. Sedangkan nilai ekonomi yang didistribusikan merupakan sejumlah pengeluaran yang didistribusikan sebagai bentuk kontribusi Perusahaan dalam meningkatkan laju pertumbuhan ekonomi dan kesejahteraan para pemangku kepentingan, seperti pembayaran gaji, pajak, dividen, pembayaran untuk pemasok, maupun realisasi dana untuk masyarakat sebagai salah satu bentuk perwujudan Tanggung Jawab Sosial dan Lingkungan (TJSL), yang dilaksanakan melalui program *Corporate Social Responsibility* (CSR/Tanggung Jawab Sosial Perusahaan). Adapun nilai ekonomi yang disimpan adalah selisih antara nilai ekonomi yang dihasilkan dikurangi dengan nilai ekonomi yang didistribusikan, yang digunakan untuk pengembangan usaha Perusahaan. [GRI 3-3, 201-1]

Referring to these criteria, the Company has taken steps to align its financing and investment programs with sustainable finance and activities. This includes prioritizing environmentally friendly aspects by using substitute materials in its operational activities. The targets and achievements of various types of substitute materials used by the Company can be seen in the Environmental Performance section of this report. Moreover, the Company has implemented several programs to reduce social inequality and promote community empowerment through its Social and Environmental Responsibility (TJSL) program. The complete implementation of TJSL is presented in the Social Performance section of this report. [OJK F.2]

## DISTRIBUTION OF ECONOMIC VALUE

Based on the above achievements in economic performance, the Company's economic value can be calculated by analyzing the distribution of direct economic value generated, economic value distributed, and economic value retained. The direct economic value generated represents the revenue earned from the Company's business operations. On the other hand, the economic value distributed reflects the expenditures allocated to support economic growth and the well-being of stakeholders, such as salaries, taxes, dividends, payments to suppliers, and social responsibility programs like the TJSL carried out through the Corporate Social Responsibility (CSR) initiative. Finally, the economic value retained is the difference between the economic value generated and distributed, which is utilized for business development purposes. [GRI 3-3, 201-1]

**Tabel Distribusi Nilai Ekonomi Tahun 2020-2022 (Rp Juta)**  
Table of Economic Value Distribution for 2020-2022 (IDR Million)

Uraian Description	2022	2021*	2020
<b>Nilai Ekonomi Langsung yang Dihasilkan</b> Direct Economic Value Generated			
Pendapatan Usaha (Penjualan) Earnings Income (Sales)	1.881.767	1.751.585	1.721.907
Pendapatan Bunga Deposito Interest Deposit Income	9.887	11.091	2.506
Pendapatan Jasa Giro Current Account Service Income	1.769	3.307	2.582
Pendapatan Operasi Lainnya (Penjualan Aset, Denda dan Klaim, Laba Rugi Selisih Kurs dan Lainnya) Other Operating Income (Sales of Assets, Fines and Claims, Profit and Loss on Foreign Exchange and Others)	10.086	12.283	60.090
<b>Total Nilai Ekonomi Langsung yang Dihasilkan</b> <b>Total Direct Economic Value Generated</b>	<b>1.903.509</b>	<b>1.778.266</b>	<b>1.787.085</b>
<b>Nilai Ekonomi yang Didistribusikan</b> Economic Value Distributed			
Beban Pokok Pendapatan, Penjualan, Umum dan Administrasi Cost of Revenue, Sales, General and Administration	1.332.465	1.313.348	1.346.065



**Tabel Distribusi Nilai Ekonomi Tahun 2020-2022 (Rp Juta)**  
Table of Economic Value Distribution for 2020-2022 (IDR Million)

Uraian Description	2022	2021*	2020
Biaya Gaji dan Tunjangan Karyawan Employee Salary and Allowances	289.417	227.674	209.225
Biaya Pendidikan, Pelatihan dan Pengembangan Pegawai Education, Training and Employee Development Cost	1.020	1.026	1.884
Beban Keuangan Financial Expenses	158.151	180.355	183.780
Beban Lainnya Other Expenses	4.467	(14.951)	4.426
Pengeluaran untuk Pemerintah (Pajak) Government Expense (Tax)	20.439	22.202*	25.486
Pengeluaran untuk Kegiatan Sosial (CSR) Social Activities Expense (CSR)	2.722	1.906	4.669
Pembayaran Dividen Dividend Payment	-	-	6.159
<b>Total Nilai Ekonomi yang Didistribusikan Total Economic Value Distributed</b>	<b>1.808.681</b>	<b>1.731.560</b>	<b>1.775.541</b>
Nilai Ekonomi yang Disimpan Retained Economic Value	94.828	46.706	10.981

\*disajikan kembali  
\*restated

Merujuk tabel di atas, nilai ekonomi langsung yang dihasilkan Perusahaan tahun 2022 tercatat sebesar Rp1.903.509 juta, naik Rp125.243 juta atau 107% jika dibandingkan dengan tahun 2021, yang mencapai Rp1.778.266 juta. Kenaikan terjadi karena peningkatan volume dan harga jual semen.

Adapun nilai ekonomi langsung yang didistribusikan pada tahun pelaporan sebesar Rp1.808.681 juta, naik Rp77.121 juta atau 104% jika dibandingkan dengan tahun 2021, yang mencapai Rp1.731.560 juta. Kenaikan dipengaruhi oleh adanya penyesuaian remunerasi karyawan yang dalam beberapa tahun terakhir belum pernah ada penyesuaian.

Sementara itu, nilai ekonomi langsung yang disimpan tahun 2022 tercatat sebesar Rp94.828 juta, naik Rp48.122 juta atau 203% jika dibandingkan dengan tahun 2021, yang mencapai Rp46.706 juta. Kenaikan disebabkan oleh kenaikan pendapatan dan penurunan beban keuangan di tahun 2022.

Referring to the table above, the direct economic value generated by the Company in 2022 amounted to IDR1,903,509 million, indicating a significant increase of IDR125,243 million or 107% when compared to 2021's value of IDR1,778,266 million. This surge can be attributed to a rise in the volume and selling price of cement.

The total amount of direct economic value distributed in the reporting year was IDR1,808,681 million, which represents an increase of IDR77,121 million or 104% compared to the previous year's figure of IDR1,731,560 million. The increase can be attributed to the adjustments made to employee remuneration, which had not been updated in recent years.

Meanwhile, the retained direct economic value in 2022 amounted to IDR94,828 million, representing an increase of IDR48,122 million or 203% when compared to the 2021 figure of IDR46,706 million. This increase was primarily driven by higher income and reduced financial expenses in 2022.



## KONTRIBUSI EKONOMI

Sebagai bagian dari Badan Usaha Milik Negara (BUMN), Perusahaan berkomitmen memberikan manfaat sebesar-besarnya kepada negara dari kegiatan operasional yang dijalankan melalui pembayaran pajak penghasilan, pajak pertambahan nilai, pajak badan maupun retribusi. Pada tahun 2022, Perseroan tercatat memberikan kontribusi kepada pemerintah sebesar Rp173 miliar, naik dibandingkan tahun 2021, yang mencapai Rp152 miliar. Kenaikan dipengaruhi oleh meningkatnya pendapatan perusahaan atas penjualan semen, selain itu terdapat penyesuaian tarif perpajakan yang ditetapkan oleh pemerintah berlaku pada tahun 2022 antara lain Pajak Penghasilan (PPh) 21 dan Pajak Pertambahan Nilai (PPN).

## ECONOMIC CONTRIBUTION

As a State-Owned Enterprise, the Company is obligated to provide the maximum benefit to the state through its operational activities by paying income tax, value-added tax, corporate tax, and levies. In 2022, the Company contributed IDR173 billion to the government, an increase compared to the IDR152 billion in 2021. This increase was primarily influenced by the rise in the company's revenue from the sale of cement, as well as adjustments to tax rates established by the government for 2022, including Income Tax (PPh) 21 and Value Added Tax (VAT).

**Pembayaran Kepada Pemerintah (Rp miliar)**  
Transfer Payments to the Government (IDR billion)

2022	2021	2020
173	152	146

Selain itu, Perusahaan juga memberikan kontribusi finansial langsung yang dapat diberikan kepada pemegang saham melalui setoran dividen. Namun demikian, seperti tahun sebelumnya, Perusahaan tidak membagikan dividen dari hasil usaha tahun buku 2021. Sesuai dengan keputusan Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan (RUPST) PT Semen Baturaja (Persero) Tbk pada Jumat, 25 Maret 2022, telah disetujui jumlah laba bersih 2021 sebesar Rp51,85 miliar ditetapkan sebagai dana cadangan. Dana tersebut bisa digunakan untuk investasi perusahaan sesuai dengan pertimbangan kondisi perekonomian Indonesia, untuk investasi pengembangan dan untuk menjaga likuiditas Perusahaan agar dalam kondisi baik.

In addition, the Company also provides direct financial contributions to shareholders through dividend payments. However, for the second consecutive year, the Company did not distribute dividends from the results of the 2021 financial year. Instead, the Annual General Meeting of Shareholders (AGMS) of PT Semen Baturaja (Persero) Tbk on Friday, March 25, 2022, approved the designation of the net profit for 2021, which amounted to IDR51.85 billion, as a reserve fund. These funds can be utilized for corporate investment in accordance with the prevailing economic conditions in Indonesia, for development investment, and to maintain the Company's liquidity in good condition.

**Pembayaran Dividen Kepada Pemegang Saham Tahun 2020-2022 (Rp miliar)**  
Dividend Payment to Shareholders for 2020-2022 (IDR billion)

2022	2021	2020
-	-	6

Di sisi lain, selama tahun 2022, Perusahaan tidak menerima bantuan finansial dari pemerintah manapun dalam bentuk pembebasan pajak, subsidi, hibah, insentif, dan lain sebagainya.

On the other hand, during 2022, the Company did not receive financial assistance from any government in the form of tax exemptions, subsidies, grants, incentives, and so on.







## **KINERJA SOSIAL BERKELANJUTAN**

SUSTAINABLE PERFORMANCE

**Semen Baturaja berkomitmen untuk senantiasa dapat memberikan kontribusi yang positif bagi masyarakat dan lingkungan, dalam setiap aktivitas operasionalnya, dan terus berupaya untuk mewujudkan Tujuan Pembangunan Berkelanjutan**

The company is dedicated to making positive contributions to society and the environment through its operational activities, and it remains committed to achieving the Sustainable Development Goals.

# KINERJA OPTIMAL DENGAN KARYAWAN ANDAL

## OPTIMAL PERFORMANCE WITH RELIABLE EMPLOYEES



Selama tahun 2022, Perusahaan telah menyelenggarakan program pendidikan dan pelatihan sebanyak 218 kegiatan yang diikuti oleh 3.600 orang dengan rerata jam pelatihan adalah 33,45 jam/pegawai per tahun.

Sumber daya manusia/karyawan merupakan salah satu aset strategis bagi Semen Baturaja dalam menjalankan operasional usaha. Selain menjadi penggerak utama Perusahaan, karyawan sekaligus merupakan pengendali sumber daya yang lain, seperti modal dan teknologi. Dengan posisi yang begitu strategis, maka yang dibutuhkan Perusahaan adalah karyawan yang andal, berkualitas tinggi, dan kompeten di bidangnya.

Sebagai aset yang sangat berharga serta memiliki posisi yang sangat strategis, pengelolaan karyawan mendapatkan perhatian tersendiri bagi Perusahaan, baik terkait pengembangan kompetensi, tingkat kesejahteraan, remunerasi, jenjang karier dan sebagainya. Di Perusahaan, kegiatan pengelolaan serta kebijakan terkait karyawan menjadi tanggung jawab *Division Human Resource & General Affair*, yang berada di bawah Direktur Umum & SDM. Dalam mengelola karyawan, Perusahaan mengacu pada SOP Perencanaan, Pembinaan & Pengembangan SDM, SOP Pengelolaan SDM dan SOP Pendidikan dan Pelatihan.

In 2022, the Company conducted 218 educational and training programs, which were attended by 3,600 individuals, with an average training duration of 33.45 hours per employee per year.

The human resources or employees are a strategic asset for Semen Baturaja in conducting business operations. In addition to being the main drivers of the Company, employees also manage other resources, such as capital and technology. As such, the Company requires reliable, high-quality, and competent employees given their strategic position.

Employees are highly valued and hold a strategic position in Semen Baturaja, as they are the driving force behind the Company's operations and are also responsible for managing other resources such as capital and technology. Therefore, the Company places great emphasis on managing its employees by ensuring their competence development, welfare, remuneration, and career paths. The Human Resource & General Affairs Division, under the Director of General Affairs & HR, is responsible for managing employee-related activities and policies. The Company follows SOPs for HR Planning, Development & Development, HR Management, Education, and Training.



Untuk memastikan pengelolaan karyawan yang dijalankan sesuai rancangan dan strategi yang ditentukan, Perusahaan telah menyusun Sasaran Program Direktorat Umum & SDM sebagai acuan dan pedoman dalam pelaksanaannya. Melalui kebijakan tersebut, Perusahaan optimistis mampu menghasilkan sistem pengelolaan sumber daya manusia yang efektif, terintegrasi dan mencakup seluruh aspek kinerja karyawan. [GRI 3-3]

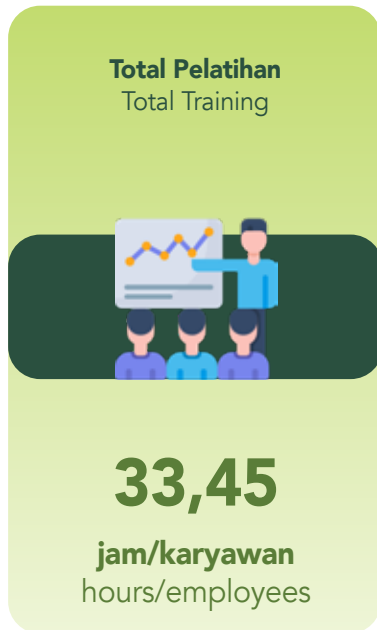
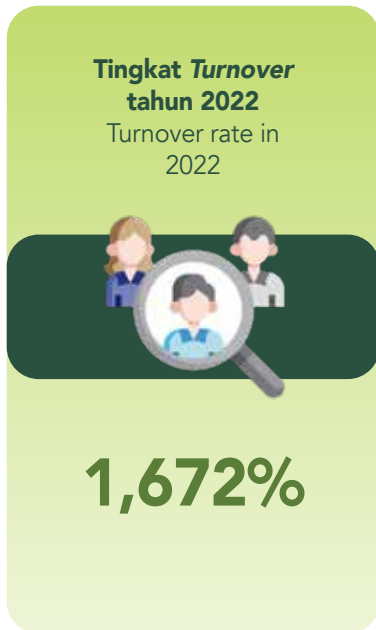
To ensure that employee management is carried out according to the determined plan and strategy, the Company has developed the General Affairs & HR Directorate Program Targets as a reference and guide for implementation. With this policy, the Company is optimistic that it will be able to develop an effective and integrated human resource management system that covers all aspects of employee performance. [GRI 3-3]

## LANDASAN KEBIJAKAN

## POLICY BASIS

Dalam mengelola karyawan, Perusahaan mengacu pada berbagai peraturan ketenagakerjaan yang berlaku, khususnya Undang-Undang No. 13 tahun 2003 tentang Ketenagakerjaan, yang telah diubah melalui Undang-Undang UU No. 11 Tahun 2020 tentang Cipta Kerja. Selain itu, Perusahaan juga mengadopsi praktik-praktik ketenagakerjaan terbaik yang umum dilakukan di Indonesia, mulai perencanaan, seleksi dan perekrutan, manajemen karier, remunerasi, hingga jaminan sosial dan pensiun.

To manage employees, the Company adheres to various relevant labor regulations, particularly Law No. 13 of 2003 concerning Manpower, which has been revised by Law No. 11 of 2020 concerning Job Creation. Additionally, the Company adopts best employment practices commonly practiced in Indonesia, beginning with planning, selection, and recruitment, to career management, remuneration, social security, and pensions.



## REKRUTMEN DAN *TURNOVER* Recruitment and Turnover

Dalam melakukan rekrutmen, Perusahaan berpedoman pada Surat Keputusan Direksi No. PH.01.04/033B/2021 tentang Perencanaan dan Tata Cara Rekrutmen Karyawan Semen Baturaja. Adapun pelaksanaan rekrutmen menjadi tanggung jawab *Division Human Resource & General Affair*, yaitu *Department HR Strategy & Development*. Dalam proses rekrutmen, semua pelamar melalui sejumlah tahapan seleksi sehingga Perusahaan mendapatkan kandidat terbaik sesuai dengan posisi yang sedang dibutuhkan.

The Company follows the guidelines stated in the Board of Directors Decree No. PH.01.04/033B/2021 for planning and executing employee recruitment procedures. The HR Strategy & Development Department, which operates under the Human Resource & General Affairs Division, is responsible for carrying out the recruitment process. All applicants undergo a series of selection stages to ensure that the Company can secure the most suitable candidate for the current position required.

Selama tahun 2022, Perusahaan tidak melakukan rekrutmen karena sumber daya manusia yang dimiliki telah sesuai dengan kebutuhan dan perkembangan perusahaan. Kebijakan yang sama diambil Perusahaan pada tahun

In 2022, the Company does not plan to conduct any recruitment as it currently has sufficient human resources to meet its operational needs and development plans. This policy is consistent with that of the previous year. Therefore,



2021. Dengan demikian, tidak terdapat informasi mengenai rekrutmen mandiri berdasarkan jenis kelamin, rentang usia dan wilayah kerja.

there is no information available regarding any recruitment that is conducted based on gender, age range, or work area.

Sementara itu, karyawan yang meninggalkan Perusahaan pada tahun 2022 tercatat sebanyak 15 (lima belas) orang dengan berbagai alasan yang dibenarkan Undang-Undang, seperti meninggal, pensiun, dan mengundurkan diri. Terkhusus bagi karyawan yang mengajukan pengunduran diri, sesuai UU No.13 Tahun 2003 tentang Ketenagakerjaan, maka surat pengunduran diri harus disampaikan kepada atasan minimum 1 (satu) bulan sebelumnya. Rekapitulasi karyawan yang meninggalkan Perusahaan pada tahun 2022 selengkapnya adalah sebagai berikut: [GRI 401-1]

During 2022, a total of 15 employees left the Company for various reasons, such as death, retirement, and resignation, which were justified by the law. As per the provisions of Law No. 13 of 2003 concerning Manpower, employees who wish to resign are required to submit a resignation letter to their superiors at least one month in advance. The complete breakdown of the employees who left the Company in 2022 is presented below: [GRI 401-1]

**Komposisi Karyawan Meninggalkan Perusahaan Berdasarkan Kelompok Usia dan Jenis Kelamin Tahun 2020-2022**  
Composition of Employees Leaving the Company by Age Group and Gender in 2020-2022

Kelompok Usia Age Group	2022			2021			2020		
	L/M	P/F	Jumlah Total	L/M	P/F	Jumlah Total	L/M	P/F	Jumlah Total
18-20 tahun 18-20 Years	0	0	0	0	0	0	0	0	0
21-25 tahun 21-25 Years	1	1	2	0	1	1	1	1	2
26-30 tahun 26-30 Years	6	2	8	1	3	4	0	0	0
31-35 tahun 31-35 Years	0	2	2	0	1	1	1	0	1
36-40 tahun 36-40 Years	0	1	1	1	0	1	0	0	0
41-45 tahun 41-45 Years	0	0	0	2	0	2	0	0	0
46-50 tahun 46-50 Years	1	0	1	0	0	0	1	0	1
51-55 tahun 51-55 Years	0	0	0	0	0	0	1	0	1
>55 tahun >55 Years	1	0	1	1	0	1	3	1	4
<b>Jumlah Total</b>	<b>9</b>	<b>6</b>	<b>15</b>	<b>5</b>	<b>5</b>	<b>10</b>	<b>7</b>	<b>2</b>	<b>9</b>

**Komposisi Karyawan Meninggalkan Perusahaan Berdasarkan Wilayah Kerja dan Jenis Kelamin Tahun 2020-2022**  
Composition of Employees Leaving the Company Based on Work Area and Gender in 2020-2022


Penempatan Placement	2022			2021			2020		
	L/M	P/F	Jumlah Total	L/M	P/F	Jumlah Total	L/M	P/F	Jumlah Total
Kantor Perwakilan Jakarta Jakarta Representative Office	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Pabrik Palembang Palembang Plant	3	4	7	2	2	4	3	2	5
Pabrik Baturaja Baturaja Plant	5	2	7	2	2	4	4	0	4
Pabrik Panjang Panjang Plant	1	0	1	1	1	2	0	0	0
<b>Jumlah Total</b>	<b>9</b>	<b>6</b>	<b>15</b>	<b>5</b>	<b>5</b>	<b>10</b>	<b>7</b>	<b>2</b>	<b>9</b>



Berdasarkan data karyawan yang meninggalkan Perusahaan, maka tingkat *turnover* atau *labor turnover rate*, yaitu kecenderungan atau intensitas suatu perusahaan mengalami pergantian atau perputaran karyawan bisa dihitung. Tingkat *turnover* diukur berdasarkan jumlah tenaga kerja yang berhenti bekerja dalam periode waktu tertentu. Dalam laporan ini, *turnover* diartikan sebagai kecenderungan atau intensitas individu untuk meninggalkan organisasi dengan berbagai alasan dan di antaranya keinginan untuk mendapatkan pekerjaan yang lebih baik. Dengan demikian, karyawan yang meninggalkan Perusahaan karena pensiun alami atau meninggal tidak dihitung sebagai faktor tinggi atau rendahnya tingkat *turnover*. [GRI 3-3]

Employee turnover rate or labor turnover rate, which refers to the tendency or intensity of a company to experience employee turnover, can be calculated based on the data of employees leaving the Company. The turnover rate is determined by the number of workers who stop working within a specific period. This report defines turnover as an individual's tendency or intensity to leave the organization due to various reasons, including the desire to obtain better employment opportunities. Therefore, employees who leave the Company due to natural retirement or death are not considered factors in determining high or low turnover rates. [GRI 3-3]

### Rumus Tingkat Turnover Turnover Rate Formula



$$\text{Tingkat Turnover Karyawan} = \frac{\text{Jumlah Karyawan Keluar}}{\left[ \frac{\text{Jumlah Karyawan Awal Tahun} + \text{Jumlah Karyawan Akhir Tahun}}{2} \right]}$$

Employee Turnover Rate =  $\frac{\text{Number of Employees Exiting}}{\left[ \frac{\text{Number of Employees at Beginning of Year} + \text{Number of Employees at End of Year}}{2} \right]}$

Sesuai dengan rumus tersebut, tingkat *turnover* karyawan Semen Baturaja selengkapnya disampaikan dalam tabel berikut: [GRI 401-1]

The following table presents the complete employee turnover rate for Semen Baturaja, calculated in accordance with the formula mentioned above: [GRI 401-1]

**Tabel Penyebab Karyawan Keluar dan Turnover Tahun 2020-2022**  
Table showing Reasons for Employee Departure and Turnover Rates from 2020 to 2022

Penyebab Reason	2022	2021	2020
Pensiun Pension	1	1	4
Meninggal Die	0	1	2
Mengundurkan diri Resign	14	7	3
Alasan lain Other reason	0	1	0
<b>Jumlah Karyawan yang Keluar Total Employees Leaving</b>	<b>15</b>	<b>10</b>	<b>9</b>
<b>(Jumlah karyawan awal tahun + Jumlah karyawan akhir tahun x 1/2) (Total employees at the beginning of the year + Total employees at the end of the year) x 1/2</b>	<b>904</b>	<b>914</b>	<b>907,5</b>
Tingkat <i>turnover</i> (%) Turnover rate (%)	<b>1,672</b>	<b>1,096</b>	0,977

Merujuk tabel di atas, tingkat *turnover* tahun 2022 tercatat sebesar 1,672%, naik dibandingkan tahun 2021, yang mencapai 1,096%. Untuk menekan tingkat *turnover*, khususnya bagi karyawan yang masih termasuk dalam

Referring to the table above, it can be seen that the turnover rate in 2022 reached 1.672%, which is an increase from the 1.096% recorded in 2021. In order to reduce the turnover rate, particularly among employees in the productive age



kategori usia produktif, Perusahaan menetapkan kebijakan berupa pemberian apresiasi tanda jasa dan setia karya untuk karyawan dengan masa kerja tertentu, melakukan penyesuaian secara berkala terhadap hak-hak karyawan termasuk remunerasi, kompensasi dan tunjangan, pemberian fasilitas pengembangan diri melalui berbagai pelatihan dan jenjang karir yang jelas melalui penyusunan kamus kompetensi jabatan, membangun suasana kerja yang nyaman dan kondusif melalui implementasi *Respectful Workplace Policy*. [GRI 3-3].

## PENDIDIKAN DAN PELATIHAN

Karyawan berkualitas merupakan salah satu kunci bagi Semen Baturaja untuk mewujudkan kinerja terbaik, sekaligus memenangi persaingan di industri semen yang semakin ketat. Untuk menghadirkan karyawan berkualitas, terampil, unggul dan memiliki daya saing tinggi, Perusahaan secara berkala melakukan pengembangan kompetensi melalui berbagai program pendidikan dan pelatihan. Sejalan dengan prinsip kesetaraan, karyawan dan manajemen bisa mengikuti program pendidikan dan pelatihan sesuai dengan kompetensi yang dimiliki serta berdasarkan kebutuhan perusahaan.

Program pendidikan dan pelatihan karyawan di Semen Baturaja menjadi tanggung jawab *Division Human Resource & General Affair*, yaitu *Departemen HR Strategy & Development*. Divisi yang bertanggung jawab secara menyeluruh terkait program pendidikan dan pelatihan, sejak perencanaan, pelaksanaan, hingga evaluasi. Pendidikan dan pelatihan diselenggarakan melalui *inhouse training*, *public training*, dan *online training*. Selama tahun 2022, Perusahaan telah menyelenggarakan program pendidikan dan pelatihan sebanyak 218 kegiatan yang diikuti oleh 3.600 karyawan. Uraian tentang rata-rata jam pelatihan dan jenis pelatihan disajikan dalam tabel berikut: [OJK F.22]

category, the Company has implemented various policies. These include providing appreciation for employees' service and loyalty after a certain period of employment, regularly reviewing and adjusting employee rights such as remuneration, compensation, and benefits, offering self-development opportunities through various training programs and creating a clear career path by compiling a position competency dictionary. Additionally, the Company aims to foster a comfortable and conducive work environment by implementing the *Respectful Workplace Policy*. [GRI 3-3].

## EDUCATION AND TRAINING

Having quality employees is crucial for Semen Baturaja to achieve optimal performance and remain competitive in the increasingly challenging cement industry. To ensure that the Company employs skilled, qualified, and highly competitive individuals, we regularly invest in competency development through various education and training programs. It's worth noting that both employees and management can participate in these programs based on their respective competencies and the needs of the organization, reflecting our commitment to equality.

Employee education and training programs at Semen Baturaja are under the responsibility of the Human Resource & General Affair Division, specifically the HR Strategy & Development Department. They are fully responsible for the planning, implementation, and evaluation of education and training programs. These programs are organized through in-house training, public training, and online training. In 2022, the Company conducted 218 education and training programs, which were attended by 3,600 employees. The following table provides a description of the average training hours and types of training: [OJK F.22]

**Tabel Jam Pelatihan dan Pendidikan Tahun 2020-2022**  
Table of Training and Education Hours 2020-2022

Uraian Description	Jumlah Pekerja yang Memperoleh Pelatihan Total Training Workers			Jam Pelatihan Training Hours			Rata-rata Jam Pelatihan Setiap Pekerja Average Training Hours for Each Worker		
	2022	2021	2020	2022	2021	2020	2022	2021	2020
Keseluruhan Total	3.600	4.760	1.788	29.970	35.765,5	12.883,5	33,45	39,26	13,99
<b>Berdasarkan Gender</b> By Gender									
Laki-laki Male	754	797	762	24.670	30.179,5	11.136,5	32,46	37,78	14,61
Perempuan Female	154	157	160	5.300	5.586	1.747	34,41	36,02	10,92
<b>Berdasarkan Status Karyawan</b> Based on Employee Status									
Tetap Permanent	896	912	921	29.898	35.653,5	12.883,5	33,15	39,09	13,99



**Tabel Jam Pelatihan dan Pendidikan Tahun 2020-2022**  
Table of Training and Education Hours 2020-2022

Uraian Description	Jumlah Pekerja yang Memperoleh Pelatihan Total Training Workers			Jam Pelatihan Training Hours			Rata-rata Jam Pelatihan Setiap Pekerja Average Training Hours for Each Worker		
	2022	2021	2020	2022	2021	2020	2022	2021	2020
Kontrak Contract	8	42	-	72	112	-	9	2,67	-
<b>Berdasarkan kategori jabatan karyawan</b> Based on employee position category									
Vice President	18	19	20	202	1.543	465	50,88	75,94	23,5
Senior Manager	68	65	65	373	3.350	631	37,82	50,00	9,71
Manager	159	157	150	9.398	13.240	3.548,5	52,41	65,22	23,66
Junior Manager	325	319	333	10.772	10.426	3.281	35,92	29,55	9,82
Non Staf	335	394	353	9.153	7.206,5	4.958	29,82	17,28	14,04

\*disajikan Kembali  
\*restated

Untuk membiayai berbagai program pendidikan dan pelatihan karyawan pada tahun 2022, Perusahaan telah mengeluarkan biaya sebesar Rp1.148.027.814 atau 95,67% dari anggaran sebesar Rp1.200.000.000

The Company spent IDR1,148,027,814 or 95.67% of the allocated budget of IDR1,200,000,000 to finance various employee education and training programs in 2022.

## PENILAIAN KINERJA

Penilaian atau review kinerja karyawan merupakan salah satu kewajiban yang ditunaikan Semen Baturaja sebagai bentuk apresiasi terhadap kinerja mereka. Penilaian dilakukan tanpa membedakan suku, agama, jenis kelamin, pandangan politik, dan sebagainya. Dengan penilaian yang adil, Perusahaan optimistis akan membuat karyawan bisa menerima hasilnya, yang pada gilirannya akan menciptakan kepuasan dalam bekerja dan berkorelasi positif terhadap meningkatnya kinerja perusahaan. Penilaian secara adil juga sangat membantu Perusahaan dalam menentukan jenjang karier karyawan, yaitu promosi, atau mutasi/rotasi dalam kondisi tertentu, berdasarkan penilaian terhadap karyawan yang mendapatkan demosi.

Perusahaan melakukan penilaian karyawan secara menyeluruh di semua level jabatan dengan menggunakan aplikasi "Penilaian Karyawan" yang dapat diakses secara online melalui laman situs web. Sistem ini memastikan penilaian kinerja dilakukan secara obyektif sesuai dengan standar-standar yang telah ditetapkan oleh Perusahaan, seperti KPI Individu di masing-masing Unit Kerja dan penilaian berdasarkan Core Values AKHLAK. Melalui penilaian kinerja tersebut, Perusahaan mampu menentukan arah dan strategi bisnis untuk terus mengembangkan usaha dengan tetap menghasilkan nilai-nilai keberlanjutan.

## PERFORMANCE ASSESSMENT

Performance evaluation is an essential task at Semen Baturaja to acknowledge and reward employees for their achievements. The assessment process is free from discrimination based on ethnicity, religion, gender, political views, and other factors. The Company ensures that the evaluation is conducted fairly, aiming to increase employee satisfaction and positively impact overall company performance. Furthermore, fair assessments assist the Company in determining career paths for employees, including promotions, transfers, and rotations under specific conditions. If needed, employees may receive demotions based on their performance evaluation.

The Company conducts a comprehensive employee assessment at all levels of positions using the "Employee Assessment" application which can be accessed online through the company's website. This system ensures that the performance appraisal is carried out objectively in accordance with the standards set by the Company, such as individual KPIs in each work unit and assessments based on the AKHLAK's core values. Through this performance appraisal, the Company is able to determine the direction and business strategy for continued business development while still creating sustainable value.



Selama tahun 2022, Perusahaan melakukan penilaian kinerja terhadap seluruh karyawan mulai dari level karyawan hingga manajemen sebanyak 12 kali atau setiap satu bulan sekali. Berdasarkan penilaian tersebut, tercatat sebanyak 29 karyawan mendapatkan promosi, 337 karyawan menjalani rotasi/mutasi, dan tidak ada karyawan yang di-demosi. [OJK F.22]

## MELINDUNGI HAK-HAK KARYAWAN

Semen Baturaja berkomitmen untuk menciptakan rasa aman dan nyaman bagi setiap karyawan dalam melakukan aktivitas kerja perusahaan. Salah satu upaya yang dilakukan Perusahaan untuk menegakkan komitmen itu adalah dengan menjamin melindungi hak-hak normatif karyawan sebagaimana diatur dalam berbagai regulasi ketenagakerjaan, terutama Undang-Undang No. 13 tahun 2003 tentang Ketenagakerjaan. Hak-hak karyawan antara lain mendapatkan perlakuan yang sama/non diskriminatif terkait dengan jenjang karier, pengembangan kompetensi, remunerasi, pensiun, waktu kerja sesuai dengan regulasi yang berlaku, dan sebagainya.

## KESETARAAN KESEMPATAN BEKERJA

Upaya Semen Baturaja untuk menciptakan lingkungan kerja yang aman dan nyaman salah satunya diwujudkan dengan menerapkan prinsip kesetaraan dan keadilan (non diskriminasi) kepada seluruh karyawan tanpa terkecuali. Perusahaan tidak memberikan perlakuan atau kebijakan yang berbeda terhadap karyawan dengan berdasarkan latar belakang suku, agama, ras, ataupun sifat diskriminasi lain. Sebagai salah satu Badan Usaha Milik Negara (BUMN), Perusahaan senantiasa menghargai perbedaan dan mengutamakan kultur keberagaman dalam segala kegiatan usaha, sekaligus menentang segala bentuk diskriminasi. Sejalan dengan prinsip non-diskriminasi, maka Perusahaan memberikan kesempatan yang sama kepada karyawan untuk bekerja, meniti karier, termasuk mengisi posisi atau jabatan sesuai dengan kapasitas dan kompetensi yang dimiliki. [OJK F.18]

Selain merupakan kepatuhan terhadap Undang-Undang Ketenagakerjaan dan Cipta Kerja, penghargaan terhadap kesetaraan kesempatan dalam bekerja selaras dengan Undang-Undang No. 21 Tahun 1999 tentang Pengesahan Konvensi ILO No. 111 Mengenai Diskriminasi dalam Pekerjaan dan Jabatan, serta Panduan Kesetaraan dan Non Diskriminasi di Tempat Kerja di Indonesia (Kementerian Tenaga Kerja dan Transmigrasi RI).

Komitmen Perusahaan menerapkan prinsip kesetaraan/non diskriminasi dalam bekerja berdampak positif dengan tidak adanya insiden diskriminasi selama tahun pelaporan. Oleh karena terdapat insiden diskriminasi, maka tidak ada remediasi yang sedang maupun telah diterapkan oleh Perusahaan.

In 2022, Semen Baturaja conducted performance evaluations for all employees, including those in management, 12 times throughout the year, or once a month. Based on these evaluations, 29 employees were promoted, 337 employees were rotated or transferred, and no employees were demoted. [OJK F.22]

## PROTECTING EMPLOYEE RIGHTS

Semen Baturaja is committed to ensuring a safe and comfortable work environment for all employees. To uphold this commitment, the Company guarantees the protection of employees' normative rights as stipulated in various labor regulations, especially Law No. 13 of 2003 concerning Manpower. These rights include equal and non-discriminatory treatment with regards to career development, competency enhancement, remuneration, retirement, and adherence to applicable regulations related to working hours.

## EQUALITY OF EMPLOYMENT OPPORTUNITY

Semen Baturaja is committed to creating a safe and comfortable working environment, and it realizes this commitment by adhering to the principles of equality and justice, without exception. The Company does not differentiate between employees based on their ethnic background, religion, race, or any other discriminatory characteristics. As a State-Owned Enterprise (BUMN), the Company always upholds respect for diversity in all business activities, while simultaneously opposing all forms of discrimination. Consistent with this principle, the Company provides equal opportunities for employees to work and pursue a career, including filling positions or roles based on their abilities and competencies. [OJK F.18]

Ensuring compliance with the Employment and Job Creation Laws and promoting equality of opportunity at work is not only a moral imperative but also a legal obligation. Semen Baturaja's unwavering commitment to non-discrimination aligns with the provisions of Law No. 21 of 1999, which ratifies the ILO Convention No. 111 concerning Discrimination in Respect of Employment and Occupation.

The Company's commitment to implementing the principle of equality and non-discrimination in the workplace has had a positive impact, as there were no reported incidents of discrimination during the reporting year. Since no incidents of discrimination occurred, there were no remediation measures that needed to be implemented by the Company.



## PEKERJA ANAK DAN KERJA PAKSA [OJK F.19]

Mempekerjakan anak dan kerja paksa merupakan salah satu bentuk pelanggaran hak asasi manusia. Oleh karena itu, Semen Baturaja sepakat dan mendorong penghapusan praktik pekerja anak dan kerja paksa. Langkah nyata yang diambil Perusahaan untuk mengukuhkan penghapusan pekerja anak dan kerja paksa antara lain dengan menetapkan kebijakan yang jelas tentang usia minimal karyawan maupun jam kerja karyawan.

Untuk usia karyawan, Perusahaan mengadopsi Undang-Undang Perlindungan Anak dengan tidak mempekerjakan karyawan dengan usia di bawah 18 tahun. Adapun jam kerja karyawan adalah 8 jam sehari untuk lima hari kerja. Pada level karyawan tertentu yang dimungkinkan kerja lembur, Perusahaan memberikan kompensasi berupa uang lembur sesuai dengan regulasi yang berlaku. Dengan menerapkan kebijakan tersebut, selama tahun pelaporan, tidak tercatat adanya temuan kasus pekerja anak dan kerja paksa di Perusahaan.

Selain merupakan kepatuhan terhadap regulasi ketenagakerjaan dan hak asasi manusia, komitmen untuk tidak mempekerjakan anak merupakan dukungan Perusahaan terhadap Undang-Undang Republik Indonesia No. 20 Tahun 1999 tentang Pengesahan Konvensi ILO No. 138 Mengenai Usia Minimum Untuk Diperbolehkan Bekerja, dan Undang-Undang Republik Indonesia No. 1 Tahun 2000 tentang Pengesahan Konvensi ILO No. 182 Mengenai Pelarangan dan Tindakan Segera Penghapusan Bentuk-Bentuk Pekerjaan Terburuk untuk Anak. Adapun pemberlakuan jam kerja dengan batasan waktu yang jelas sehingga tidak terjadi kerja paksa sejalan dengan Undang-Undang Republik Indonesia No. 19 Tahun 1999 tentang Pengesahan Konvensi ILO No. 105 Mengenai Penghapusan Kerja Paksa.

## UPAH MINIMUM REGIONAL [OJK F.20]

Selain tidak mempekerjakan anak dan tidak ada kerja paksa, kepatuhan Semen Baturaja dalam mengelola karyawan juga ditunjukkan dalam pemberian upah karyawan, termasuk upah minimum bagi karyawan tetap golongan terendah. Sesuai dengan Undang-Undang No. 13 Tahun 2003 tentang Ketenagakerjaan, pemberian upah minimum diarahkan kepada pencapaian kebutuhan hidup layak bagi karyawan. Besaran upah minimum pada umumnya menyesuaikan dengan harga kebutuhan pokok, tingkat inflasi, standar kelayakan hidup, dan variabel lainnya. Pemberian upah di Perusahaan juga merujuk pada Keputusan Menteri Tenaga Kerja dan Transmigrasi No. 226 Tahun 2000 tentang Perubahan Pasal 1, Pasal 3, Pasal 4, Pasal 8, Pasal,11, Pasal 20, dan Pasal 21 Peraturan Menteri Tenaga Kerja No. PER-01/MEN/1999 tentang Upah Minimum.

## CHILD LABOR AND FORCED LABOR [OJK F.19]

Child labor and forced labor are egregious forms of human rights violations, and Semen Baturaja is firmly committed to their eradication. To this end, the Company has taken concrete steps, such as implementing a clear policy on the minimum age and working hours of employees, to strengthen the elimination of child labor and forced labor.

To ensure the elimination of child labor and forced labor, Semen Baturaja has implemented clear policies regarding the minimum age of employees and their working hours. The company adheres to the Child Protection Act and does not employ anyone under 18 years of age. Employees are expected to work eight hours a day for five working days, and compensation is provided for overtime work in accordance with regulations. These policies have been successful, as there were no instances of child labor or forced labor reported by the company during the reporting year.

In addition to compliance with labor and human rights regulations, Semen Baturaja's commitment to not employing children is in support of the Law of the Republic of Indonesia No. 20 of 1999, which ratifies the ILO Convention No. 138 Concerning Minimum Age for Admission to Employment, and the Law of the Republic of Indonesia No. 1 of 2000, which ratifies the ILO Convention No. 182 Concerning The Prohibition and Immediate Action for The Elimination of The Worst Forms of Child Labor. Moreover, the implementation of working hours with clear time limits to prevent forced labor is in accordance with the Law of the Republic of Indonesia No. 19 of 1999, which ratifies the ILO Convention No. 105 Concerning the Abolition of Forced Labor.

## REGIONAL MINIMUM WAGE [OJK F.20]

In addition to the absence of child labor and forced labor, Semen Baturaja's commitment to ethical employment practices is also reflected in the fair provision of employee wages, including the minimum wage for the lowest grade permanent employees. This is in accordance with Law No. 13 of 2003 concerning Employment, which mandates the provision of a minimum wage to ensure a decent standard of living for employees. The minimum wage is adjusted periodically based on factors such as the cost of basic needs, inflation rate, standard of living, and other relevant variables. The Company's remuneration policies also adhere to the Decree of the Minister of Manpower and Transmigration No. 226 of 2000, which amends Article 1, Article 3, Article 4, Article 8, Article 11, Article 20, and Article 21 of the Minister of Manpower Regulation No. PER01/MEN/1999 concerning Minimum Wage.



Berpatokan pada regulasi di atas, sekaligus sejalan dengan komitmen untuk memberikan kesejahteraan kepada karyawan, maka Perusahaan memberikan upah kepada karyawan tetap golongan terendah sesuai dengan upah yang berlaku di setiap provinsi dimana Perusahaan menjalankan operasional usaha, bahkan dengan nominal yang lebih besar. Per 31 Desember 2022, Perusahaan beroperasi di tiga provinsi yaitu Sumatra Selatan (Kantor Pusat & Pabrik Palembang, serta Pabrik Baturaja), Lampung (Pabrik Panjang) dan DKI Jakarta (Kantor Perwakilan Jakarta). Perbandingan upah karyawan tetap terendah dibandingkan dengan UMR di ketiga provinsi disampaikan dalam tabel berikut: [OJK F.20]

In accordance with the aforementioned regulations and the Company's commitment to employee welfare, Semen Baturaja provides wages for its lowest-class permanent employees that are in line with, and often exceed, the applicable wages in each province where the Company operates its business. As of December 31, 2022, the Company operated in three provinces: South Sumatra (where the Head Office, Palembang Plant, and Baturaja Plant are located), Lampung (where the Panjang Plant is located), and DKI Jakarta (where the Jakarta Representative Office is located). The table below presents the lowest wage ratio for permanent employees compared to the UMR in each of the three provinces. [OJK F.20]

**Perbandingan Imbal Jasa Semen Baturaja dengan UMR di Wilayah Operasi Tahun 2022**  
Comparison of the Semen Baturaja Service Fee with the UMR in the Operational Area in 2022

Lokasi Location	UMR (Rp) (IDR)	Imbal Jasa di SMBR (Rp) Fees at SMBR (IDR)	Persentase Percentage (%)
	(1)	(2)	(3=2/1)
Site Palembang	3.289.409	6.972.020	211,85
Site Baturaja	3.175.000	6.939.120	218,55
Site Panjang	3.175.000	6.943.180	218,87
Kantor Perwakilan Jakarta Jakarta Representative Office	4.452.724	7.125.000	160,01

Selain upah sesuai dengan regulasi, karyawan Perusahaan mendapatkan tunjangan yang jenisnya merujuk pada status karyawan, yaitu karyawan tetap dan tidak tetap. Daftar tunjangan karyawan selengkapnya adalah sebagai berikut: [GRI 401-2]

To complement the wages in accordance with regulations, Semen Baturaja also provides various benefits to its employees, based on their employment status as permanent or non-permanent. The complete list of employee benefits is as follows: [GRI 401-2]

**Tabel Tunjangan Berdasarkan Status Tahun 2022**  
Table of Allowances Based on Status in 2022

Komponen Component	Pegawai Tetap Permanent employee	Pegawai Tidak Tetap Contract employees
Upah Salary	Upah Pokok + Tunjangan Tetap Basic Wages + Fixed Allowances	Upah Pokok Basic Wages
<b>Tunjangan Tidak Tetap (Insentif Bulanan):</b> Variable Allowance (Monthly Incentive):		
Tunjangan Transport Transport allowance	Ya Yes	Ya Yes
Lembur Overtime	Ya Yes	Ya Yes
Insentif untuk Kerja Pegawai Incentives for Employee Work	Ya Yes	Tidak No
Tunjangan Khusus Special Allowance	Ya Yes	Tidak No
<b>Insentif Tahunan:</b> Annual Incentive:		
Insentif Kerja Tahunan (IKT) Annual Work Incentive (IKT)	Ya Yes	Ya Yes
Uang Cuti Vacation Money	Ya Yes	Tidak No
THR Religious holiday allowance	Ya Yes	Ya Yes



**Tabel Tunjangan Berdasarkan Status Tahun 2022**  
Table of Allowances Based on Status in 2022

Komponen Component	Pegawai Tetap Permanent employee	Pegawai Tidak Tetap Contract employees
<b>Upah</b> Salary	<b>Upah Pokok + Tunjangan Tetap</b> Basic Wages + Fixed Allowances	<b>Upah Pokok</b> Basic Wages
<b>Manfaat:</b> Benefit:		
Jaminan Kesehatan Health insurance	Ya Yes	Tidak No
BPJS Kesehatan BPJS of Health	Ya Yes	Ya Yes
BPJS Ketenagakerjaan BPJS of Employment	Ya Yes	Ya Yes
Dana Pensiun Pension fund	Ya Yes	Tidak No
Asuransi Kesehatan Pensiun Retirement Health Insurance	Ya Yes	Tidak No
Program Pensiun Iuran Pasti Defined Contribution Pension Plan	Ya Yes	Tidak No
Asuransi Kesehatan Plus Plus Health Insurance	Ya Yes	Ya Yes

## HUBUNGAN INDUSTRIAL [GRI 2-30]

Semen Baturaja meyakini hubungan industrial yang harmonis merupakan salah satu kunci terselenggaranya operasional usaha yang sehat dan berkelanjutan. Untuk itu, Perusahaan berkomitmen untuk mewujudkan hubungan industrial sesuai dengan regulasi yang berlaku. Komitmen tersebut diwujudkan antara lain dengan memberikan kebebasan bagi karyawan untuk berserikat, berkumpul dan menyampaikan pendapat. Sebagai wadah untuk berserikat, karyawan diberikan kebebasan untuk membentuk serikat pekerja. [GRI 3-3]

Saat ini, karyawan Perusahaan telah memiliki serikat pekerja yaitu Serikat Karyawan Semen Baturaja (SKSB) yang dibentuk berdasarkan Keputusan Menteri Tenaga kerja Republik Indonesia No. Kep.202/M/BW/2000, tanggal 03 Mei 2000, dan telah didaftarkan kembali di Dinas Tenaga Kerja Pemerintah Kota Palembang No. 265/DISNAKER/2014 tanggal 29 Oktober 2014. Seluruh karyawan Perusahaan, baik yang menjadi anggota serikat pekerja maupun non-serikat, terlindungi kepentingannya dalam Perjanjian Kerja Bersama (PKB) yang terakhir diperbaharui pada 08 Agustus 2022 dan telah terdaftar pada Kementerian Ketenagakerjaan RI c.q. Direktorat Jenderal Hubungan Kerja dan Pengupahan berdasarkan Surat Keputusan No. Kep.4/HI.00.01/00.0000.220815002/B/IX/2022 tanggal 08 September 2022. [GRI 2-30, 407-1]

## INDUSTRIAL RELATIONS [GRI 2-30]

Semen Baturaja recognizes that fostering harmonious industrial relations is essential for maintaining healthy and sustainable business operations. Therefore, the company is committed to upholding industrial relations in accordance with all relevant regulations. One of the ways that the company puts this commitment into practice is by providing its employees with the freedom to associate, gather, and express their opinions. To facilitate this, the company allows employees to form labor unions as a means of association. [GRI 3-3]

The Semen Baturaja Employees Union (SKSB) was established in accordance with the Decree of the Minister of Manpower of the Republic of Indonesia No. Kep.202/M/BW/2000, dated May 03, 2000, and is currently registered at the Palembang City Government Manpower Office No. 265/DISNAKER/2014 dated October 29, 2014. All employees, regardless of union membership, are protected by the Collective Labor Agreement (PKB) which was last updated on August 08, and registered with the Indonesian Ministry of Manpower c.q. Directorate General of Labor Relations and Wages. As of September 08, 2022, it is registered under Decree No. Kep.4/HI.00.01/00.0000.220815002/B/IX/2022. [GRI 2-30, 407-1]



# PACU PRODUKTIVITAS DENGAN LINGKUNGAN KERJA TERBAIK

MAXIMIZING PRODUCTIVITY THROUGH AN OPTIMAL WORK ENVIRONMENT.



**Selama tahun 2022, Perusahaan berhasil mewujudkan target Zero Accident dan tidak ada laporan terkait penyakit akibat kerja. Jumlah jam kerja tercatat sebanyak 3.343.249 dengan tingkat tingkat kecelakaan kerja, tingkat fatalitas total hari kerja hilang, Frequency Rate, dan Severity Rate tercatat nol/nihil.**

In 2022, the Company accomplished its goal of achieving zero accidents and no reports of work-related illnesses. The total number of working hours amounted to 3,343,249, with a recorded work accident rate, fatality rate, total lost working days rate, frequency rate, and severity rate all registering at zero or nil.

Lingkungan kerja yang sehat dan aman sesuai dengan kaidah Kesehatan dan Keselamatan Kerja (K3) merupakan salah satu aspek terpenting bagi keberlanjutan bisnis Semen Baturaja. Terwujudnya lingkungan kerja terbaik dan terdapat pemastian tentang keamanan dan keselamatan dalam beraktivitas akan mendorong karyawan bisa bekerja secara fokus, efektif, dan maksimal serta tidak akan terhambat pada hal-hal yang mengganggu kenyamanan. Pencapaian kinerja karyawan serupa itu akan bermuara pada produktivitas karyawan sehingga secara tidak langsung akan mendongkrak kinerja Perusahaan.

Ensuring a healthy and safe work environment that adheres to Occupational Health and Safety (OHS) principles is of utmost importance to ensure Semen Baturaja's business continuity. By creating a work environment that prioritizes security and safety, employees are encouraged to work with focus, effectiveness, and efficiency, without being disrupted by factors that could compromise their comfort. Such an environment can positively impact employee performance, leading to increased productivity, and in turn, enhancing the Company's overall performance.



Begitu pentingnya penciptaan lingkungan kerja yang sehat dan aman, maka Perusahaan berpandangan bahwa pencapaian target-target yang ditetapkan tidak sempurna jika tidak diiringi dengan perbaikan kinerja K3. Untuk mewujudkan hal itu, maka kontribusi karyawan di kantor pusat maupun di setiap pabrik dalam menumbuhkan budaya K3 sangat penting. Melalui sinergi serupa itu, Perusahaan meyakini tujuan penciptaan lingkungan kerja yang sehat dan aman yaitu angka kecelakaan kerja nihil (*zero accident*) dan tidak ada penyakit akibat kerja akan diwujudkan. [OJK F.21]

## LANDASAN KEBIJAKAN

Dalam upaya merealisasikan lingkungan kerja yang layak dan aman, Perusahaan mengacu dan berpedoman pada sejumlah peraturan dan perundang-undangan yang mengatur tentang K3 beserta turunannya antara lain:

1. Undang-Undang No. 1 Tahun 1970 tentang Keselamatan Kerja.
2. Undang-Undang No. 23 tahun 1992 tentang Kesehatan.
3. Undang-Undang No. 13 Tahun 2003 tentang Ketenagakerjaan.
4. Peraturan Pemerintah Republik Indonesia Nomor 50 Tahun 2012 tentang Penerapan Sistem Manajemen Keselamatan dan Kesehatan Kerja (SMK3)
5. Keputusan Presiden No. 22 Tahun 1993 tentang Penyakit yang Timbul Akibat Hubungan Kerja.
6. Peraturan Menteri Tenaga Kerja No. 4 Tahun 1987 tentang Panitia Pembina Keselamatan dan Kesehatan Kerja (P2K3).

Berdasarkan regulasi di atas, selanjutnya Perusahaan menerbitkan sejumlah regulasi internal terkait K3 yang ditandatangani oleh Direktur Utama. *Department Health, Safety & Environment* yang berada di bawah Direktur Utama, ditunjuk menjadi penanggung jawab pengelolaan K3 di lingkup Perusahaan.

## SISTEM MANAJEMEN KESELAMATAN & KESEHATAN KERJA (SMK3)

Semen Baturaja wajib menerapkan Sistem Manajemen Keselamatan dan Kesehatan Kerja (SMK3) seperti diatur dalam peraturan pemerintah. Kewajiban itu melekat kepada Perusahaan karena memenuhi dua kualifikasi, yaitu mempekerjakan pekerja/buruh paling sedikit 100 (seratus) orang, serta mempunyai tingkat potensi bahaya tinggi dalam menjalankan usaha. Implementasi SMK3 di Perusahaan memiliki tujuan sebagai berikut: [GRI 3-3, 403-1]

1. Meningkatkan efektivitas perlindungan keselamatan dan kesehatan kerja yang terencana, terukur, terstruktur, dan terintegrasi;
2. Mencegah dan mengurangi kecelakaan kerja dan penyakit akibat kerja dengan melibatkan unsur manajemen, pekerja/buruh, dan/atau serikat pekerja/serikat buruh; serta
3. Menciptakan tempat kerja yang aman, nyaman, dan efisien untuk mendorong produktivitas.

Recognizing the significance of establishing a healthy and secure workplace, the Company acknowledges that achieving its objectives is incomplete without enhancing its OHS performance. In achieving this, the contribution of employees at the head office and each factory in fostering an OHS culture is crucial. By creating a collaborative effort, the Company firmly believes that it can achieve its goal of creating a healthy and safe work environment, with zero accidents and no work-related illnesses. [OJK F.21]

## POLICY BASIS

To achieve a safe and healthy work environment, the Company adheres to a range of regulations and laws that govern Occupational Health and Safety (OHS) and their related standards, including:

1. Law No. 1 of 1970 concerning Work Safety.
2. Law No. 23 of 1992 concerning Health.
3. Law No. 13 of 2003 concerning Manpower.
4. Government Regulation of the Republic of Indonesia No. 50 of 2012 concerning Implementation of the Occupational Safety and Health Management System (SMK3).
5. Presidential Decree No. 22 of 1993 concerning Diseases Arising from Work Relations.
6. Regulation of the Minister of Manpower No. 4 of 1987 concerning the Occupational Safety and Health Advisory Committee (P2K3).

Following the regulations mentioned above, the Company has implemented various internal regulations related to OHS, which were authorized by the President Director. The Department of Health, Safety & Environment, which operates under the President Director, is responsible for managing the OHS within the Company.

## OCCUPATIONAL SAFETY & HEALTH MANAGEMENT SYSTEM (SMK3)

Semen Baturaja is mandated to implement an Occupational Safety and Health Management System (SMK3) in compliance with government regulations. This obligation is imposed on the Company as it meets the criteria of employing at least one hundred workers/laborers and having a high potential for danger in its operations. The implementation of SMK3 within the Company aims to achieve the following objectives: [GRI 3-3, 403-1]

1. Enhancing the effectiveness of planned, measurable, structured, and integrated occupational safety and health protection measures;
2. Preventing and mitigating work accidents and work-related illnesses through the involvement of management, workers/labourers, and/or trade unions/labor unions; and
3. Creating a safe, comfortable, and efficient workplace that promotes productivity.



Sesuai dengan regulasi tentang SMK3, implementasi sistem ini telah diaudit secara berkala setiap tiga tahun sekali untuk sertifikasi dan satu tahun sekali untuk *surveillance* oleh pihak eksternal dengan hasil pencapaian bendera emas untuk seluruh *site*. Komitmen Perusahaan dalam memenuhi SMK3 diwujudkan dengan berbagai program dan kebijakan antara lain: [GRI 403-1]

1. Perusahaan wajib untuk melaksanakan syarat-syarat keselamatan dan kesehatan kerja untuk kepentingan Perusahaan maupun kepentingan karyawan sesuai dengan peraturan perundang-perundangan yang berlaku.
2. Perusahaan menyelenggarakan pembinaan karyawan untuk keselamatan dan kesehatan kerja serta membentuk Panitia Pembina Keselamatan dan Kesehatan Kerja (P2K3).
3. Perusahaan mentaati segala bentuk peraturan, ketentuan dan prosedur dengan menyediakan tanda/rambu atau tulisan yang berkaitan dengan norma keselamatan dan kesehatan kerja.
4. Perusahaan menyediakan alat-alat/perengkapan keselamatan kerja sesuai dengan risiko pekerjaan.

Beberapa rangkaian kebijakan yang mengutamakan aspek K3 pada berbagai fungsi Perusahaan, juga tercakup dalam Kebijakan *Health, Safety & Environment* (HSE) Semen Baturaja, SHE *Golden Rules*, dan Standar Operasional Pengendalian *Safety & Environment* PT Semen Baturaja Tbk No. A SOP 223000-01. [GRI 403-1]

## KOMITE K3

Sebagai tindak lanjut penerapan SMK3, Semen Baturaja membentuk Komite K3 dengan anggota gabungan antara manajemen serta karyawan, yang memiliki fungsi pengawasan serta memudahkan kegiatan komunikasi antar kedua belah pihak terkait penerapan K3 di lingkungan kerja. Komite-komite ini menjadi wadah partisipasi dan evaluasi penerapan K3 di tempat kerja. Adapun susunan Komite K3 antara lain: [GRI 403-4]

1. *Executive Central Safety Health Committee* (ECSHC)  
Merupakan komite yang beranggotakan semua jajaran Direksi, diketuai oleh Direktur Utama dan dibantu oleh seorang Sekjen.
2. *Central Safety Health Committee* Direktorat  
Merupakan komite yang beranggotakan *Vice President*, diketuai oleh Direktur terkait dan dibantu oleh seorang Sekjen.
3. *Safety Health Committee Division*  
Merupakan komite yang beranggotakan *Senior Manager*, diketuai oleh *Vice President*, dan dibantu oleh seorang Sekjen.

In compliance with SMK3 regulations, the implementation of this system is audited every three years for certification and annually for *surveillance* by external parties. Semen Baturaja has consistently achieved a gold flag certification for the entire *site*, demonstrating the Company's unwavering commitment to SMK3. This commitment is reflected in various programs and policies, including but not limited to: [GRI 403-1]

1. The Company is obligated to comply with applicable laws and regulations regarding occupational safety and health in order to safeguard the interests of both the Company and its employees.
2. The Company conducts occupational safety and health training for its employees and establishes an Occupational Safety and Health Advisory Committee (P2K3).
3. The Company adheres to all regulations, provisions, and procedures related to occupational safety and health by providing signage or written instructions to ensure compliance.
4. The company provides safety equipment and tools based on the associated risks of the job.

Semen Baturaja has included a series of policies prioritizing OHS aspects in various functions of the company, which can be found in the *Health, Safety & Environment* (HSE) Policy, SHE *Golden Rules*, and PT Semen Baturaja Tbk *Safety & Environment Control Operational Standards SOP* No. 223000-01. [GRI 403-1]

## OHS COMMITTEE

As a follow-up to the implementation of SMK3, Semen Baturaja formed an OHS Committee with joint members of management and employees, which has a supervisory function and facilitates communication activities between the two parties regarding the implementation of OHS in the work environment. These committees become a forum for participation and evaluation of OHS implementation in the workplace. The OHS Committee composition includes: [GRI 403-4]

1. The Executive Central Safety Health Committee (ECSHC) comprises all members of the Board of Directors and is chaired by the President Director, with the assistance of a Secretary General.
2. The Central Safety Health Committee Directorate comprises a Vice President who chairs the committee, a relevant Director, and a Secretary General who provides assistance.
3. The Safety Health Committee Division is a committee chaired by a Vice President and consisting of senior managers, with the assistance of a Secretary General.



ECSHC memiliki sasaran, produk, faktor penentu keberhasilan, rencana kerja dan ukuran yang semuanya dituangkan dalam *Charter* ECSHC. *Charter* ECSHC dibuat untuk program satu tahun yang dievaluasi progress-nya secara periodik setiap bulan. Anggota ECSHC melakukan rapat setiap bulan dengan durasi 60 menit untuk mengevaluasi program yang sudah dibuat dan isu *safety* penting lainnya. Jika ada anggota ECSHC yang berhalangan maka akan diwakilkan oleh anggota lainnya. Per 31 Desember 2022, Perusahaan memiliki 91 orang yang tergabung dalam komite-komite K3 atau sebanyak 10% dari total karyawan Perusahaan. [403-4]

The Executive Central Safety Health Committee (ECSHC) has established goals, products, critical success factors, work plans, and measures, which are all outlined in the ECSHC Charter. This charter is designed for a one-year program, and its progress is evaluated periodically every month. ECSHC members convene every month for a 60-minute meeting to evaluate existing programs and address critical safety concerns. In case a member is unable to attend, a replacement representative will attend in their stead. As of December 31, 2022, a total of 91 employees, accounting for 10% of the Company's workforce, were part of the OHS committees. [403-4]

## PEMETAAN RISIKO KERJA

Untuk mendukung terwujudnya tujuan K3, Semen Baturaja telah melakukan pemetaan risiko kerja, sekaligus mitigasi atas risiko tersebut. Pemetaan risiko kerja perlu dilakukan karena sekecil apapun risiko kecelakaan kerja harus diantisipasi. Terlebih lagi, selain menimbulkan kerugian secara langsung bagi korban, kecelakaan kerja juga berpotensi menimbulkan dampak yang jauh lebih besar, seperti menurunnya reputasi perusahaan, hilangnya jam dan hari kerja, menimbulkan tuntutan hukum dan sebagainya.

## MAPPING OF WORK RISK

To support the achievement of the OHS objectives, Semen Baturaja has conducted a comprehensive mapping of work-related risks and implemented mitigation measures. Risk mapping is essential as even minor work-related hazards must be anticipated. Moreover, work accidents not only result in direct harm to the victim but also have the potential to cause severe consequences such as damage to the company's reputation, loss of workdays, and lawsuits.

Potensi terjadinya risiko kerja dan kecelakaan kerja disebabkan oleh sejumlah hal antara lain praktik-praktik kerja tidak dilakukan sesuai prosedur dan standar yang berlaku. Untuk mencegah hal itu, maka Perusahaan menerapkan sistem manajemen keselamatan kerja yang baik demi memastikan kegiatan operasional perusahaan dapat berjalan dengan lancar dan meminimalkan potensi bahaya yang ada.

The potential for work-related risks and accidents can arise from various factors, including noncompliance with standard operating procedures. To mitigate these risks, Semen Baturaja has implemented a robust work safety management system that ensures the company's operations run smoothly while minimizing potential hazards.

Pada umumnya, bahaya keselamatan yang ada di perusahaan yaitu tergelincir, tersandung, terjatuh saat bekerja di ketinggian, serta permukaan panas yang terbakar. Sedangkan bahaya kesehatannya, yaitu paparan debu dan suhu tinggi, kontak dengan zat alergi, serta kebisingan. Selain itu, terdapat pula bahaya pada setiap tahapan proses produksi semen seperti yang terdapat pada tabel berikut: [403-2][403-7]

In general, safety hazards that exist in companies include slipping, tripping, falling from heights, and contact with hot surfaces. Health hazards, on the other hand, include exposure to dust and high temperatures, contact with allergens, and noise. Furthermore, there are specific hazards associated with each stage of the cement production process, as outlined in the following table: [403-2][403-7]

Proses Produksi Production process	Identifikasi Bahaya Hazard Identification
Quarrying	Terpapar debu dan kebisingan Exposure to dust and noise
Raw material preparation	Terpapar debu, gas beracun, kebisingan, dan polusi panas Exposure to dust, toxic gases, noise and heat pollution
Clinker burning	Terpapar debu, gas beracun, radiasi panas tinggi, dan beban kerja yang tinggi sehingga dapat menimbulkan kelelahan Exposure to dust, toxic gases, high heat radiation, and high workloads that can cause fatigue
Clinker cooling dan cement milling	Terpapar debu, panas, dan kebisingan Exposure to dust, heat and noise
Cement packaging dan dispatch	Terpapar debu dan beban kerja yang tinggi sehingga dapat menimbulkan kelelahan Exposure to dust and high workloads that can cause fatigue

Jika dilihat dari potensi bahaya K3 yang didasarkan pada dampak korban, terdapat potensi bahaya sebagai berikut: [GRI 403-2, 403-7]

If we assess the potential impact of K3 hazards on victims, the following hazards can be identified: [GRI 403-2, 403-7]



1. Potensi bahaya yang menimbulkan risiko dampak jangka panjang pada kesehatan (bahaya kimia, bahaya biologis, bahaya fisika, bahaya *ergonomic*, bahaya lingkungan).
2. Potensi bahaya yang menimbulkan risiko langsung pada keselamatan (kebakaran, listrik, tidak adanya pelindung mesin, *housekeeping* yang buruk pada peralatan).
3. Potensi bahaya yang menimbulkan risiko pribadi dan psikologis (kekerasan, stress, NAPZA, dan intimidasi di tempat kerja).

Apabila terdapat suatu potensi bahaya, Perusahaan telah mengadopsi sistem pelaporan berupa program *Safety Observation System*, yaitu aplikasi pelaporan atas temuan tindakan tidak aman (*unsafe action*) dan kondisi tidak aman (*unsafe condition*). Setiap laporan yang masuk akan langsung diterima oleh pemilik area kerja untuk dilakukan tindak lanjut atas temuan tersebut. Untuk *unsafe action* yang dilakukan dengan risiko tinggi, setiap pekerja yang melihat atau menemukan hal tersebut dapat langsung memberikan peringatan dan menghentikan pekerjaan hingga dipastikan dalam kondisi aman. [GRI 403-2]

Karyawan juga dibebaskan dari segala bentuk kemungkinan yang membahayakan demi keselamatan dan kesehatan di tempat kerja. Setiap orang dan pekerja yang berada di wilayah Semen Baturaja telah diberikan induksi keselamatan dan prosedur tanggap darurat termasuk panduan evakuasi jika terjadi keadaan darurat, tersedia pula jalur dan rambu jalur evakuasi dan tempat evakuasi. Perusahaan mempunyai prosedur Izin Keselamatan (*Safety Permit*) yaitu setiap pekerjaan yang memiliki risiko wajib diperiksa dan diamankan sebelum pekerjaan dimulai dan diketahui oleh atasan unit kerja pemilik area dan atasan unit kerja yang akan melakukan pekerjaan.

Sebagai bentuk tanggung jawab dan akuntabilitas kepada segenap pemangku kepentingan, Perusahaan mewajibkan semua insiden yang terjadi dalam wilayah operasional Perusahaan dilaporkan dan terdokumentasi. Investigasi atas insiden terkait pekerjaan akan dilakukan secara bertahap dan sistematis mulai dari proses melaporkan, melacak dan menyelidiki insiden yang mencakup penempatan tim, dokumentasi dan pembuatan laporan. Setelah investigasi, langkah selanjutnya yang dilakukan adalah evaluasi penyebab timbulnya insiden dan penentuan langkah-langkah mitigasi yang diperlukan.

Dalam komitmennya untuk meminimalkan potensi terjadinya kecelakaan kerja, Perusahaan telah melakukan berbagai program dalam upaya meningkatkan K3 dalam perusahaan yaitu:

1. Melengkapi seluruh site, baik di area perkantoran dan pabrik dengan berbagai sarana keselamatan kerja standar seperti: Alat Pemadam Kebakaran, *Fire Alarm System*, *fire hydrant*, Alat Pemadam Api Ringan (APAR), jalur evakuasi dan rambu evakuasi, yang secara berkala dilakukan pemeriksaan terhadap seluruh fasilitas tersebut untuk memastikan fungsi maksimal fasilitas pada saat dibutuhkan.

1. There are potential hazards that may pose a long-term risk to the health of workers, such as chemical, biological, physical, ergonomic, and environmental hazards.
2. Potential hazards that present an immediate risk to safety include fires, electrical hazards, lack of machine protection, and poor equipment maintenance.
3. Potential hazards that pose personal and psychological risks include violence, stress, drug abuse, and workplace intimidation.

To report potential hazards, the Company has implemented the *Safety Observation System* program, an application for reporting any unsafe actions or conditions. Once a report is received, the owner of the work area will take immediate action to address the findings. In cases where high-risk unsafe actions are detected, any worker who observes or detects them can immediately halt the work and issue a warning until it is confirmed that the situation is safe. [GRI 403-2]

To ensure the safety and health of its employees, Semen Baturaja takes steps to protect them from potential harm. All employees undergo safety induction and emergency response training, which includes evacuation procedures, routes, and signs. Additionally, the company has implemented a *Safety Permit* procedure to inspect and secure any potentially risky work before it begins. This is communicated to both the work unit supervisor and the superior in charge of the work unit. In the event of an emergency, evacuation sites are available to ensure the safety of everyone in the Semen Baturaja area.

To demonstrate responsibility and accountability to all stakeholders, the Company mandates that all incidents occurring within its operational area be reported and documented. Investigation of work-related incidents is carried out in a systematic and multi-stage process, beginning with reporting, tracking, and investigation of incidents, which includes the formation of teams, documentation, and reporting. Following investigation, the causes of the incident are evaluated, and necessary mitigation measures are determined.

To minimize the risk of work accidents and promote OHS, the Company has implemented various programs, including the following:

1. Equipping all office and plant areas with standard work safety facilities, such as fire extinguishers, fire alarm systems, fire hydrants, light fire extinguishers (APAR), evacuation routes, and signs. These facilities are regularly inspected to ensure their proper functioning when needed.



2. Tidak hanya kelengkapan fasilitas saja tetapi Perusahaan juga memberikan pelatihan dalam penggunaan alat/fasilitas keselamatan kerja.
3. Melakukan Inspeksi Berkala, kegiatan pemantauan implementasi K3 di area kerja telah disusun dalam bentuk program inspeksi terencana dan terjadwal oleh personel yang memiliki kompetensi relevan di bidang K3L. Pelaporan hasil inspeksi akan disampaikan ke Departemen terkait, untuk kemudian secara bersama-sama disusun upaya tindakan perbaikan dan pencegahan yang relevan.
4. Sebagai upaya pencegahan & pengendalian risiko yang ada di area kerja serta meningkatkan kesadaran mengenai K3 dalam menumbuhkan budaya K3 (*Safety Culture*), terdapat program SOS SMBR yaitu Observasi dan Baturaja *Risk Containment* (BRC) yang merupakan Kegiatan Mengenal, Mengumpulkan/ Mengelompokkan serta Memperbaiki/Menghilangkan *Unsafe Action & Unsafe Condition* (Potensi Bahaya) untuk Mencegah Kecelakaan. Kegiatan Observasi melibatkan seluruh *Vice President* hingga *Manager*, sedangkan Kegiatan BRC dilakukan oleh seluruh *Junior Manager* hingga *Specialist* di seluruh *site*.

2. Providing training on the use of work safety tools and facilities to employees.
3. Conducting periodic inspections of the work area to monitor the implementation of OHS. These inspections are carried out by personnel who have relevant competence in the field of K3L, and the results are reported to the relevant department to develop corrective and preventive actions.
4. To prevent and control risks in the workplace and foster an OHS culture, the Company has implemented the SOS SMBR program, which includes the Observation and Baturaja Risk Containment (BRC) activities. The Observation activities involve all Vice Presidents to Managers, while BRC activities are carried out by all Junior Managers to Specialists at all sites. These activities aim to recognize, collect/group, and improve/remove unsafe actions and conditions (potential hazards) to prevent accidents.

Pengelolaan K3 yang dilakukan Semen Baturaja bertujuan untuk mencapai target Perusahaan yaitu *Zero Fatality*, penghargaan *Zero Accident*, serta menumbuhkan Budaya K3. Untuk mencapai tujuan tersebut, berikut berbagai kegiatan yang dijalankan Perusahaan beserta frekuensinya:

To ensure effective OHS management, Semen Baturaja has set ambitious targets of achieving Zero Fatality and Zero Accident awards while fostering an OHS Culture. To achieve these targets, the company undertakes various activities, which are carried out at regular intervals. These activities include

No.	Aktivitas Activity	Frekuensi Frequency
1	Audit Internal SMK3 SMK3 Internal Audit	2 kali (setiap semester) twice (every semester)
2	Audit Eksternal SMK3 SMK3 External Audit	1 kali setiap tahun (surveillance) 1 kali setiap 3 tahun (re-sertifikasi) Once a year (surveillance) once every 3 years (re-certification)
3	Penerbitan stiker izin masuk kendaraan area pabrik Issuance of vehicle entry permit stickers in the factory area	100% (sesuai kebutuhan) 100% (as required)
4	Melaksanakan Pelatihan K3 bagi karyawan Conduct OHS training for employees	Secara berkala Periodically
5	Melaksanakan Pelatihan Penanggulangan Bahaya Kebakaran Conducting Fire Hazard Management Training	2 kali setahun Twice a year
6	Melaksanakan Pelatihan Penyegaran K3 bagi karyawan dan kontraktor Conducting OHS Refresher Training for employees and contractors	1 kali setahun Once a year
7	Evaluasi dokumen kontraktor Evaluation of contractor documents	100% sesuai dengan jumlah kontraktor 100% according to the number of contractors
8	Inspeksi K3/ <i>Safety Patrol</i> OHS inspection/ <i>Safety Patrol</i>	Setiap hari kerja every working day
9	<i>Fire Patrol</i>	Setiap hari Every day
10	Pelaksanaan Simulasi Tanggap Darurat Implementation of Emergency Response Simulation	1 kali setahun Once a year
11	Pemeriksaan Peralatan K3 OHS Equipment Check	1 kali setahun Once a year
12	Pelaksanaan Kegiatan Bulan K3 Implementation of OHS Month Activities	1 kali setahun Once a year
13	Pemeriksaan Perawatan Harian (P2H) peralatan Equipment Daily Maintenance Check (P2H)	Setiap hari Every day



No.	Aktivitas Activity	Frekuensi Frequency
14	Evaluasi Dokumen SMK3 Evaluation of SMK3 Documents	Secara berkala Periodically
15	Rapat P2K3 P2K3 meeting	Setiap bulan Every month
16	Rapat Safety Health Committee Safety Health Committee meeting	Setiap bulan Every month

### Pelatihan K3

Untuk meningkatkan kompetensi dan keahlian karyawan terkait penerapan K3, Semen Baturaja secara berkala melakukan berbagai pelatihan K3. Pelatihan diadakan dengan tujuan menciptakan SDM yang profesional serta memiliki kemampuan untuk menjalankan prosedur dan standar yang berlaku. Ketika dihadapkan dengan situasi yang tidak diinginkan, karyawan juga diharapkan mampu memberikan respon untuk mengambil keputusan dan bertindak sesuai prosedur dan standar yang berlaku sehingga bisa mengatasi bahaya dan ancaman kerja. Pada penerapannya, Perusahaan telah merancang sejumlah pelatihan K3 yang berkaitan dengan kegiatan bisnis Perusahaan yaitu industri semen.

Selama tahun 2022, Perusahaan telah melakukan sejumlah pelatihan K3 sebagai berikut: [\[GRI 403-5\]](#)

### OHS Training

To enhance the competence and expertise of its employees in implementing OHS, Semen Baturaja regularly organizes various training programs. These training sessions aim to develop highly-skilled human resources who can execute applicable procedures and standards. In unexpected circumstances, employees are expected to make decisions and respond in accordance with relevant procedures and standards to mitigate workplace hazards and threats. The Company has designed numerous OHS training programs tailored to its cement industry operations.

In 2022, the Company has conducted several OHS training programs, including: [\[GRI 403-5\]](#)

**Tabel Pelatihan K3 Tahun 2022**  
Table of OHS Training for 2022

No.	Jenis Pelatihan Type of Training	Tanggal Date	Penyelenggara Organizer	Jumlah Peserta Number of participants
1	IHT P3K & CPR IHT first aid & CPR	15 Maret 2022 March 15, 2022	Semen Baturaja dan PT Kiamori Semen Baturaja and PT Kiamori	21 orang 21 persons
2	Seminar Uji Layanan K3 OHS Service Test Seminar	29 Maret 2022 March 29, 2022	Disnaker Prov. Lampung Provincial Manpower Office Lampung	1 orang 1 person
3	IHT HIRADC	26-27 Juli 2022 July 26 – 27, 2022	Semen Baturaja dan PT Kiamori Semen Baturaja and PT Kiamori	30 orang 30 persons
4	IHT Pencegahan dan Penanggulangan Kebakaran Site Baturaja IHT Baturaja Site Fire Prevention and Management	29-30 Juni 2022 June 29 – 30, 2022	Semen Baturaja dan Damkar OKU Semen Baturaja and OKU Firefighters	36 orang 36 persons
5	Instruktur IHT Pencegahan dan Penanggulangan Kebakaran di Site Palembang IHT Instructor of Fire Prevention and Management at the Palembang Site	21 Juli 2022 July 21, 2022	Semen Baturaja	36 orang 36 persons
6	IHT Pencegahan dan Penanggulangan Kebakaran Site Palembang IHT Palembang Site Fire Prevention and Management	21 Juli 2022 July 21, 2022	Semen Baturaja	40 orang 40 persons
7	IHT Pencegahan dan Penanggulangan Kebakaran Site Panjang IHT Panjang Site Fire Prevention and Management	04-05 Agustus 2022 August 04 -05, 2022	Semen Baturaja	11 orang 11 persons
8	Instruktur IHT Pencegahan dan Penanggulangan Kebakaran di Site Baturaja IHT Instructor of Fire Prevention and Management at the Baturaja Site	11-13 Oktober 2022 October 11 – 13, 2022	Semen Baturaja	1 orang 1 person
9	IHT Emergency Response Team (ERT) kebakaran IHT Emergency Response Team (ERT) fire	11-13 Oktober 2022 October 11 – 13, 2022	Semen Baturaja	21 orang 21 persons
10	IHT Pengelolaan Limbah B3 B3 Waste Management IHT	27 Oktober 2022 October 27, 2022	Semen Baturaja	12 orang 12 persons



Untuk menopang keberhasilan Perusahaan mewujudkan tujuan K3, selain melakukan pelatihan K3, Perusahaan juga memastikan bahwa personel yang terlibat dalam setiap pekerjaan memiliki kualifikasi kompetensi di bidang K3 sesuai yang dipersyaratkan. Untuk memenuhi hal tersebut, Perusahaan memberikan kesempatan kepada karyawan untuk mengikuti sertifikasi terkait K3 sesuai bidang pekerjaan masing-masing, di antaranya:

To support the Company in achieving its OHS goals, in addition to providing OHS training, Semen Baturaja also ensures that personnel involved in each job possess the necessary qualifications and competencies in the field of OHS. To this end, the Company provides employees with opportunities to obtain OHS-related certifications in their respective fields of work. This includes:

No.	Nama Pelatihan Training Name
1	Sertifikasi K3 Teknisi/Petugas Pemeriksaan Pengujian Bidang Pesawat Angkat Angkut Certification of OHS Technician/Test Inspection Officer in the Lift and Transport Aircraft Sector
2	Online Training dan Sertifikasi Operator Mobile Crane Online Mobile Crane Operator Training and Certification
3	Sertifikasi PPPA & POPA PPPA & POPA certification
4	Online Training Diklat Audit SMK Online Training for SMK Audit Training
5	Online Training Diklat Implementasi Sistem Manajemen Keselamatan Pertambangan Online Training for Implementation of Mining Safety Management Systems
6	Sertifikasi Pengendalian Pencemaran Udara PPPU & POPU PPPU & POPU Air Pollution Control Certification
7	Sertifikasi Pengendalian Pencemaran Limbah B3 B3 Waste Pollution Control Certification
8	Sertifikasi Manager LB3 LB3 Manager Certification
9	Sertifikasi Operator LB3 LB3 Operator Certification
10	Perpanjangan Sertifikasi Supervisor Perancah Scaffolding Supervisor Certification Extension
11	Perpanjangan Sertifikasi Ahli K3 Umum Extension of General OHS Expert Certification
12	Perpanjangan Sertifikasi Petugas P3K Extension of First Aid Officer Certification
13	Perpanjangan Sertifikasi Ahli K3 Listrik Extension of Electricity OHS Expert Certification
14	Perpanjangan Sertifikasi Ahli K3 Kimia Extension of OHS Chemistry Expert Certification
15	Sertifikasi Pemadam Kebakaran Kelas C Class C Fire Extinguisher Certification
16	Online Training Diklat Sertifikasi Operator Mobile Crane Online Mobile Crane Operator Certification Training
17	Online Training Diklat Audit Manajemen Keselamatan Pertambangan Online Training of Mining Safety Management Audit Training

## KOMUNIKASI/SOSIALISASI K3

Pencapaian tujuan K3 merupakan tanggung jawab bersama. Untuk itu, Perusahaan terus berupaya menumbuhkan kesadaran dan memberi pemahaman akan pentingnya penerapan budaya K3 melalui sosialisasi K3 kepada seluruh karyawan. Sosialisasi sekaligus bertujuan untuk memberikan pengetahuan mengenai pencegahan atauantisipasi keadaan yang mungkin menyebabkan terjadinya kecelakaan kerja dalam pelaksanaan kegiatan operasional. Sosialisasi K3

## OHS COMMUNICATION/ SOCIALIZATION

Achieving OHS objectives is a collective responsibility. Therefore, the Company continuously endeavors to enhance awareness and cultivate an understanding of the importance of fostering an OHS culture among all employees. This is achieved by socializing K3 to all personnel. The objective of socialization is also to provide knowledge on the prevention or anticipation of conditions that might lead to work-related accidents during operational activities. The Company



dilakukan Perusahaan secara langsung melalui seminar dan pelatihan, sosialisasi online, penyebaran *flyer*, hingga pemasangan *sticker* dan poster imbauan bahkan pada setiap acara perusahaan selalu diawali dengan penyampaian *safety induction*. [GRI 403-4]

Seiring dengan itu, Perusahaan juga melibatkan para karyawan untuk turut serta berpartisipasi dan melakukan konsultasi terkait sistem manajemen K3. Bentuk partisipasi dan konsultasi/komunikasi terkait K3 antara Perusahaan dengan para pekerja yaitu:

1. Personel masing-masing unit kerja dapat melakukan konsultasi dengan atasan unit kerja atau dengan unit kerja terkait untuk kegiatan yang berdampak pada *safety*.
2. Kepala Unit Kerja Terkait dapat melakukan konsultasi dengan kontraktor/pemasok/*stakeholder* atas perubahan kontrak yang terjadi yang berdampak pada *safety*.
3. Media konsultasi yang digunakan adalah sebagai berikut:
  - a. Internal berupa *safety contact*, *safety meeting*, *safety talk*, rapat Panitia Pembina Keselamatan dan Kesehatan Kerja (P2K3) dan Rapat Tinjauan Manajemen (RTM).
  - b. Eksternal berupa kegiatan *safety talk*, induksi keselamatan dan rapat K3 kontraktor.

## LAYANAN KESEHATAN

Komitmen Semen Baturaja dalam mewujudkan lingkungan kerja yang sehat dan aman tidak hanya dilakukan dengan menyediakan sarana dan sarana fisik, tetapi juga menyediakan layanan dan pemeriksaan kesehatan untuk karyawan. Dalam layanan ini, Perusahaan melaksanakan beberapa tindakan seperti pencegahan (preventif), pengobatan (kuratif), mempertahankan kesehatan (promotif) dan mengembalikan kesehatan seperti semula (rehabilitatif). Layanan dan fasilitas kesehatan yang diberikan Perusahaan antara lain berupa asuransi kesehatan dan layanan *In House Clinic* di lokasi operasional Perusahaan, tepatnya di *Site Baturaja* bekerjasama dengan rumah sakit yang telah memiliki jaringan di tingkat nasional. Setiap karyawan Perusahaan mendapat akses terhadap layanan kesehatan tersebut secara gratis dengan menunjukkan kartu asuransi kesehatannya. [GRI 403-3, 403-6]

Berkaitan dengan kerahasiaan data rekam medis karyawan yang menjalani pemeriksaan medis, termasuk kemungkinan membukanya untuk kemaslahatan dan kepentingan umum, tim medis berkomitmen untuk mematuhi regulasi yang berlaku, seperti Bagian 5 Pasal 32, Permenkes 24 tahun 2022; Pasal 57, Undang-Undang No. 36 Tahun 2009 (UU Kesehatan); Pasal 48, Undang-Undang No. 29 Tahun 2004 (UU Praktik Kedokteran); Pasal 73, UU 36 tahun 2014 tentang Tenaga Kesehatan (UU Tenaga Kesehatan); dan, Pasal 38 Undang-Undang No. 44 Tahun 2009 (UU Rumah Sakit). [GRI 3-3]

conducts OHS socialization directly through seminars and training, online dissemination of information, distribution of *flyers*, and the installation of stickers and warning posters. Even during company events, *safety induction* is always the first item on the agenda. [GRI 403-4]

To further promote employee involvement in OHS management, Semen Baturaja encourages participation and consultation regarding the OHS management system. There are several forms of participation and consultation/communication related to OHS between the Company and its employees, which include:

1. The personnel of each work unit can consult with their work unit superiors or related work units for activities that have an impact on *safety*.
2. Head of the related work unit may conduct consultations with contractors/suppliers/*stakeholders* on contract changes that may have an impact on *safety*.
3. The media used for consultation include:
  - a. Internal communication in the form of *safety contacts*, *safety meetings*, *safety talks*, Occupational Safety and Health Advisory Committee meetings (P2K3), and Management Review Meetings (RTM).
  - b. External communication in the form of *safety talk* activities, *safety induction*, and K3 contractor meetings.

## HEALTH SERVICES

Semen Baturaja is committed to ensuring a healthy and safe work environment, not only by providing physical facilities and infrastructure but also by offering medical services and examinations to employees. The Company undertakes several measures to provide preventive, curative, promotive, and rehabilitative services to maintain and restore employees' health. The health services and facilities offered by the Company include health insurance and *In-House Clinic* services, located at the Baturaja Site, in collaboration with national-level hospitals. Employees can access these health services at no cost by presenting their health insurance card. [GRI 403-3, 403-6]

In order to maintain the confidentiality of medical records for employees undergoing medical examinations and prevent their unauthorized disclosure, the medical team is committed to complying with applicable regulations. These regulations include Part 5 Article 32 of Regulation of Health Minister 24 of 2022, Article 57 of Law No. 36 of 2009 (Health Law), Article 48 of Law No. 29 of 2004 (Medical Practice Law), Article 73 of Law 36 of 2014 concerning Health Workers (Health Personnel Law), and Article 38 of Law No. 44 of 2009 (Hospital Law). [GRI 3-3]



## MEMASTIKAN KESELAMATAN KONTRAKTOR

Aspek K3 yang dijalankan Perusahaan tidak hanya berfokus pada para karyawan, melainkan juga mitra kerja termasuk kontraktor. Kebijakan tersebut diambil karena kinerja K3 para mitra, termasuk kontraktor, turut berdampak terhadap kinerja Perusahaan. Untuk itu, Perusahaan menjalankan sejumlah kebijakan untuk memastikan proyek yang melibatkan kontraktor telah memiliki sistem manajemen K3 yang baik demi menghindari atau mencegah kerugian yang mungkin terjadi.

Kebijakan K3 yang diimplementasikan Perusahaan kepada mitra antara lain manajemen kualifikasi kontraktor, *safety patrol*, serta pelaksanaan pedoman K3 yang sesuai standar berlaku untuk memastikan proyek yang dilaksanakan berjalan dengan efektif serta terhindar dari bermacam risiko. Selain itu, komunikasi secara aktif juga dilakukan Perusahaan dengan kontraktor sebagai bahan evaluasi kinerja K3 sekaligus bentuk pengawasan. Perusahaan memastikan bahwa 100% karyawan dan 100% pekerja kontraktor yang bekerja di area operasional kami tercakup dalam sistem manajemen K3 yang diimplementasikan. [GRI 403-8]

## PENYAKIT AKIBAT KERJA

Sebagai perusahaan yang bergerak pada industri semen, Semen Baturaja telah melakukan identifikasi terhadap risiko kemungkinan penyakit akibat kerja. Secara menyeluruh, Perusahaan telah melakukan upaya identifikasi dampak dan bahaya penyakit yang ditimbulkan dari aktivitas pekerjaan Perusahaan dan juga melakukan upaya promotif, preventif serta kuratif yang dilakukan oleh Dokter Perusahaan dan Personel di *Section Health*. Hal ini dilakukan sebagai bentuk tanggung jawab Perusahaan dalam mencegah dan mengurangi kemungkinan terjadinya penyakit akibat kerja. Beberapa program yang dilakukan oleh Perusahaan sebagai upaya mitigasi terhadap penyakit akibat kerja antara lain penyuluhan kesehatan melalui *Health Talk*, *webinar* dan *Medical Check Up* yang dilakukan secara berkala. [GRI 403-7, 403-10]

## KINERJA K3 TAHUN 2022

Segegap manajemen dan karyawan Semen Baturaja telah berupaya semaksimal mungkin untuk mewujudkan tujuan K3, yaitu *zero accident* dan tidak ada penyakit akibat kerja, dengan melaksanakan semua regulasi dan prosedur kerja. Melalui berbagai upaya tersebut, pencapaian kinerja K3 selama tahun 2022 adalah sebagai berikut: [GRI 3-3, 403-9, 403-10]

## ENSURING CONTRACTOR SAFETY

The Company's OHS policies do not solely focus on employees, but also extend to work partners, including contractors. This is because the OHS performance of partners, including contractors, can significantly impact the Company's performance. Consequently, the Company implements several policies to ensure that projects involving contractors have an effective OHS management system in place to prevent potential losses.

The Company has implemented various policies to ensure that projects involving contractors have effective OHS management systems that minimize potential losses. These policies include the management of contractor qualifications, safety patrols, and adherence to K3 guidelines based on applicable standards. The Company also maintains active communication with contractors as part of OHS performance evaluations and to ensure compliance with OHS regulations. The Company guarantees that all employees and contractor workers operating within its operational areas are covered by the implemented OHS management system, with a 100% compliance rate. [GRI 403-8]

## OCCUPATIONAL ILLNESS

As a cement industry company, Semen Baturaja has identified potential occupational diseases risks. The company has made significant efforts to identify and mitigate the impacts and hazards of diseases that may arise from its activities. These efforts include promotive, preventive, and curative measures implemented by the company's medical staff and health personnel. The company recognizes its responsibility to prevent and minimize the likelihood of occupational diseases. To mitigate the work-related diseases, Semen Baturaja has implemented various programs. These programs include regular health education sessions conducted through Health Talks, webinars, and Medical Check-Ups. These measures aim to create awareness among employees and promote good health practices. [GRI 403-7, 403-10]

## OHS PERFORMANCE IN 2022

Semen Baturaja is committed to achieving the goal of zero accidents and work-related illnesses by ensuring compliance with all relevant regulations and work procedures. The management and employees of the company have made concerted efforts towards this end. As a result of these efforts, the OHS performance of the company in 2022 can be summarised as follows: [GRI 3-3, 403-9, 403-10]



No.	Site Baturaja (PBR)	2022	2021
1	Jumlah Jam Kerja (Jam) Total Working Hours (Hours)	2.207.311	2.448.296
2	Total Hari Kerja Hilang (Hari) Total Lost Workdays (Days)	0	0
3	Frequency Rate (FR)	0	0
4	Severity Rate (SR)	0	0

No.	Site Palembang (PPG)	2022	2021
1	Jumlah Jam Kerja (Jam) Total Working Hours (Hours)	818.543	902.000
2	Total Hari Kerja Hilang (Hari) Total Lost Workdays (Days)	0	0
3	Frequency Rate (FR)	0	0
4	Severity Rate (SR)	0	0

No.	Site Panjang (PPJ)	2022	2021
1	Jumlah Jam Kerja (Jam) Total Working Hours (Hours)	317.395	342.000
2	Total Hari Kerja Hilang (Hari) Total Lost Workdays (Days)	0	0
3	Frequency Rate (FR)	0	0
4	Severity Rate (SR)	0	0

No.	Kinerja K3 Semen Baturaja OHS Performance of Semen Baturaja	2022	2021
1	Jumlah Jam Kerja (Jam) Total Working Hours (Hours)	3.343.249	3.692.296
2	Tingkat Kecelakaan Kerja Work Accident Rate	0	0
3	Tingkat Fatalitas Fatality Rate	0	0
4	Total Hari Kerja Hilang (Hari) Total Lost Workdays (Days)	0	0
5	Frequency Rate (FR)	0	0
6	Severity Rate (SR)	0	0

**Jumlah Kecelakaan Kerja di Area Tambang Berdasarkan Tingkat Keparahan**  
Total Work Accidents in the Mining Area Based on Severity Level

No.	Tingkat Keparahan Severity Level	2022	2021
1	Ringan Light	0	0
2	Berat Heavy	0	0
3	Fatal	0	0

Selain pencapaian kinerja di atas, Perusahaan tidak menerima laporan tentang penyakit akibat kerja selama tahun pelaporan. [GRI 403-10]

The Company did not receive any reports of occupational illness during the reporting year, in addition to the aforementioned performance achievements. [GRI 403-10]



# MENGHADIRKAN PRODUK TERBAIK UNTUK KONSUMEN

PRESENTING THE BEST PRODUCTS TO CONSUMERS



**Merujuk hasil survei tahun 2022, skor kepuasan konsumen di wilayah basis Perusahaan pada semester 1 tercatat sebesar 3,98 (skala 1-5), sedangkan pada semester 2 sebesar 4,14. Hasil survei tersebut di atas target yang ditetapkan Perusahaan, yaitu 3,85. Adapun pencapaian skor kepuasan konsumen semester 2 tahun 2022 lebih tinggi dibandingkan semester 2 tahun 2021 yaitu hanya 4,10.**

According to the results of the 2022 survey, the Company has received a high consumer satisfaction score in its base area. In the first semester, the score was 3.98 on a scale of 1-5, and in the second semester, it increased to 4.14. These results exceed the Company's target of 3.85. Furthermore, the consumer satisfaction score achieved in the second semester of 2022 was higher than that of the same period in 2021, which was only 4.10.

Keberlanjutan usaha Semen Baturaja sangat dipengaruhi oleh seberapa besar dukungan yang diberikan oleh konsumen/pelanggan. Semakin besar dukungan diperoleh, maka keberlangsungan Perusahaan akan lebih terjamin. Begitu pula sebaliknya.

The sustainability of Semen Baturaja's business greatly depends on the level of support provided by its consumers/customers. The more support received, the more guaranteed the Company's sustainability will be, and vice versa.

Sejalan dengan posisi konsumen yang sangat strategis, maka Perusahaan berupaya semaksimal mungkin untuk memberikan produk dan layanan terbaik. Bagi Perusahaan, memberikan pelayanan terbaik termasuk di dalamnya adalah melakukan inovasi dalam pengembangan produk/jasa, pelayanan, pemasaran, membuka saluran pengaduan bagi konsumen, serta berupaya maksimal untuk memberikan solusi segera. Perusahaan optimistis, melalui berbagai upaya terbaik tersebut, maka kepuasan konsumen akan diraih, yang akan bermuara pada meningkatnya citra Perusahaan.

Recognizing the critical role of consumers, Semen Baturaja is dedicated to offering top-notch products and services. The company's commitment to excellence encompasses all aspects of service delivery, from innovative product and service development to effective marketing strategies and customer complaint handling channels. By prioritizing these efforts, the company is confident in achieving consumer satisfaction and improving its brand image.



## LANDASAN KEBIJAKAN

Perusahaan berupaya secara maksimal memberikan layanan konsumen sebagai bentuk tanggung jawab dan kepatuhan Perusahaan terhadap regulasi terkait konsumen, terkhusus Undang-Undang No. 8 Tahun 1999 tentang Perlindungan Konsumen (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 1999 No. 22, Tambahan Lembaran Negara Republik Indonesia No. 3821), beserta turunannya, dan Peraturan Pemerintah Republik Indonesia No. 29 Tahun 2021 tentang Penyelenggaraan Bidang Perdagangan.

## LAYANAN SETARA UNTUK KONSUMEN

Perusahaan memperlakukan konsumen secara setara, tanpa membedakan berdasarkan suku, agama, ras, warna kulit, pandangan politik, dan sebagainya. Kesetaraan layanan terhadap konsumen merupakan kepatuhan Perusahaan terhadap Undang-Undang Perlindungan Konsumen pasal 7, huruf c, "memperlakukan atau melayani konsumen secara benar dan jujur serta tidak diskriminatif." Dalam penjelasan pasal tersebut disebutkan, "Pelaku usaha dilarang membedakan konsumen dalam memberikan pelayanan. Pelaku usaha dilarang membedakan mutu pelayanan kepada konsumen." [OJK F.17]

## INOVASI DAN PENGEMBANGAN PRODUK/JASA

Inovasi dan pengembangan produk dan layanan merupakan salah satu faktor penting bagi keberlanjutan usaha Semen Baturaja. Melalui inovasi tersebut, Perusahaan bisa menangkap harapan konsumen terkini. Selain proses pengembangan produk, inovasi yang dilakukan Perusahaan juga mencakup proses pemasaran, distribusi produk dan sebagainya. Inovasi dan pengembangan produk dan layanan yang dilakukan Perusahaan selama tahun 2022 di antaranya: [OJK F.26]

1. Inovasi dari sisi pemasaran dan distribusi produk meliputi:
  - a. Perluasan wilayah transaksi penjualan secara digital melalui kerjasama dengan *platform e-commerce* Tokopedia ke wilayah Bandar Lampung dan Metro.
  - b. Optimalisasi *social media marketing*, pembuatan konten dan publikasi pada Instagram, Facebook, Youtube dan Tiktok dengan tema Promosi Produk, Tokopedia, Tips Bangunan, *Event Marketing*, *Giveaway*, *Quotes*, *podcast*.
2. Inovasi dari sisi pengembangan produk meliputi:
  - a. Pengembangan *3D Printing* yang merupakan proses pembuatan benda padat tiga dimensi dari sebuah desain secara digital menjadi bentuk 3D yang tidak hanya dapat dilihat tapi juga dipegang dan memiliki volume. 3D Printing merupakan salah satu alternatif pada proses

## POLICY BASIS

The Company has made maximum efforts to provide consumer services as part of its responsibility and compliance with regulations related to consumers, particularly Law No. 8 of 1999 concerning Consumer Protection (State Gazette of the Republic of Indonesia of 1999 No. 22, Supplement to the State Gazette of the Republic of Indonesia No. 3821), and its derivatives, as well as the Government Regulation of the Republic of Indonesia No. 29 of 2021 concerning Implementation of the Trade Sector.

## EQUAL SERVICES FOR CONSUMERS

The Company provides equal treatment to all consumers, without discrimination based on ethnicity, religion, race, skin color, political views, and other factors. This is in compliance with the Consumer Protection Act, specifically article 7 letter c, which requires businesses to treat consumers fairly and honestly, and prohibits discrimination. The article's explanation further states that business operators must not discriminate against consumers when providing services, and must provide services of equal quality to all consumers. [OJK F.17]

## PRODUCT/SERVICE INNOVATION AND DEVELOPMENT

Innovation and development of products and services are crucial factors for the sustainability of Semen Baturaja's business. By continuously innovating, the Company can cater to the latest consumer demands. Apart from product development, the Company's innovation efforts also extend to marketing and distribution processes. Some of the product and service innovations that the Company undertook in 2022 include: [OJK F.26]

1. Innovation in terms of marketing and product distribution includes:
  - a. Expanding the scope of digital sales transactions by collaborating with the Tokopedia e-commerce platform, now available in the Bandar Lampung and Metro areas.
  - b. Optimizing social media marketing, through creating and publishing content on various platforms including Instagram, Facebook, YouTube, and TikTok. These contents were based on different themes such as product promotion, Tokopedia, building tips, event marketing, giveaways, quotes, and podcasts.
2. Innovations in terms of product development include:
  - a. 3D printing, which is the process of creating three-dimensional solid objects from digital designs, resulting in shapes that can not only be viewed, but also held and have volume. 3D printing is an alternative to traditional construction methods and



konstruksi, setidaknya dapat menolong arsitek karena dapat mempermudah pembuatan miniatur perancangan desain.

- b. Optimalisasi Faktor terak dengan penambahan CGA (*Cement Grinding Aid*). Penurunan faktor terak dengan meningkatkan pemakaian bahan ketiga yaitu Batu Kapur untuk meminimalisir pemakaian *fly ash* yang mana dengan penambahan pemakaian batu kapur perlu ditambahkan CGA yang berfungsi meningkatkan efisiensi penggilingan dengan menurunkan aglomerasi semen, menurunkan *coating* pada *grinding media, liner, roller, table* maupun separator, meningkatkan kuat tekan semen, serta meningkatkan produktifitas *mill* dengan meningkatkan *grindability* material.
- c. Penambahan *Feeding Point* pada *White Clay Raw Mill* untuk Peningkatan kapasitas Produksi *White Clay* di Pabrik Baturaja II dikarenakan *feeding point White Clay* hanya berasal dari satu sumber, yaitu *Reclaimer Clay* yang berdampak pada penurunan kapasitas produksi *White Clay*, yang mengakibatkan terjadi kenaikan indeks listrik & bahan. Oleh karena itu, dilakukan instalasi *Hopper* di *Belt Conveyor (24BC07)* dan utilisasi *Weigher Iron (31WF14)* & *Silica (31WF15)* untuk peningkatan kapasitas produksi *White Clay*.
- d. Perancangan dan Pembuatan *Sheet Metal Roller Machine* untuk *Supporting Inhouse Production Spare All Impeller Fan Grate Cooler Kiln* Pabrik I. Untuk memaksimalkan *Inhouse Production Impeller fan* maka dibuat *Sheet Metal Roller machine* agar pembuatan *Impeller Fan Kiln* Pabrik Baturaja I bisa lebih cepat, memiliki kualitas yang lebih bagus, dan tingkat keamanannya meningkat serta penurunan *cost* pada biaya *maintenance* sebesar 68.43%.

can be helpful for architects as it enables easier creation of design models.

- b. *Clinker Factor Optimization*, which involves adding CGA (*Cement Grinding Aid*) to increase the efficiency of the grinding process. By increasing the use of limestone, the company aims to reduce the clinker factor and minimize the use of fly ash. CGA helps to enhance the grinding efficiency, reduce cement agglomeration, and increase the compressive strength of the cement, leading to an increase in the mill productivity.
- c. Addition of *Feeding Point* to *White Clay Raw Mill* to increase *White Clay Production Capacity* in Baturaja II Plant. The company faced a reduction in *White Clay* production capacity due to limited access to *White Clay* feeding points. To address this issue, the company installed a *Hopper* on the *Belt Conveyor (24BC07)* and utilized *Weigher Iron (31WF14)* and *Silica (31WF15)* to increase the production capacity of *White Clay*.
- d. Design and Manufacture of *Sheet Metal Roller Machine* for *Supporting Inhouse Production Spare All Impeller Fan Grate Cooler Kiln* in Baturaja I Plant. To maximize the *Inhouse Production Impeller fan*, the company created a *Sheet Metal Roller machine*, resulting in faster and higher-quality manufacture of *Impeller Fan Kiln* Baturaja I Plant. This innovation also increased security levels and reduced maintenance costs by 68.43%.

## EVALUASI KEAMANAN DAN DAMPAK PRODUK BAGI KONSUMEN

Perlindungan keselamatan dan keamanan kepada konsumen merupakan prioritas bagi Semen Baturaja. Untuk itu, Perusahaan secara berkala melakukan proses penilaian dampak kesehatan dan keselamatan konsumen dari produk yang dihasilkan. Perusahaan secara berkelanjutan juga melakukan riset bersama dengan berbagai lembaga maupun universitas terbaik untuk melakukan penelitian dan uji coba produk serta pengembangan teknologi guna memastikan produk terbaik. Lebih lanjut, hasil dari riset tersebut disosialisasikan Perusahaan kepada seluruh pelanggan maupun masyarakat.

Sebagai pedoman pelaksanaan pemastian kepuasan pelanggan terhadap produk, Perusahaan menerapkan ISO 9001:2015 Sistem Manajemen Mutu untuk berbagai layanan yang dimiliki, Sistem Manajemen Laboratorium SNI ISO/IEC 17025:2017, dan Sertifikasi Standar Nasional Indonesia (SNI). Sertifikasi SNI telah tercantum di kemasan produk Perusahaan yang diikuti dengan petunjuk pemakaian dan komposisi bahan baku. [OJK F.27, F.28]

## EVALUATION OF PRODUCT SAFETY AND IMPACT FOR CONSUMERS

Ensuring the safety and security of consumers is a top priority for Semen Baturaja. Therefore, the company regularly assesses the potential health and safety impacts of its products on consumers. In order to deliver the best products, Semen Baturaja collaborates with renowned institutions and universities to conduct joint research, product trials, and technology development. The results of this research are then shared with both customers and the general public.

To ensure customer satisfaction with its products, Semen Baturaja follows various guidelines and standards such as the ISO 9001:2015 Quality Management System, SNI ISO/IEC 17025:2017 Laboratory Management System, and Indonesian National Standard Certification (SNI). The SNI certification is clearly stated on the product packaging along with instructions for use and information regarding the composition of raw materials. [OJK F.27, F.28]





## JUMLAH PRODUK YANG DITARIK KEMBALI

Per 31 Desember 2022, sebagai proses evaluasi dan perbaikan kualitas produk terdapat 41 ton produk Mortar yang di tarik. [OJK F.29]

## SURVEI KEPUASAN KONSUMEN [OJK F.30]

Untuk mengetahui tingkat kepuasan konsumen atas produk dan layanan yang diberikan, Semen Baturaja secara berkala melakukan survei kepuasan konsumen per semester yang dilaksanakan oleh lembaga independen. Melalui survei tersebut, Perusahaan menerima umpan balik dari konsumen atas kualitas produk dan layanan, sekaligus menjangkir harapan konsumen untuk melakukan berbagai perbaikan. Survei mengukur sejumlah indikator meliputi kualitas produk, kuantitas, kontinuitas, distribusi, harga dan pelayanan.

Merujuk hasil survei tahun 2022, skor kepuasan konsumen di wilayah basis Perusahaan pada semester 1 tercatat sebesar 3,98 (skala 1-5), sedangkan pada semester 2 sebesar 4,14. Hasil survei tersebut di atas target yang ditetapkan Perusahaan, yaitu 3,85. Adapun pencapaian skor kepuasan konsumen semester 2 tahun 2022 lebih tinggi dibandingkan semester 2 tahun 2021 yaitu hanya 4,10.

## TOTAL RECALLS PRODUCT

As of December 31, 2022, Semen Baturaja has taken steps to evaluate and improve the quality of its products. As a result, 41 tons of mortar products have been withdrawn. [OJK F.29]

## CONSUMER SATISFACTION SURVEY [OJK F.30]

To ensure customer satisfaction with its products and services, Semen Baturaja regularly conducts a biannual consumer satisfaction survey, which is carried out by an independent institution. Through this survey, the company receives feedback from consumers on various aspects, such as the quality, quantity, continuity, distribution, pricing, and services provided. This feedback enables the company to improve its products and services and meet consumer expectations. The survey measures several key indicators, including product quality and service.

According to the results of the 2022 survey, the Company has received a high consumer satisfaction score in its base area. In the first semester, the score was 3.98 on a scale of 1-5, and in the second semester, it increased to 4.14. These results exceed the Company's target of 3.85. Furthermore, the consumer satisfaction score achieved in the second semester of 2022 was higher than that of the same period in 2021, which was only 4.10.



# MENGOPTIMALKAN MANFAAT UNTUK KEMAJUAN MASYARAKAT

## OPTIMIZING BENEFITS FOR COMMUNITY PROGRESS



**Per 31 Desember 2022, penyaluran Program TJSL BUMN Semen Baturaja tercatat sebesar Rp2.645.892.000, dan penyalurannya telah dialokasikan keempat pilar dengan 17 Tujuan Pembangunan Berkelanjutan (TPB) atau Sustainable Development Goals (SDGs)**

As of December 31, 2022, the Semen Baturaja SOE TJSL Program distribution amounted to IDR 2,645,892,000, which has been allocated to the four pillars and the 17 Sustainable Development Goals (SDGs).

Masyarakat merupakan salah satu pemangku kepentingan utama bagi Semen Baturaja. Penerimaan mereka terhadap keberadaan Perusahaan turut menentukan keberlangsungan operasional usaha di masa depan. Untuk mendapatkan dukungan dari masyarakat, Perusahaan melakukan berbagai kebijakan dan program sebagai bentuk pemenuhan tanggung jawab kepada mereka. Salah satunya dengan menyelenggarakan Tanggung Jawab Sosial dan Lingkungan (TJSL) sebagaimana diatur dalam Undang-Undang Republik Indonesia No. 40 Tahun 2007 tentang Perseroan Terbatas. Menurut Undang-Undang ini, TJSL adalah komitmen Perusahaan untuk berperan serta dalam pembangunan ekonomi berkelanjutan guna meningkatkan kualitas kehidupan dan lingkungan yang bermanfaat, baik bagi Perusahaan sendiri, komunitas setempat, maupun masyarakat pada umumnya.

The community is a critical stakeholder for Semen Baturaja, as their acceptance of the Company's existence is essential for ensuring the sustainability of its operational businesses in the future. To secure the support of the community, the Company implements various policies and programs as a part of its responsibility towards them. One such initiative is the Social and Environmental Responsibility (TJSL), as mandated in the Law of the Republic of Indonesia No. 40 of 2007 concerning Limited Liability Companies. Under this law, TJSL represents the Company's commitment to contribute to sustainable economic development, which aims to enhance the quality of life and the environment for the Company, the local community, and society as a whole.



Komitmen Perusahaan untuk melaksanakan TJSL semakin kuat dengan terbitnya regulasi terbaru, yaitu Peraturan Menteri Badan Usaha Milik Negara Republik Indonesia No. PER-6/MBU/09/2022 tentang Perubahan Atas Peraturan Menteri Badan Usaha Milik Negara No. Per-05/MBU/04/2021 tentang Program Tanggung Jawab Sosial dan Lingkungan Badan Usaha Milik Negara (TJSL BUMN). Sesuai dengan peraturan tersebut, pelaksanaan Program TJSL BUMN terbagi menjadi dua program, yaitu pembiayaan usaha mikro dan usaha kecil, serta bantuan dan/atau kegiatan lainnya, termasuk pembinaan. Dalam pelaksanaannya, Program TJSL BUMN di Perusahaan mengacu pada SOP *Corporate Social Responsibility*.

Bagi Semen Baturaja, pelaksanaan TJSL merupakan langkah nyata untuk memberikan manfaat yang optimal bagi masyarakat. Lebih dari itu, penerapan TJSL sejalan dengan spirit Perusahaan untuk meningkatkan kesejahteraan masyarakat dan kemandirian di wilayah operasional melalui berbagai kontribusi, baik secara langsung maupun tidak langsung, sehingga ekonomi masyarakat dapat terus meningkat. Implementasi TJSL di Perusahaan dikelola oleh *Department Corporate Social Responsibility* (CSR). Untuk mengetahui efektivitas dan ketepatan sasaran, Perusahaan secara rutin melakukan evaluasi terhadap setiap program TJSL dengan cara turun ke lapangan atau meminta penilaian dan masukan melalui kerja sama dengan pemerintah dan lembaga setempat. [GRI 3-3]

## VISI MISI DEPARTMENT CSR

### Visi

Menjadi unit pengelola kegiatan Program TJSL BUMN Perusahaan yang fleksibel sehingga mampu menjaga hubungan baik dengan masyarakat untuk menunjang sasaran perusahaan.

### Misi

Sebagai inisiator dalam kehidupan sosial dan pemberdayaan ekonomi kerakyatan bagi masyarakat sekitar perusahaan.

### Struktur Pengelola Departemen CSR

Pengelola kegiatan TJSL di Perusahaan berada di bawah kendali *Division Corporate Secretary*, tepatnya pada *Department CSR* yang dipimpin oleh *Senior Manager CSR*. Adapun struktur pengelola *Department CSR* adalah sebagai berikut: [GRI 3-3]

The Company has demonstrated a stronger commitment to implementing TJSL, evident through the issuance of the latest regulation: Regulation of the Minister of State-Owned Enterprises of the Republic of Indonesia No. PER-6/MBU/09/2022. This regulation amends the previous Regulation of the Minister of State-Owned Enterprises No. Per-05/MBU/04/2021, which outlines the Social and Environmental Responsibility Program for State-Owned Enterprises (SOE TJSL). In line with these regulations, the implementation of the SOE TJSL Program comprises two programs - financing for micro and small businesses, as well as other activities such as fostering. The implementation of the SOE TJSL Program by the Company adheres to the SOP of Corporate Social Responsibility.

For Semen Baturaja, the implementation of TJSL represents a significant stride towards providing optimal benefits for the local community. Furthermore, this initiative is in line with the company's core ethos of improving the welfare and independence of the community in operational areas through a range of direct and indirect contributions. As a result, the local economy can continue to flourish. The Corporate Social Responsibility (CSR) Department is responsible for managing the implementation of TJSL within the company. To ensure the efficacy and accuracy of targeting, the company regularly evaluates each TJSL program by conducting field visits and soliciting feedback in collaboration with the government and local institutions. [GRI 3-3]

## VISION AND MISSION OF CSR DEPARTMENT

### Vision

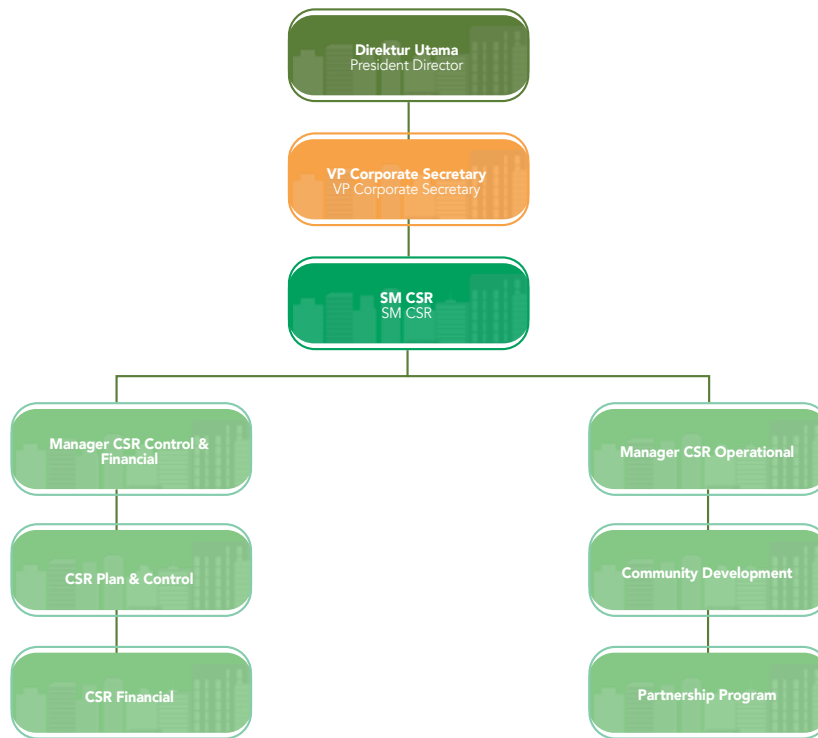
To maintain favorable relations with the community and support the company's objectives, it is imperative for the Corporate SOE TJSL Program management unit to adopt a flexible approach.

### Mission

As a trailblazer in social and community-based economic initiatives, we seek to empower the communities living in close proximity to our company.

### Management Structure of CSR Department

The manager responsible for overseeing TJSL activities within the company operates under the jurisdiction of the Corporate Secretary Division, more specifically, within the CSR Department which is headed by the Senior Manager for CSR. The CSR Department's management structure is structured as follows: [GRI 3-3]



## DAMPAK OPERASI TERHADAP MASYARAKAT SEKITAR [OJK F.23]

Semen Baturaja sebagai pelaku industri semen menyadari adanya dampak dan risiko dari kegiatan operasional perusahaan terhadap masyarakat, seperti gangguan kebisingan, debu, getaran, hingga pendangkalan aliran drainase. Untuk meminimalkan dampak, Perusahaan secara konsisten melakukan pengelolaan dengan sebaik-baiknya, termasuk mengadopsi teknologi operasional terkini, sehingga menunjang praktik operasional yang baik dan bertanggung jawab. [GRI 413-2]

Di sisi lain, kehadiran Perusahaan memberikan dampak positif kepada masyarakat dengan adanya peluang untuk bergabung menjadi pekerja dan pemasok lokal barang dan jasa. Dengan menjadi pekerja dan pemasok, otomatis akan meningkatkan perekonomian setempat sehingga masyarakat menjadi lebih berdaya. Dampak positif yang lain adalah masyarakat bisa memetik manfaat dari berbagai program TJSL BUMN yang dilaksanakan oleh Perusahaan, baik manfaat secara sosial, ekonomi, maupun lingkungan. Program yang sama juga potensial menjadi sarana meningkatkan keterampilan pelaku UMKM setempat dengan adanya pembinaan yang dilakukan Perusahaan. Peningkatan ketrampilan pada gilirannya akan mampu mendorong perbaikan kualitas dan penambahan kuantitas produk sehingga meningkatkan perekonomian para pelaku UMKM. [GRI 413-2]

Komitmen untuk menjalankan operasional dengan sebaik-baiknya, sekaligus mengelola dampak yang timbul secara optimal, disertai dengan memaksimalkan manfaat melalui berbagai program TJSL BUMN, membawa hasil dengan tidak adanya konflik sosial antara Perusahaan dengan

## IMPACT OF OPERATIONS ON SURROUNDING COMMUNITIES [OJK F.23]

As a key player in the cement industry, Semen Baturaja recognizes the potential impacts and risks of our operational activities on the surrounding community. These can include issues such as noise, dust, vibration, and siltation of drainage flows. In order to minimize any adverse effects, the Company is dedicated to managing these risks as effectively as possible. We achieve this by adopting the latest operational technologies and adhering to responsible operational practices, which promote the well-being of both the community and the environment. [GRI 413-2]

Conversely, the Company's presence has also had a positive impact on the local community by creating job opportunities and supporting local suppliers of goods and services. As more individuals become employed and local businesses are given opportunities to flourish, the community's economy becomes more robust and empowered. Additionally, the community can benefit from various CSR programs implemented by the Company, which have a significant impact on social, economic, and environmental issues. This includes the potential to upskill local MSME actors with the guidance provided by the Company, leading to improvements in the quality and quantity of their products. Ultimately, this would have a positive impact on the MSME actors' economy. [GRI 413-2]

Our unwavering commitment to operating as responsibly as possible, while also mitigating any negative impacts that may arise, has been accompanied by maximizing benefits through various SOE TJSL programs. As a result, there were no instances of social conflict between the Company and



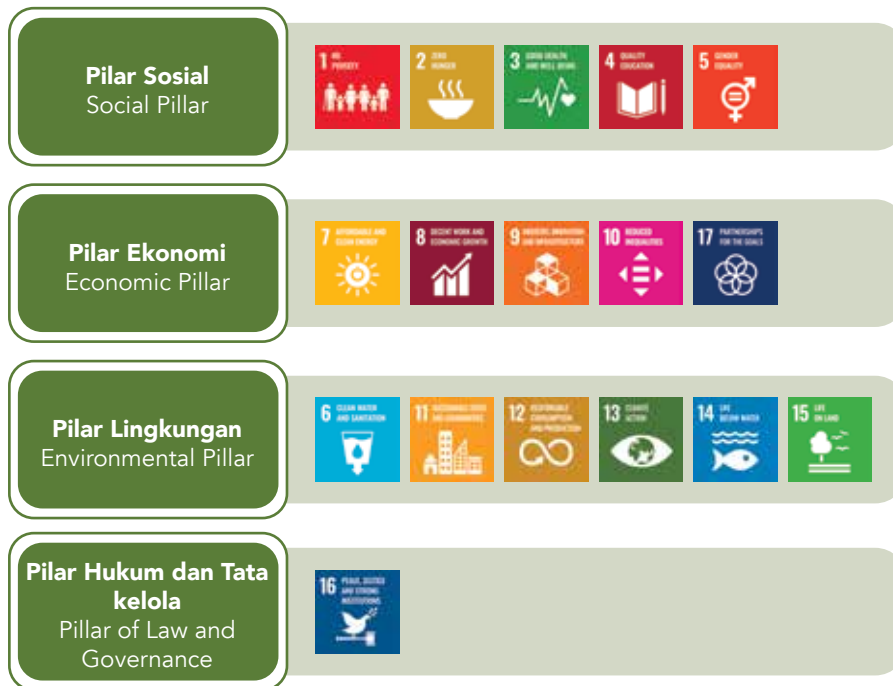
masyarakat selama tahun pelaporan. Jika pun masyarakat hendak mengajukan pengaduan dan keluhan, Perusahaan telah menyediakan sistem pengaduan melalui Departemen *Secretarial dan Stakeholder Management (SSM)*. Selama tahun 2022, Perusahaan menerima pengaduan masyarakat sebanyak 5. Dari jumlah itu, sebanyak 5 pengaduan sudah diselesaikan. [OJK F.24][G4-MM6, MM7]

## TANGGUNG JAWAB SOSIAL DAN LINGKUNGAN [OJK F.25]

Implementasi Tanggung Jawab Sosial dan Lingkungan di Semen Baturaja merujuk pada regulasi terbaru, yaitu Peraturan Menteri Badan Usaha Milik Negara Republik Indonesia No. PER-6/MBU/09/2022 tentang TJSL BUMN. Program TJSL BUMN bertujuan untuk:

1. Memberikan kemanfaatan bagi pembangunan ekonomi, pembangunan sosial, pembangunan lingkungan serta pembangunan hukum dan tata kelola bagi perusahaan.
2. Berkontribusi pada penciptaan nilai tambah bagi perusahaan dengan prinsip yang terintegrasi, terarah dan terukur dampaknya serta akuntabel.
3. Membina usaha mikro dan usaha kecil agar lebih tangguh dan mandiri serta masyarakat sekitar perusahaan.

Adapun ruang lingkup program TJSL BUMN dibagi menjadi 4 pilar utama berdasarkan Tujuan Pembangunan Berkelanjutan (TPB/SDGs) sebagai berikut:



Selanjutnya, sesuai dengan hasil pemetaan pengelompokan kluster BUMN, Semen Baturaja masuk ke dalam kluster BUMN Jasa Infrastruktur dengan prioritas TPB sebagai berikut:

the community during the reporting year. In the event that the public wished to submit a complaint, the Company has a complaint system in place through the Secretarial and Stakeholder Management (SSM) Department. In the year 2022, the Company received five public complaints, all of which were resolved promptly. [OJK F.24][G4-MM6, MM7]

## SOCIAL AND ENVIRONMENTAL RESPONSIBILITY [OJK F.25]

Semen Baturaja's implementation of social and environmental responsibility adheres to the latest regulations set forth by the Regulation of the Minister of State-Owned Enterprises of the Republic of Indonesia No. PER-6/MBU/09/2022 concerning SOE TJSL. The SOE TJSL program is designed to achieve the following objectives:

1. Providing benefits for the economic, social, environmental, legal, and governance development of the company.
2. Contributing to the company's value creation through integrated, directed, and measurable impact principles, as well as accountability.
3. Nurturing micro and small businesses to become more resilient and self-sufficient, while also empowering the surrounding community.

The scope of the SOE TJSL program is divided into four main pillars based on the Sustainable Development Goals (TPB/SDGs) as follows:

Moreover, based on the results of the SOE cluster grouping mapping, Semen Baturaja belongs to the BUMN Infrastructure Services cluster, with the following TPB priorities in mind:



### 1. Pilar Sosial

Untuk tercapainya pemenuhan hak dasar manusia yang berkualitas secara adil dan setara untuk meningkatkan kesejahteraan bagi seluruh masyarakat;

- TPB 1 Tanpa kemiskinan
- TPB 2 Tanpa kelaparan
- TPB 4 Pendidikan berkualitas

### 2. Pilar Ekonomi

Untuk tercapainya pertumbuhan ekonomi berkualitas melalui keberlanjutan peluang kerja dan usaha, inovasi, industri inklusif, infrastruktur memadai, energi bersih yang terjangkau dan didukung kemitraan;

- TPB 7 Energi bersih dan terjangkau
- TPB 8 Pekerjaan layak dan pertumbuhan ekonomi
- TPB 9 Industri, inovasi dan infrastruktur

### 3. Pilar Lingkungan

Untuk pengelolaan sumber daya alam dan lingkungan yang berkelanjutan sebagai penyangga seluruh kehidupan;

- TPB 11 Kota dan pemukiman yang berkelanjutan
- TPB 13 Penanganan perubahan iklim
- TPB 15 Ekosistem daratan

### 4. Pilar Hukum dan Tata Kelola

Untuk terwujudnya kepastian hukum dan tata kelola yang efektif, transparan, akuntabel dan partisipatif untuk menciptakan stabilitas keamanan dan mencapai negara berdasarkan hukum;

- TPB 16 Perdamaian, Keadilan dan kelembagaan yang tangguh

Semen Baturaja menyalurkan dana program TJSL BUMN ke seluruh wilayah Republik Indonesia dengan mengutamakan wilayah di sekitar Perusahaan beroperasi.

## PROGRAM PENDANAAN UMK [GRI 413-1]

Merujuk Peraturan Menteri Badan Usaha Milik Negara Republik Indonesia No. PER-6/MBU/09/2022 terdapat delapan substansi pokok perubahan atas Peraturan Menteri Badan Usaha Milik Negara No. PER-05/MBU/04/2021. Salah satu perubahan berkaitan dengan Pelaksanaan Program TSJL sebagaimana dimuat dalam pasal 10 sebagai berikut:

1. Pelaksanaan Program TJSL BUMN dapat dilakukan dalam bentuk:
  - a. Pembiayaan usaha mikro dan usaha kecil; dan/atau
  - b. Bantuan dan/atau kegiatan lainnya, termasuk pembinaan.
2. Pelaksanaan Program TJSL BUMN untuk pembiayaan usaha mikro dan usaha kecil sebagaimana dimaksud pada ayat (1) huruf a, BUMN dapat secara khusus membentuk Program Pendanaan UMK.
3. Pelaksanaan Program TJSL BUMN dalam bentuk bantuan dan/atau kegiatan lainnya sebagaimana dimaksud pada ayat (1) huruf b, dilaksanakan dengan

### 1. Social Pillars

To ensure equal and fair access to basic human rights, thus improving the overall welfare of the community, and addressing issues such as poverty and hunger.

- SDG #1 No poverty
- SDG #2 Zero hunger
- SDG #4 Quality education

### 2. Economic Pillar

To achieve sustainable economic growth by providing employment and business opportunities, encouraging innovation, promoting inclusive industry, and building adequate infrastructure, all of which should be supported by partnerships.

- SDG #7 Affordable and clean energy
- SDG #8 Decent work and economic growth
- SDG #9 Industry, innovation and infrastructure

### 3. Environmental Pillar

To promote the sustainable management of natural resources and the environment to support all forms of life.

- SDG #11 Sustainable cities and communities
- SDG #13 Climate action
- SDG #15 Life on land

### 4. Law and Governance Pillar

To establish a legal and regulatory framework that provides certainty and promotes effective, transparent, accountable, and participatory governance, resulting in a secure, stable, and rule-based society.

- SDG #16 Peace, justice, and strong institutions

Semen Baturaja prioritizes the areas where it operates by distributing funds allocated for the SOE TJSL program to regions across the Republic of Indonesia.

## MSE FUNDING PROGRAM [GRI 413-1]

Based on the Regulation of the Minister of State-Owned Enterprises of the Republic of Indonesia No. PER-6/MBU/09/2022, there have been eight significant changes made to the Regulation of the Minister of State-Owned Enterprises No. PER-05/MBU/04/2021. One of the modifications pertains to the Implementation of the TJSL Program, as outlined in article 10, which states:

1. The TJSL Program can be executed in the following ways:
  - a. Providing financing for micro and small businesses; and/or
  - b. Donations and/or other activities, including fostering.
2. For the TJSL Program's implementation targeting micro and small businesses referred to in paragraph (1) letter a, SOEs can establish a specific MSE Funding Program.
3. For the TJSL Program's implementation of the SOE TJSL Program in the form of donation and/or other activities as referred to in paragraph (1) letter b, is carried out by



mengutamakan fokus bidang pendidikan, lingkungan, dan pengembangan usaha mikro dan usaha kecil atau kebijakan lain yang ditetapkan oleh Menteri BUMN.

Selain memindahkan pembinaan menjadi bagian dari program bantuan dan/atau kegiatan lainnya dimana pada peraturan sebelumnya menjadi bagian dari pembiayaan UMK, pada Peraturan Menteri BUMN tahun 2022 terdapat tambahan satu ayat, yaitu ayat (3) tentang fokus program bantuan dan/atau kegiatan lain. Perubahan lain yang signifikan berkaitan dengan Program Pendanaan Usaha Mikro dan Kecil, khususnya tentang jasa administrasi, yaitu menjadi 3% atau turun separuhnya dibandingkan aturan lama dengan ketentuan jasa administrasi sebesar 6%. Ketentuan tentang jasa administrasi atas modal kerja yang diberikan dalam bentuk pinjaman adalah sebagai berikut:

1. Memiliki besaran jasa administrasi sebesar:
  - a. 3% (tiga persen) per tahun dari saldo pinjaman awal tahun;
  - b. Suku bunga flat yang setara dengan 3% (tiga persen) per tahun dari saldo pinjaman awal tahun; atau
  - c. Ketentuan lain yang ditetapkan Menteri, dengan jangka waktu/tenor pinjaman paling lama 3 (tiga) tahun

Dalam melaksanakan Program TJSL BUMN tahun 2022, Semen Baturaja sudah menyesuaikan dengan regulasi terbaru tersebut.

## PROGRAM PENDANAAN UMK SEMEN BATURAJA [GRI 413-1]

Selama tahun pelaporan, Semen Baturaja menyalurkan dana Program Pendanaan UMK (PUMK) secara berkesinambungan sesuai dengan kriteria yang telah ditetapkan dalam Peraturan Menteri Badan Usaha Milik Negara Republik Indonesia No. PER-6/MBU/09/2022. Untuk mencapai hasil yang optimal, Perusahaan memiliki kebijakan terkait program PUMK sebagai berikut:

### 1. Penyaluran Pinjaman

Usaha mikro dan usaha kecil yang mendapatkan pinjaman dana mencakup sektor industri, perdagangan, peternakan, perikanan, perkebunan, dan jasa. Jangka waktu pengembalian maksimal 3 (tiga) tahun dan dikenakan jasa administrasi pinjaman sebesar 3% per tahun dari saldo pinjaman awal tahun.

### 2. Wilayah Penyaluran

Sesuai dengan misi Semen Baturaja, yaitu "Sebagai inisiator dalam kehidupan sosial dan pemberdayaan ekonomi kerakyatan bagi masyarakat sekitar perusahaan", maka wilayah penyaluran dana Program PUMK diprioritaskan pada daerah sekitar perusahaan/pabrik, yang dikonsentrasikan pada wilayah pasar utama produk Perusahaan yaitu Sumatra Selatan dan Lampung.

prioritizing the focus on education, environment, and micro and small business development or other policies determined by the Minister of SOE.

In addition to incorporating fostering into the donation program and/or other activities, which was previously part of MSE financing, the 2022 Minister of SOE Regulation includes an additional paragraph, namely paragraph (3), which outlines the focus of donation programs and/or other activities. Another notable change pertains to the Micro and Small Business Funding Program, particularly with regards to administrative services. The new regulation reduces administrative service provisions from 6% to 3%, which represents a reduction of half. Provisions regarding administrative services for working capital provided in the form of loans are as follows:

1. Administrative services will be charged at:
  - a. 3% (three percent) per year of the loan balance at the start of the year
  - b. A flat interest rate of 3% (three percent) per year of the loan balance at the start of the year; or
  - c. Other provisions specified by the Minister, with a maximum loan term/tenor of 3 (three) years.

Semen Baturaja has adapted to the latest regulations while implementing the 2022 SOE TJSL Program.

## SEMEN BATURAJA MSE FUNDING PROGRAM [GRI 413-1]

Throughout the reporting year, Semen Baturaja consistently disbursed funds for the Micro and Small Business Funding Program (MSME) based on the criteria outlined in Regulation No. PER-6/MBU/09/2022 by the Minister of State-Owned Enterprises of the Republic of Indonesia. To ensure the program's efficacy, the company has established specific policies related to MSME, including:

### 1. Loan Disbursement

Semen Baturaja disbursed loans to micro and small businesses in various sectors such as industry, livestock trade, fisheries, plantations, and services. The repayment period is up to three years, and an administrative service fee of 3% per year is applied based on the loan balance at the beginning of the year.

### 2. Distribution Area

To fulfill its mission of being a pioneer in social and economic empowerment in the surrounding communities, Semen Baturaja prioritizes distributing the MSME Program funds to the areas around the company's factory. These areas are mainly located in South Sumatra and Lampung, which are the main markets for the company's products.



## PELAKSANAAN PROGRAM TJSL BUMN [GRI 413-1] [OJK F.23, F.25]

Sesuai ketentuan terbaru, kegiatan TJSL BUMN difokuskan pada empat pilar, yaitu Pilar Sosial, Ekonomi, Lingkungan, serta Pilar Hukum & Tata Kelola. Uraian tentang implementasi Pilar Hukum & Tata Kelola disampaikan pada Bab Tata Kelola Keberlanjutan Laporan ini. Adapun pelaksanaan ketiga pilar yang lain adalah sebagai berikut:

### 1. Pilar Sosial

Pilar sosial mencakup kegiatan di bidang pendidikan, kesehatan, sosial budaya, bencana alam, dan infrastruktur yang ditujukan kepada masyarakat maupun lembaga atau instansi di sekitar wilayah operasional. Melalui kontribusi di bidang-bidang tersebut, Perusahaan berupaya meningkatkan kemampuan, kesehatan, dan kesejahteraan masyarakat. Kegiatan di pilar sosial antara lain:

- a. Pendidikan
  - i) Bantuan dana untuk Ikatan Alumni Universitas Sriwijaya (IKA UNSRI) 2022 sebesar Rp10.000.000,-.
  - ii) Bantuan Kegiatan workshop pengelolaan dan pengawasan keuangan desa dan BUMDes bersama Ikatan Akuntansi Indonesia (IAI) serta program pascasarjana Universitas Taman Siswa Palembang sebesar Rp30.000.000,-. Kegiatan ini memfasilitasi Kepala Desa Ring 1 OKU dalam *workshop* yang membahas kebijakan, pemetaan program kerja Pemerintah Desa, pengelolaan Aset Desa serta pengelolaan dan pengawasan Desa, Dana Desa dan Badan Usaha Milik Desa (BUMDes).
  - iii) Dalam mendukung kegiatan di Perguruan Tinggi, Semen Baturaja memberikan bantuan untuk Bantuan kegiatan Dies Natalis ke-62 Universitas Sriwijaya, Indralaya, Sumatra Selatan sebesar Rp10.000.000,-.
  - iv) Bantuan ke Barisan Pemuda Lengkiti Bersatu OKU untuk kegiatan pelatihan kepemimpinan dan manajemen organisasi Desa Pagar Dewa Lengkiti Rp15.000.000,-.
  - v) Bantuan kegiatan Management Accounting Conference (IAMI) 2022 sebesar Rp10.000.000,-.
  - vi) Bantuan kegiatan pelatihan komputer untuk digital printing Indonesia anti deviation society Kelurahan Air Gading, Kabupaten OKU Rp.10.000.000,-.
- b. Kesehatan
  - i) Bantuan Kegiatan Bantuan kegiatan kompetisi Liga 3 tahun 2021 - 2022 PS Palembang Sumatra Selatan dibantu dana sebesar Rp10.000.000,-. Acara ini sangat bermanfaat untuk meningkatkan kemampuan sepak bola bagi peserta.

## SOE TJSL PROGRAM IMPLEMENTATION [GRI 413-1] [OJK F.23, F.25]

In accordance with the latest regulations, the activities of the SOE TJSL program are concentrated on four main pillars: the Social, Economic, Environmental, and Legal & Governance Pillars. The implementation of the Legal & Governance Pillars is described in detail in the Sustainability Governance Chapter of this Report. As for the other three pillars, their implementation is outlined below:

### 1. Social Pillar

The social pillar encompasses activities related to education, health, socio-culture, natural disasters, and infrastructure aimed at benefiting the communities and institutions in the Company's operational areas. By contributing to these fields, the Company seeks to improve the capacity, health, and welfare of the community. The activities in the social pillar include:

- a. Education
  - i) Funding donations for the 2022 Sriwijaya University Alumni Association (IKA UNSRI) in the amount of IDR 10,000,000,-.
  - ii) Donations for workshops on managing and overseeing village finances and BUMDes with the Indonesian Accounting Association (IAI) and the Taman Siswa Palembang postgraduate program in the amount of IDR 30,000,000,-. This activity facilitates workshops discussing policies for OKU Ring 1 Village Heads, mapping Village Government work programs, Village Asset management, and Village management and supervision, Village Funds, and Village Owned Enterprises (BUMDes).
  - iii) Supporting activities at tertiary institutions, Semen Baturaja provided a donation for the 62nd Anniversary of Sriwijaya University, Indralaya, South Sumatra in the amount of IDR 10,000,000,-.
  - iv) Donations to OKU's United Lengkiti Youth Front for organizational leadership and management training activities in Pagar Dewa Lengkiti Village in the amount of IDR 15,000,000,-.
  - v) Donations for the 2022 Management Accounting Conference (IAMI) activities in the amount of IDR 10,000,000,-.
  - vi) Donations for computer training activities for digital printing Indonesia anti-deviation society, Air Gading Village, OKU Regency in the amount of IDR 10,000,000,-.
- b. Health
  - i) The Company provided assistance with funds of IDR10,000,000,- for the League 3 competition activities in 2021-2022 for PS Palembang in South Sumatra. This event is highly beneficial for improving the soccer skills of participants.





- ii) Bantuan Program Inovasi di Puskesmas 1 ULU Palembang berupa bantuan dana sebesar Rp7.000.000,-. Kegiatan tersebut berupa kegiatan Posyandu dan program mengurangi angka anak stunting di wilayah 1 ULU Palembang.
  - iii) Bantuan dana sebesar Rp4.500.000,- untuk Bantuan PMI Kab OKU kegiatan Hari Donor Darah Sedunia.
  - iv) Bantuan untuk Organisasi Kemanusiaan Rotary Club of Palembang untuk kegiatan "Ayo Cegah Stunting" sebesar Rp10.000.000,-.
  - v) Bantuan kegiatan Turnamen Mandiri Basketball Action South Sumatra 2022 dari SMBR Basket Ball Club sebesar Rp10.000.000,-.
- c. Sosial Budaya
  - i) Bantuan tanggap darurat korban bencana kebakaran di Sungsang Banyuasin sebesar Rp15.500.000,-.
  - ii) Bantuan Kegiatan Safari Ramadhan di Kelurahan Sekarjaya, Air Gading, dan Desa Nyiursayak Kecamatan Semidang Aji sebesar Rp7.000.000,-.
  - iii) Bantuan Dinas Sosial Kab OKU kegiatan bantuan korban banjir sebesar Rp10.000.000,-.
  - iv) Bantuan kegiatan 1000 paket sembako ke Dinas Sosial Sumatra Selatan untuk korban terdampak bencana di Palembang sebesar Rp15.000.000,-.
  - v) Bantuan korban kebakaran di Lorong Ogan Kertapati Pasar Lama Baturaja OKU sebesar Rp10.000.000,-.
  - vi) Bantuan kegiatan Festival Seni Islam ke VII SMA Negeri 7 Palembang sebesar Rp5.000.000,-.
  - vii) Bantuan kegiatan Rakernas IX Jaringan Kota Pusaka Indonesia (JKPI) se-Indonesia tahun 2022 sebesar Rp40.000.000,-.
  - viii) Bantuan ke Lembaga Pengembangan Tilawatil Quran Provinsi Sumatra Selatan untuk kegiatan pemantapan kafilah Sumatra Selatan 2022 sebesar Rp40.000.000,-.
  - ix) Bantuan pasca gempa bumi di Cianjur, Jawa Barat tahun 2022 sebesar Rp50.000.000,-.
- d. Infrastruktur
  - i) Bantuan pembuatan gorong-gorong Kelurahan Sukajadi Baturaja Kabupaten OKU sebesar Rp15.778.000,-.
  - ii) Bantuan Peresmian Masjid Adjrul Amilin Desa Laya Kabupaten OKU sebesar Rp16.430.000,-.
  - iii) Bantuan kegiatan pembangunan gapura
- ii) A financial donation of IDR7,000,000.- was made for the Innovation Program at the 1 ULU Palembang Health Center. These activities take the form of Posyandu programs to reduce the number of stunted children in the area of 1 ULU Palembang.
  - iii) The Company made a funding donation of IDR4,500,000 to PMI donation in OKU Regency for World Blood Donor Day activities.
  - iv) A donation of IDR10,000,000.- was made to the Rotary Club of Palembang Humane Organization for the "Let's Prevent Stunting" activity.
  - v) The Company donated IDR10,000,000.- for the Mandiri Basketball Action South Sumatra 2022 Tournament, organized by the SMBR Basketball Club.
- c. Socio-Cultural
  - i) A donation of IDR15,500,000.- was made to support emergency response efforts for fire victims in Sungsang Banyuasin.
  - ii) A donation of IDR7,000,000.- was made to support Ramadhan Safari activities in Sekarjaya Village, Air Gading Village, and Nyiursayak Village, Semidang Aji District.
  - iii) The OKU Regency Social Service made a donation of IDR10,000,000.- to support flood victims.
  - iv) A donation of 1,000 basic food packages was made to the South Sumatra Social Service to aid victims affected by the disaster in Palembang. The donation amounted to IDR 15.000.000,-
  - v) A donation of IDR10,000,000.- was made to support fire victims at Lorong Ogan Kertapati Pasar Lama Baturaja OKU.
  - vi) A donation of IDR5,000,000.- was made to support the 7th Islamic Art Festival at SMA Negeri 7 Palembang.
  - vii) A donation of IDR40,000,000.- was made to support the National Working Group IX activities of the Indonesian Heritage Cities Network (JKPI) throughout Indonesia in 2022.
  - viii) A donation of IDR40,000,000.- was made to the South Sumatra Province Tilawatil Quran Development Institute to strengthen the 2022 South Sumatra caravan.
  - ix) A post-earthquake donation of IDR50,000,000.- was made to support Cianjur, West Java in 2022.
- d. Infrastructure
  - i) We have made a donation of IDR15,778,000.- to construct culverts in Sukajadi Village, Baturaja, OKU Regency.
  - ii) We have donated IDR16,430,000.- towards the Inauguration of the Adjrul Amilin Mosque in Laya Village, OKU Regency..
  - iii) To assist the OKU traffic control unit, we have



perlombaan kampung tertib lalu lintas satlantas Polres OKU sebesar Rp10.000.000,-.

- iv) Bantuan jasa renovasi perbaikan atap kantor Kepala Desa di Desa Puser Kabupaten OKU sebesar Rp82.140.000,-.
- v) Bantuan jasa revitalisasi Jembatan Ogan 1 Kabupaten OKU sebesar Rp196.000.000,-.
- vi) Bantuan ke Kelurahan Sukajadi untuk kegiatan pemasangan tembok atas gorong-gorong Baturaja Timur sebesar Rp5.000.000,-.
- vii) Bantuan peralatan dan fasilitas pelayanan masyarakat (pos kamling) di Kelurahan Batu Kuning, Tanjung Agung dan Talang Jawa sebesar Rp16.500.000,-.

## 2. Pilar Ekonomi

Pilar ekonomi mencakup kegiatan yang mendukung perekonomian masyarakat seperti pembinaan dan pendanaan kepada UMKM untuk menciptakan kemandirian ekonomi.

- a. Bantuan kegiatan pembuatan keramba ikan kelompok budidaya dari Yayasan Keluarga Purnabakti Semen Baturaja (YKPSB) Kelurahan Sukajadi sebesar Rp10.000.000,-.
- b. Bantuan operasional UMK dalam kegiatan bazar dan pameran Sriwijaya Expo 2022 sebesar Rp16.750.000,-.
- c. Bantuan HUT Kota Palembang ke Sekda Palembang, kegiatan bazar dan pameran UMKM sebesar Rp26.500.000,-.
- d. Bantuan kegiatan di Rumah BUMN terkait pelatihan Sertifikasi Halal produk UMK sebesar Rp6.030.000,-.
- e. Bantuan ke PT Kolaborasi Edukasi Nusantara untuk kegiatan pelatihan 30.000 UMKM Go Online Jakarta Selatan sebesar Rp15.000.000,-.
- f. Bantuan Pelatihan Go Online bersama Vokraf dan kegiatan survei lokasi untuk sertifikasi halal dari Rumah BUMN Baturaja sebesar Rp6.000.000,-.

## 3. Pilar Lingkungan

Pilar lingkungan mencakup kegiatan yang mendukung pelestarian alam dan lingkungan bekerja sama dengan masyarakat, lembaga, dan komunitas di sekitar wilayah operasional. Selain meningkatkan kontribusi terhadap pelestarian lingkungan, kegiatan-kegiatan ini juga membantu meningkatkan kesadaran terhadap masyarakat akan pentingnya menjaga kelestarian lingkungan.

- a. Bantuan 2 unit motor angkut sampah senilai Rp87.100.000,- ke Dinas Lingkungan Hidup Kabupaten OKU di Kemelak, Baturaja.
- b. Bantuan kegiatan LP3L Lestari OKU untuk kegiatan menanam pohon bersama di Desa Tungku Raya, Kecamatan Sosoh Buay Rayap, Kabupaten OKU

made a donation of IDR10,000,000.- for the construction of a gate for the orderly village race.

- iv) We have donated IDR82,140,000.- for the renovation services of the roof of the Village Head's office in Puser Village, OKU Regency.
- v) To improve the transportation infrastructure in OKU Regency, we have donated IDR196,000,000.- towards the revitalization services for the Ogan 1 Bridge.
- vi) We have donated IDR5,000,000.- to the Sukajadi Village for the installation of a wall over the East Baturaja culvert.
- vii) To promote community service and safety, we have made a donation of IDR16,500,000.- for community service equipment and facilities (pos kamling) in Batu Kuning, Tanjung Agung, and Talang Jawa Subdistricts.

## 2. Economic Pillar

The economic pillar encompasses activities that support the local economy, including fostering and financing MSMEs to promote economic self-sufficiency.

- a. Donation of IDR10,000,000.- for the Semen Baturaja Retired Family Foundation (YKPSB) Sukajadi Village's fish cage cultivation group activity.
- b. Operational donation for MSEs in bazaar activities and the Sriwijaya Expo 2022 exhibition, amounting to IDR16,750,000.-.
- c. Donation for bazaar activities and MSME exhibitions in celebration of the Palembang City Anniversary to the Regional Secretary of Palembang, amounting to IDR26,500,000.-.
- d. Donation of IDR6,030,000.- for activities at Rumah SOE related to Halal Certification training for MSE products
- e. Donation of IDR15,000,000.- to PT Kolaborasi Edukasi Nusantara for training activities for 30,000 MSMEs Go Online in South Jakarta.
- f. Donation of IDR6,000,000.- for Go Online training with Vokraf and site survey activities for halal certification from Rumah SOE Baturaja.

## 3. Environmental Pillar

The environmental pillar comprises activities that promote the preservation of nature and the environment in collaboration with the community, institutions, and communities around the operational area. In addition to increasing contributions to environmental conservation, these activities also help to raise public awareness of the importance of preserving the environment.

- a. A donation of two motorbikes, worth IDR87,100,000, to transport garbage to the OKU District Environmental Office in Kemelak, Baturaja.
- b. A donation for OKU LP3L Lestari activities to organize joint tree-planting activities in Tungku Raya Village, Sosoh Buay Rayap District, OKU Regency, totaling



sebesar Rp30.000.000,-.

- c. Bantuan berupa dana sebesar Rp10.000.000,- ke LP3I Lestari Kabupaten OKU untuk kegiatan menanam pohon dalam rangka memperingati Hari Ozon Sedunia.
- d. Bantuan ke Yayasan Metropolis Lampung Tengah untuk kegiatan Program Ketahanan Pangan dengan Memanfaatkan Limbah Organik sebesar Rp15.000.000,-.
- e. Bantuan HUT Petisi PLH ke-8 kegiatan Penanaman 1000 Pohon ditepian jalan dan sungai di sekitar Baturaja dan OKU sebesar Rp6.000.000,-.

IDR30,000,000.

- c. A donation of IDR10,000,000 in funds to LP3I Lestari OKU Regency for tree-planting activities in commemoration of World Ozone Day.
- d. A donation of IDR15,000,000 to the Central Lampung Metropolis Foundation for Food Security Program activities utilizing organic waste.
- e. A donation of IDR6,000,000 for the 8th Anniversary Petition from PLH for Planting 1000 Trees on the banks of roads and rivers around Baturaja and OKU.

Per 31 Desember 2022, penyaluran Program TJSL BUMN Semen Baturaja tercatat sebesar Rp2.645.892.000,-, dan penyalurannya telah dialokasikan ke keempat pilar dengan 17 Tujuan Pembangunan Berkelanjutan (TPB) atau *Sustainable Development Goals* (SDGs). Realisasi dana program TJSL BUMN dan dukungannya terhadap TPB disampaikan dalam tabel berikut: [OJK F.25]

As of December 31, 2022, the distribution of the Semen Baturaja SOE TJSL Program was recorded at IDR2,645,892,000 and had been allocated to the four pillars and the 17 Sustainable Development Goals (SDGs). The realization of SOE TJSL program funds and their support for SDGs are presented in the following table: [OJK F.25]

**Tabel Realisasi Program TJSL Berdasarkan TPB Tahun 2022**  
Table of Realization of the TJSL Program Based on the SDGs in 2022

No.	TPB SDG	Realisasi (Rp) Realization (IDR)	Persentase Capaian dari RKA Achievement Percentage of RKA
<b>Pilar Sosial</b> Social Pillars			
1	TPB 1 Tanpa Kemiskinan SDG #1 No Poverty	504.653.000	86
2	TPB 2 Tanpa Kelaparan SDG #2 No Hunger	-	-
3	TPB 4 Pendidikan Berkualitas SDG #4 Quality Education	846.155.000	132
<b>Pilar Ekonomi</b> Economic Pillar			
1	TPB 7 Energi Bersih dan Terjangkau SDG #7 Clean and Affordable Energy	-	-
2	TPB 8 Pekerjaan Layak dan Pertumbuhan Ekonomi SDG #8 Decent Work and Economic Growth	200.075.000	126
3	TPB 9 Industri, Inovasi, dan Infrastruktur SDG #9 Industry, Innovation and Infrastructure	771.409.000	74
<b>Pilar Lingkungan</b> Environmental Pillar			
1	TPB 11 Kota dan Komunitas Berkelanjutan SDG #11 Sustainable Cities and Communities	-	-
2	TPB 13 Penanganan Perubahan Iklim SDG #13 Handling Climate Change	238.600.000	56
3	TPB 15 Ekosistem Daratan SDG #15 Mainland Ecosystems	85.000.000	142
<b>Pilar Hukum dan Tata Kelola</b> Pillar of Law and Governance			



**Tabel Realisasi Program TJSL Berdasarkan TPB Tahun 2022**  
Table of Realization of the TJSL Program Based on the SDGs in 2022

No.	TPB SDG	Realisasi (Rp) Realization (IDR)	Persentase Capaian dari RKA Achievement Percentage of RKA
1	TPB 16 Perdamaian, Keadilan, dan Kelembagaan yang Tangguh SDG #16 Peace, Justice and Strong Institutions	-	-
<b>Jumlah Total</b>		<b>2.645.892.000</b>	<b>91</b>

Di antara pelaksanaan Program TJSL BUMN, Semen Baturaja memiliki Program Unggulan TJSL 2022 sebagai berikut:

As part of the implementation of the State-Owned Enterprise (SOE) TJSL Program, Semen Baturaja has developed several featured programs for 2022, including the following:

No.	Program	Realisasi (Rp) Realization (IDR)
1.	Bantuan fasilitas sarana dan prasarana warga Ring I Donation with facilities and infrastructure for residents of Ring I	203.830.000
2.	Penanggulangan, pencegahan, bencana alam dan non-alam Mitigation, prevention, natural and non-natural disasters	113.000.000
3.	Bantuan Kegiatan terkait lingkungan berupa penanaman pohon dan pengelolaan sampah Donation for activities related to the environment in the form of tree planting and waste management	61.000.000
4.	Penanganan anak kurang gizi ( <i>stunting</i> ) Management of malnourished children ( <i>stunting</i> )	17.000.000
5.	Bantuan jasa renovasi perbaikan atap kantor Kepala Desa di Desa Puser Kabupaten OKU Donation for renovation services for the roof of the Village Head's office in Puser Village, OKU Regency	82.140.000
6.	Bantuan pembinaan UMKM MSME fostering donation	80.280.000
7.	Bantuan jasa revitalisasi Jembatan Ogan 1 Kabupaten OKU Donation for revitalization services for the Ogan 1 Bridge in OKU Regency	196.000.000
8.	Bantuan 2 unit motor angkut sampah ke Dinas Lingkungan Hidup Kabupaten OKU Donation of 2 motorbikes to transport garbage to the OKU Regency Environmental Service	87.100.000
<b>Jumlah Total</b>		<b>840.350.000</b>

Penyaluran secara mandiri untuk Program PUMK dihentikan di tahun 2022, adapun untuk tahun 2023 dana PUMK direncanakan penyalurannya berkolaborasi dengan BRI dengan alur skema mengikuti arahan dan aturan dari Kementerian BUMN. [GRI 413-1]

The Company has decided to discontinue independent distribution for the MSME Program in 2022, and for 2023, MSME funds are planned to be distributed in collaboration with BRI, following the guidelines and regulations set by the Ministry of BUMN. BUMN. [GRI 413-1]

Dalam pelaksanaan Program PUMK, Perusahaan menggunakan sistem penyaluran mandiri dan belum berkolaborasi atau bekerja sama dengan instansi atau lembaga manapun. Dana Program PUMK disalurkan ke beberapa sektor yakni sektor industri, sektor perdagangan, sektor peternakan, sektor perkebunan, dan sektor jasa. Realisasi penyaluran Program PUMK selengkapnya disampaikan pada tabel berikut:

In implementing the MSME Program, the Company previously used an independent distribution system without collaborating or cooperating with any external agencies or institutions. The MSME Program funds were distributed to various sectors, including the industrial, trade, livestock, plantation, and service sectors. The complete realization of the MSME Program distribution is presented in the table below.



**Penyaluran Program PUMK 2021-2022**  
Distribution of the 2021-2022 MSME Program

No.	Program PUMK MSME program	2022		2021	
		Realisasi (Rp) Realization (IDR)	Pencapaian RKA (%) RKA achievement (%)	Realisasi (Rp) Realization (IDR)	Pencapaian RKA (%) RKA achievement (%)
1	Sektor Industri Industrial Sector	-	-	200.000.000	11
2	Sektor Perdagangan Trade Sector	-	-	4.125.000.000	188
3	Sektor Peternakan Livestock Sector	-	-	25.000.000	-
4	Sektor Perkebunan Plantation Sector	-	-	815.000.000	326
5	Sektor Jasa Services Sector	-	-	1.180.000.000	81
<b>Total</b>		-	-	<b>6.345.000.000</b>	<b>106</b>

Catatan:  
Sektor peternakan tidak masuk ke dalam RKA tahun 2021.  
Notes:  
The livestock sector is not included in the 2021 RKA.

**Testimoni dari Penerima Program PUMK**  
Testimonials from MSME Program Recipients



**Fitriah, Pemilik Usaha Kemplang Tunu Fitriah**  
Fitriah, Business Owner of Kemplang Tunu Fitriah

**"Alhamdulillah usaha saya semakin lancar berkat Program Pendanaan UMK dari PT Semen Baturaja Tbk. Kami telah diberikan beberapa kesempatan untuk memasarkan produk kami di berbagai event dan pameran yang di fasilitasi oleh Semen Baturaja hingga ke tingkat Nasional. Kami berharap kedepannya dapat diberikan pelatihan untuk pengemasan produk kami agar menjadi lebih baik lagi sehingga bisa menjadi standar untuk masuk pemasaran secara online. Terimakasih Semen Baturaja semoga jaya selalu."**

"Alhamdulillah, I'm grateful that my business is running smoothly thanks to the MSE Funding Program from PT Semen Baturaja Tbk. We've had several opportunities to showcase our products at various events and exhibitions facilitated by Semen Baturaja at a national level. Moving forward, we hope that training will be provided to improve our product packaging to meet the standards required for online marketing. Thank you Semen Baturaja, and may you continue to achieve success"



**Taufik Rahman, Pemilik Dagang Beras dan Pakan Ikan**  
Taufik Rahman, Owner of Rice and Fish Feed Trade

**"Usaha saya awalnya hanya menjual beras, Alhamdulillah usaha saya menjadi lancar berkat bantuan Program Pendanaan UMK di PT Semen Baturaja Tbk. Saya mengembangkan usaha dengan menambah penjualan pakan ternak hingga saat ini. Harapan saya dengan adanya bantuan dan pembinaan dari Semen Baturaja, usaha saya dan pembayaran angsuran saya menjadi lebih lancar. Terimakasih Semen Baturaja semoga selalu Jaya."**

"Initially, my business only sold rice. Thanks to the assistance provided by the UMKM Funding Program at PT Semen Baturaja Tbk, my business has been able to grow smoothly. I have been able to expand my business by increasing sales of animal feed. I am grateful for the help and guidance from Semen Baturaja, which has enabled me to make installment payments more smoothly. I hope that this support will continue in the future. Thank you Semen Baturaja, and may your success continue."



**"Terimakasih berkat Program Pendanaan UMK dari PT Semen Baturaja Tbk, Usaha saya bisa jauh lebih berkembang (Berkembang ke penjualan secara online). Pembinaan yang telah kami ikuti selama ini di Rumah BUMN Baturaja sangat bermanfaat untuk pengembangan produk kami, baik dari segi pengemasan maupun foto produk untuk pemasaran secara online. Terimakasih Semen Baturaja"**

"Thanks to the MSE Funding Program provided by PT Semen Baturaja Tbk, my business has been able to grow significantly, expanding to online sales. The mentoring and support we have received at Rumah SOE Baturaja have been invaluable in developing our products, from improving our packaging to creating product photos for online marketing. I am truly grateful to Semen Baturaja for their assistance."

**Multina Tumini, Pemilik Elza Peyek Macho**  
Multina Tumini, Owner of Elza Peyek Macho



**Sebelum tergabung menjadi mitra binaan, Sukes Suwendi menjelaskan sulitnya mencari modal untuk mengembangkan usaha. "Jikalau pun ada yang kasih pinjam, bunganya sangat tinggi. Belum lagi tidak ada tindak lanjut pembinaan. Sehingga kami rasa sangat memberatkan untuk kami yang hanya pengusaha kecil rumahan." ujarnya. "Namun, semenjak bergabung menjadi mitra binaan PT Semen Baturaja Tbk, alhamdulillah ada perubahan. Kami banyak diberikan ilmu bisnis dan pengembangan usaha. Diajari tentang marketing juga manajemen keuangan UMKM sehingga saat ini jumlah karyawan kami meningkat dan memiliki cabang di daerah lain." tambahnya.**

"Before becoming a fostered partner, Sukes Suwendi faced difficulties in obtaining capital to develop his business. "Even if someone gives you a loan, the interest rates are very high, and there is no follow-up fostering. So, it is a great burden for us small home entrepreneurs," he explained. However, since joining PT Semen Baturaja Tbk as a foster partner, there has been a significant change. "Thank God, we have gained a lot of business knowledge and development. We were taught about marketing and MSME financial management, which has resulted in an increase in the number of our employees and the establishment of branches in other regions," he added."

**Sukes Suwendi, Pemilik Warung Nasi Rachel**  
Sukes Suwendi, Owner of Warung Nasi Rachel







## **KINERJA LINGKUNGAN BERKELANJUTAN**

SUSTAINABLE ENVIRONMENTAL  
PERFORMANCE

**Semen Baturaja sebagai bagian dari perusahaan publik di Indonesia berkomitmen untuk bersinergi dengan pemangku kepentingan lainnya guna mewujudkan kelestarian lingkungan dan meningkatkan daya dukung lingkungan. Perusahaan memegang teguh komitmen tersebut karena meyakini bahwa lingkungan yang baik merupakan hak bagi setiap orang**

Semen Baturaja as part of a public company in Indonesia is committed to synergizing with other stakeholders in order to realize environmental sustainability and increase the carrying capacity of the environment. The Company upholds this commitment because it believes that a good environment is the right of everyone

# MENDUKUNG PENINGKATAN **DAYA DUKUNG LINGKUNGAN**

## SUPPORTING THE IMPROVEMENT OF ENVIRONMENTAL SUPPORT CAPACITY



**Semen Baturaja secara rutin melakukan pemantauan kualitas lingkungan, seperti kadar emisi udara cerobong, kualitas udara ambien, kebisingan lingkungan, getaran peledakan, kualitas air limbah, serta kualitas air hasil tambang berkolaborasi dengan pihak ketiga yang terakreditasi dalam pelaksanaan kegiatan tersebut.**

Semen Baturaja regularly monitors the quality of the environment through collaboration with accredited third parties, ensuring compliance with regulations and standards. Monitoring activities include assessing chimney air emissions, ambient air quality, environmental noise levels, blasting vibrations, waste water quality, and mine water quality.

Kerusakan lingkungan merupakan salah satu masalah besar yang dihadapi Indonesia saat ini. Tak hanya di darat, kerusakan lingkungan juga terjadi di udara maupun air. Selain terjadi karena faktor alam, kerusakan lingkungan juga dipicu oleh berbagai aktivitas/kegiatan manusia, seperti penggunaan lahan tidak sesuai peruntukan, penebangan hutan/pepohonan secara liar, pemanfaatan sumber alam berlebihan, sembarangan membuang sampah/limbah, dan sebagainya. Akibat kerusakan lingkungan, sejumlah dampak negatif pun terjadi, seperti pencemaran, banjir, tanah longsor, dan lain-lain. Dampak lain yang tak kalah penting adalah terjadinya pemanasan global, yang memicu terjadinya perubahan iklim.

Environmental degradation is a pressing issue that Indonesia is currently facing. It affects not only the land, but also the air and water. While some degradation is due to natural causes, it is often human activities that are the root cause, such as improper land use, illegal deforestation, overuse of natural resources, and improper waste management. Such actions result in negative consequences such as pollution, flooding, landslides, and other environmental hazards. Furthermore, global warming is also a significant issue caused by environmental damage that contributes to climate change.



Untuk mencegah atau mengurangi dampak negatif kerusakan lingkungan, Indonesia sudah memiliki berbagai perangkat dan regulasi terkait lingkungan. Regulasi itu, antara lain, Undang-Undang Republik Indonesia No. 32 Tahun 2009 tentang Perlindungan dan Pengelolaan Lingkungan Hidup, beserta aturan-aturan turunannya. Terdapat setidaknya sepuluh tujuan yang hendak dicapai undang-undang ini di antaranya menjamin kelangsungan kehidupan makhluk hidup dan kelestarian ekosistem, menjaga kelestarian fungsi lingkungan hidup, dan mengantisipasi isu lingkungan global.

Upaya memperbaiki lingkungan serta meningkatkan daya dukung lingkungan merupakan tanggung jawab bersama. Tak hanya menjadi tanggung jawab pemerintah dan masyarakat, upaya tersebut juga menjadi tanggung jawab para pelaku usaha atau korporasi. Dalam hal ini, sinergi merupakan kata kunci untuk meraih hasil yang optimal. Sinergi dan kepedulian terhadap lingkungan dari kalangan dunia usaha semakin kukuh dengan terbitnya Peraturan Otoritas Jasa Keuangan (POJK) No.51/POJK.03/2017 tentang Penerapan Keuangan Berkelanjutan bagi Lembaga Jasa Keuangan, Emiten dan Perusahaan Publik.

Semen Baturaja sebagai bagian dari perusahaan publik di Indonesia berkomitmen untuk bersinergi dengan pemangku kepentingan lainnya guna mewujudkan kelestarian lingkungan dan meningkatkan daya dukung lingkungan. Perusahaan memegang teguh komitmen tersebut karena meyakini bahwa lingkungan yang baik merupakan hak bagi setiap orang, sebagaimana ditegaskan dalam Pasal 28h Ayat 1, UUD 1945, "Setiap orang berhak hidup sejahtera lahir dan batin, bertempat tinggal, mendapatkan lingkungan hidup yang baik dan sehat, serta berhak memperoleh pelayanan kesehatan".

## LANDASAN KEBIJAKAN

Dukungan Semen Baturaja terhadap kelestarian lingkungan dan meningkatnya daya dukung lingkungan merujuk pada berbagai regulasi yang berlaku di bidang lingkungan, baik berupa undang-undang, peraturan pemerintah, peraturan menteri, beserta peraturan-peraturan turunannya, Pelaksanaan tanggung jawab perusahaan di bidang lingkungan hidup berlandaskan pada:

1. Undang-Undang No. 32 Tahun 2009 tentang Perlindungan dan Pengelolaan Lingkungan Hidup.
2. Undang-Undang Republik Indonesia No. 30 Tahun 2007 tentang Energi.
3. Peraturan Menteri Lingkungan Hidup No. 68 Tahun 2016 tentang Baku Mutu Limbah Domestik.
4. Peraturan Menteri Lingkungan Hidup No. 19 Tahun 2017 tentang Baku Mutu Industri Semen.
5. Intruksi Presiden Republik Indonesia No. 13 Tahun 2011 tentang Penghematan Energi dan Air.
6. Peraturan Pemerintah No. 22 Tahun 2021 tentang Penyelenggaraan Perlindungan dan Pengelolaan Lingkungan Hidup.
7. Peraturan Menteri Lingkungan Hidup dan Kehutanan Republik Indonesia No. 6 tahun 2021 tentang Tata Cara dan Persyaratan Pengelolaan Limbah Bahan Berbahaya dan Beracun.

To prevent or mitigate the negative impacts of environmental degradation, Indonesia has established various tools and regulations related to environmental protection. These regulations include the Law of the Republic of Indonesia No. 32 of 2009 concerning the Protection and Management of the Environment, along with its derivative regulations. This law aims to achieve at least ten objectives, such as ensuring the survival of living organisms and the sustainability of ecosystems, preserving environmental functions, and anticipating global environmental issues.

Efforts to enhance the environment and increase its carrying capacity are a collective responsibility. It is not just the obligation of the government and society, but also of business entities or corporations. In this regard, synergy is essential to achieve optimal results. The synergy and environmental awareness from the business sector are getting stronger with the introduction of Financial Services Authority Regulation (POJK) No.51/POJK.03/2017 on the Implementation of Sustainable Finance for Financial Services Institutions, Issuers, and Public Companies.

As a public company in Indonesia, Semen Baturaja is committed to collaborating with other stakeholders to achieve environmental sustainability and enhance the environment's carrying capacity. The Company upholds this commitment because it believes that a healthy environment is a fundamental right for everyone. This is emphasized in Article 28h Paragraph 1 of the 1945 Constitution, which states that "everyone has the right to live in physical and spiritual prosperity, have a place to live, access to a good and healthy environment, and entitled to health services."

## POLICY BASIS

Semen Baturaja's commitment to environmental sustainability and increasing environmental carrying capacity is based on various environmental regulations, including laws, government regulations, ministerial regulations, and their derivative regulations. The company implements corporate responsibility in the environmental field by:

1. Law No. 32 of 2009 concerning Environmental Protection and Management.
2. Law of the Republic of Indonesia No. 30 of 2007 concerning Energy.
3. Regulation of the Minister of Environment No. 68 of 2016 concerning Domestic Waste Quality Standards.
4. Regulation of the Minister of Environment No. 19 of 2017 concerning Cement Industry Quality Standards.
5. Instructions of the President of the Republic of Indonesia No. 13 of 2011 concerning Saving Energy and Water.
6. Government Regulation No. 22 of 2021 concerning Implementation of Environmental Protection and Management.
7. Regulation of the Minister of Environment and Forestry of the Republic of Indonesia No. 6 of 2021 concerning Procedures and Requirements for the Management of Hazardous and Toxic Waste.



8. Peraturan Menteri Lingkungan Hidup dan Kehutanan Republik Indonesia No. 4 tahun 2021 tentang Daftar Usaha dan/atau Kegiatan yang wajib memiliki Analisis Mengenai Dampak Lingkungan Hidup, Upaya Pengelolaan Lingkungan Hidup dan Upaya Pemantauan Lingkungan Hidup atau Surat Pernyataan Kesanggupan Pengelolaan dan Pemantauan Lingkungan Hidup.
9. Peraturan Menteri Energi dan Sumber Daya Mineral Republik Indonesia No. 13 Tahun 2012 tentang Penghematan Pemakaian Tenaga Listrik.
10. Peraturan Menteri Lingkungan Hidup dan Kehutanan Republik Indonesia No. 1 tahun 2021 tentang Program Penilaian Peringkat Kinerja Perusahaan dalam pengelolaan lingkungan hidup.

Selain merujuk pada berbagai regulasi di atas, sebagai bentuk tanggung jawab terhadap lingkungan, Perusahaan memastikan kegiatan operasional yang dijalankan sesuai dengan standar internasional yaitu Sistem Manajemen Lingkungan berdasarkan ISO 14001:2015 – Sistem Manajemen Lingkungan serta ISO/IEC 17025:2017 – Sistem Manajemen Laboratorium. Berbagai standar tersebut diadopsi Perusahaan untuk meningkatkan efektivitas kegiatan pengelolaan lingkungan yang mencakup sistem manajemen lingkungan, audit lingkungan dan evaluasi kinerja lingkungan.

## KOMITMEN SEMEN BATURAJA

Semen Baturaja yang bergerak dalam industri semen menyadari adanya risiko yang timbul dari kegiatan operasinya terhadap lingkungan. Untuk itu, sebagai wujud dan komitmen terhadap pengelolaan lingkungan yang berkelanjutan, Perusahaan melakukan berbagai upaya mulai dari penetapan kebijakan dan peraturan hingga pemantauan serta pengelolaan kegiatan operasional yang berdampak terhadap lingkungan, baik di dalam pabrik maupun di wilayah sekitar pabrik. **[GRI 3-3]**

Selaras dengan itu, dalam melakukan kegiatan operasional, Perusahaan juga senantiasa mengintegrasikan dengan program peningkatan kualitas lingkungan. Integrasi dilakukan dengan melakukan beberapa hal di antaranya:

1. Mengutamakan prinsip *Reduce, Reuse, Recycle* (3R).
2. Menerapkan sistem *continual improvement* dengan memilih teknologi proses yang ramah lingkungan & hemat energi, serta dilengkapi dengan peralatan pengendali limbah (*built-in*).
3. Meningkatkan efektivitas kegiatan pengelolaan lingkungan yang mencakup sistem manajemen lingkungan, audit lingkungan, dan evaluasi kinerja lingkungan.
4. Mengikuti program PROPER dan Sertifikasi Industri Hijau sebagai sarana evaluasi terhadap pencapaian kinerja lingkungan Perusahaan.

Semen Baturaja berkomitmen untuk berkontribusi semaksimal mungkin terhadap lingkungan karena menyadari bahwa kegiatan operasional yang dijalankan berdampak terhadap lingkungan. Penggunaan berbagai jenis energi misalnya,

8. Regulation of the Minister of Environment and Forestry of the Republic of Indonesia No. 4 of 2021 concerning List of Businesses and/or Activities that are required to have an Analysis of Environmental Impacts, Environmental Management Efforts, and Environmental Monitoring Efforts or a Statement of Commitment to Manage and Monitor the Environment.
9. Regulation of the Minister of Energy and Mineral Resources of the Republic of Indonesia No. 13 of 2012 concerning Saving Electricity Usage.
10. Regulation of the Minister of Environment and Forestry of the Republic of Indonesia No. 1 of 2021 concerning the Company Performance Rating Assessment Program in environmental management."

As part of its environmental responsibility, Semen Baturaja not only adheres to various environmental regulations but also ensures that its operational activities are in compliance with international standards, specifically the Environmental Management System based on ISO 14001:2015 - Environmental Management System and ISO/IEC 17025:2017 - Laboratory Management System. These standards are implemented to enhance the effectiveness of environmental management activities, which include environmental management systems, environmental audits, and evaluation of environmental performance.

## SEMEN BATURAJA COMMITMENT

As a participant in the cement industry, Semen Baturaja recognizes the potential risks its operations pose to the environment. In its commitment to achieving sustainable environmental management, the company has implemented a range of initiatives, starting with the formulation of policies and regulations to oversee and manage operational activities that may have an impact on the ecology, both within and outside the plant. **[GRI 3-3]**

Furthermore, as part of its commitment, the Company has been continuously integrating environmental quality improvement programs into its operational activities. This integration is achieved through several measures, including:

1. Giving priority to the principles of Reduce, Reuse, and Recycle (3R).
2. Adopting a system of continuous improvement by selecting environmentally friendly and energy-efficient process technologies and equipping them with built-in waste control equipment.
3. Enhancing the effectiveness of environmental management activities, such as environmental management systems, environmental audits, and performance evaluation.
4. Participating in the PROPER program, which evaluates the Company's environmental performance achievements.

Semen Baturaja is unwavering in its commitment to positively impact the environment, recognizing the potential negative consequences of its operational activities. The use of various energy sources produces greenhouse gas (GHG) emissions,



otomatis menghasilkan emisi gas rumah kaca (GRK) sebagai salah satu pemicu terjadinya pemanasan global dan perubahan iklim. Selain itu, proses produksi semen juga berdampak terhadap kualitas udara karena menghasilkan debu. Dampak yang lain, operasional perusahaan juga menghasilkan limbah, baik padat maupun cair, termasuk kategori Bahan Berbahaya dan Beracun (B3) maupun non-B3.

Becermin adanya berbagai dampak terhadap lingkungan seperti di atas, Perusahaan menekankan pentingnya pengelolaan lingkungan, termasuk melakukan efisiensi penggunaan energi, pengendalian emisi, pengurangan dan pemanfaatan limbah, dan lain-lain. Seiring dengan itu, Perusahaan secara rutin melakukan pemantauan kualitas lingkungan, seperti kadar emisi udara cerobong, kualitas udara ambien, kebisingan lingkungan, getaran peledakan, kualitas air limbah, serta pemantauan kualitas air hasil tambang dengan cara kolaborasi dengan Dinas Lingkungan Hidup Provinsi Sumsel dan Lampung serta pihak ketiga yang memiliki akreditasi dalam pelaksanaan kegiatan tersebut. Kebijakan yang tak kalah penting, Perusahaan mendukung terjaganya keanekaragaman hayati yang berada di sekitar operasional Perusahaan.

## INISIATIF STRATEGIS BIDANG LINGKUNGAN

Untuk mendukung komitmen terhadap kelestarian lingkungan dan meningkatnya daya dukung lingkungan, Semen Baturaja menetapkan sejumlah inisiatif di bidang lingkungan sebagai berikut:

- 1. Peningkatan Penggunaan Material Alternatif**  
Peningkatan penggunaan material alternatif dilakukan melalui pelaksanaan studi, survei dan rekomendasi alternative material.
- 2. Menurunkan Faktor Terak dengan Pemanfaatan Limbah Fly Ash**  
Penurunan faktor terak dilakukan dengan pemanfaatan limbah *fly ash*. Kebijakan ini sekaligus merupakan salah satu aksi mitigasi Semen Baturaja untuk menurunkan emisi gas rumah kaca (GRK). Di sisi lain, penurunan faktor terak ini juga merupakan salah satu implementasi *Cost Leadership Program* yang bertujuan untuk efisiensi biaya produksi.
- 3. Pengurusan Izin Pengolahan dan Pemanfaatan Limbah B3**  
Pengurusan persetujuan teknis dan surat kelayakan operasional di bidang pengelolaan limbah B3 dengan kegiatan pemanfaatan limbah B3 Pabrik Baturaja telah dilakukan. Sesuai persetujuan teknis tersebut Pabrik Baturaja dapat memanfaatkan 51 jenis limbah B3 (dengan 203 kode limbah). Limbah B3 tersebut selanjutnya dapat dimanfaatkan menjadi Bahan Baku dan Material Alternatif, berupa:
  - a. Limbah B3 sebagai substitusi bahan baku dalam *raw mill*
  - b. Limbah B3 sebagai substitusi bahan bakar dalam *kiln*
  - c. Limbah B3 sebagai substitusi bahan baku dalam *cement mill*

contributing to global warming and climate change. Additionally, the cement production process generates dust, leading to air pollution. The company's operations also produce solid and liquid waste, including hazardous and non-hazardous waste.

Given the various environmental impacts mentioned above, Semen Baturaja places great emphasis on the significance of environmental management, particularly in terms of energy efficiency, emission control, waste reduction, and utilization. Additionally, the company regularly monitors environmental quality parameters, such as chimney air emissions, ambient air quality, environmental noise, blasting vibrations, waste water quality, and mine water quality. This is carried out in partnership with accredited third-party organizations and the environmental services of South Sumatra and Lampung Provinces. Furthermore, the company actively advocates for the conservation of biodiversity in the areas surrounding its operations.

## ENVIRONMENTAL STRATEGIC INITIATIVE

To support its commitment to environmental sustainability and enhance the environment's carrying capacity, Semen Baturaja has implemented various initiatives in the environmental sector, including:

- 1. Increased Use of Alternative Materials:**  
The company is increasing the use of alternative materials by conducting studies, surveys, and recommendations on alternative materials.
- 2. Reduced Slag Factor by Utilizing Fly Ash Waste:**  
Semen Baturaja reduces the clinker factor by utilizing fly ash waste, which is also a mitigation action to reduce greenhouse gas (GHG) emissions. Reducing the clinker factor is also one of the *Cost Leadership Program's* objectives, aiming to enhance production cost efficiency.
- 3. Management of Hazardous Waste Processing and Utilization Permits:**  
To manage technical approvals and operational feasibility letters for B3 waste management, Semen Baturaja utilizes B3 waste from its Baturaja Plant. According to the technical agreement, the plant can use 51 types of B3 waste (with 203 waste codes) as Raw Materials and Alternative Materials, in the following forms:
  - a. B3 waste as a substitute for raw materials in raw mills
  - b. B3 waste as a substitute for fuel in the kiln
  - c. B3 waste as a substitute for raw materials in cement mills



4. Efisiensi Bahan Baku dan Energi dengan Penggunaan Batu bara *Low Rank*  
Penggunaan batu bara kalori rendah (GAR 4000-4500) secara relatif akan menurunkan biaya batu bara dan cukup banyak tersedia di wilayah Sumatra Selatan.
5. Penggunaan *Alternative Fuel*  
Penggunaan *alternative fuel* atau bahan bakar alternatif merupakan salah satu upaya Perusahaan untuk menurunkan emisi Gas Rumah Kaca (GRK), sekaligus untuk mendukung program Standar Industri Hijau (SIH) oleh Kementerian Perindustrian dimana salah satu persyaratannya adalah pencapaian target *Thermal Substitution Rate (TSR)* atau persentase penggunaan bakar alternatif terhadap total pemakaian bahan bakar.
6. Mengembangkan Fasilitas Pengolahan Limbah B3 (*Fly Ash*)  
Pengembangan fasilitas pengolahan limbah B3 dilakukan sebagai dukungan terhadap program Perusahaan dalam pengolahan limbah B3.

## RISIKO DAN DAMPAK LINGKUNGAN DARI KEGIATAN USAHA

Kegiatan usaha Perusahaan, baik secara langsung ataupun tidak langsung, memengaruhi kualitas lingkungan di sekitar kegiatan usaha. Hal itu, disebabkan oleh:

- **Emisi Udara dan Peningkatan Gas Rumah Kaca (GRK)**  
Proses produksi semen berpotensi menimbulkan beberapa dampak negatif pada kondisi udara, di antaranya peningkatan emisi gas rumah kaca dan paparan debu pada beberapa wilayah. Dampak negatif tersebut selalu dipantau oleh Perusahaan. Apabila dari aktivitas pabrik berdampak terhadap tingkat pencemaran udara yang cukup tinggi, maka Perusahaan akan melakukan evaluasi dan perbaikan pada beberapa alat.
- **Pencemaran Limbah B3**  
Aktivitas pabrik semen juga berpotensi menimbulkan dampak berupa pencemaran akibat limbah B3. Beberapa limbah B3 yang timbul dari aktivitas pabrik antara lain tumpahan pelumas bekas, limbah laboratorium, lampu TL dan majun terkontaminasi. Untuk mencegah terjadinya pencemaran terhadap lingkungan, Perusahaan telah mengelola limbah tersebut dengan baik.
- **Pencemaran Air**  
Air merupakan salah satu aspek penting dalam aktivitas Perusahaan sehingga kondisi air harus selalu dijaga dan dipantau. Potensi pencemaran terhadap air yang mungkin muncul dari aktivitas pabrik semen di antaranya adalah dari limbah cair maupun air limbah yang mengalir ke sumber air. Untuk mengetahui kualitas air, Perusahaan melakukan upaya pengelolaan dan pemantauan secara rutin kualitas air yang ada di pabrik maupun di pemukiman sekitar pabrik.

4. Raw Material and Energy Efficiency by Using Low Rank Coal  
The Company utilizes low calorie coal (GAR 4000-4500) to reduce coal costs, which is widely available in the South Sumatra region.
5. Use of Alternative Fuels  
The Company uses alternative fuels to reduce greenhouse gas (GHG) emissions and to comply with the Green Industry Standards (SIH) program by the Ministry of Industry, which requires the achievement of the Thermal Substitution Rate (TSR) target or the percentage of alternative fuel use to total fuel usage.
6. Development of Hazardous Waste Treatment Facilities (*Fly Ash*)  
The development of B3 waste processing facilities is carried out as support for the Company's program in processing B3 waste.

## ENVIRONMENTAL RISKS AND IMPACTS FROM BUSINESS ACTIVITIES

The Company's business operations have a direct or indirect impact on the surrounding environment's quality. This impact is primarily due to the nature of its business activities.:

- **Air Emissions and Greenhouse Gas (GHG) Increase**  
The process of producing cement holds the potential to result in a multitude of adverse effects on the air quality. These effects could include amplified emission of greenhouse gases and the release of dust particles in various regions. The Company continually monitors these negative impacts. In the event that the plant's activities lead to an elevated level of air pollution, the Company assesses the situation and takes the necessary measures to repair and upgrade the equipment.
- **B3 Waste Pollution**  
The activities of the Cement Plant also hold the potential to generate pollution resulting from B3 waste. This waste could comprise spills of used lubricants, laboratory waste, TL lamps, and contaminated rags that arise from plant activities. To prevent any pollution to the environment, the Company handles this waste in a proper and appropriate manner.
- **Water pollution**  
Water plays a crucial role in the Company's operations, and hence, it is imperative to maintain and monitor the water conditions continuously. The activities of the Cement Plant hold the potential to generate water pollution, which could include liquid waste and wastewater flowing into water sources. To ensure the water quality, the Company undertakes regular management and monitoring of water quality both at the Plant and in the settlements surrounding it.



## PENGELOLAAN MATERIAL

Dalam proses pembuatan semen, Semen Baturaja melakukan penambangan batu kapur dan tanah liat sebagai bahan baku utama di *quarry* milik Perusahaan. Batu kapur dan tanah liat tersebut selanjutnya ditampung dalam *storage*, kemudian dilakukan proses prehomogenisasi. Selain batu kapur dan tanah liat, Perusahaan juga menggunakan pasir silika dan pasir besi sebagai material tambahan.

Untuk mewujudkan praktik operasional sesuai kaidah industri hijau, Perusahaan melakukan substitusi material dengan sejumlah bahan. Upaya tersebut sekaligus untuk mengurangi potensi pencemaran akibat limbah, serta meningkatkan keberlanjutan industri semen. Substitusi material yang digunakan Perusahaan antara lain: [OJK F.5]

- **Fly ash**  
*Fly ash* merupakan limbah hasil pembakaran batu bara yang berbentuk butiran debu halus ringan yang terbawa terbang ke udara. *Fly ash* dalam industri semen dapat digunakan sebagai substitusi terak karena berperan dalam menghasilkan kuat tekan pada semen. Penggunaan *fly ash* akan memberikan manfaat bagi industri semen karena menurunkan faktor terak sehingga menurunkan biaya produksi, menurunkan emisi, dan mengurangi penggunaan bahan bakar fosil per ton semen. Di sisi lain, pemanfaatan *fly ash* juga memberikan *benefit* bagi lingkungan karena memusnahkan limbah dari industri pembangkit listrik (PLTU) dan industri pupuk.
- **Bottom ash**  
*Bottom ash* merupakan limbah hasil pembakaran batu bara yang berbentuk butiran debu halus yang mengendap/jatuh di dasar ruang pembakaran. *Bottom ash* di industri semen digunakan sebagai substitusi bahan baku tanah liat karena memiliki kadar silika dan alumina yang sesuai. Penggunaan *bottom ash* juga akan memberikan manfaat bagi lingkungan karena memusnahkan limbah dari industri pembangkit listrik PLTU dan industri pupuk.
- **Spent Bleaching Earth**  
*Spent Bleaching Earth* (SBE) merupakan limbah padat yang dihasilkan dari proses penyulingan minyak dari industri oleokimia. Dalam industri semen, SBE dapat digunakan sebagai substitusi bahan baku karena memiliki kandungan silika dan alumina yang sesuai.

Dengan berbagai substitusi bahan material tersebut, volume material yang digunakan oleh Semen Baturaja adalah sebagai berikut: [OJK F.5]

## MATERIALS MANAGEMENT

The manufacturing process of cement involves the extraction of limestone and clay from the Company's quarries, which serve as the primary raw materials. These materials are then stored and subjected to a pre-homogenization process. In addition to limestone and clay, the Company utilizes silica sand and iron sand as supplementary materials.

To adhere to the principles of green industry practices, the Company has replaced certain materials with others. This step is taken to reduce the potential for waste-related pollution and to promote the sustainability of the cement industry. The Company uses various substitutes for materials, which include: [OJK F.5]

- **Fly ash**  
Fly ash is a byproduct of coal combustion, which manifests itself as a fine light dust that spreads in the air. In the cement industry, fly ash can replace clinker as it contributes to the compressive strength of cement. The use of fly ash entails several advantages for the cement industry, such as reduced clinker factor, lowered production costs, minimized emissions, and reduced consumption of fossil fuels per ton of cement. Additionally, fly ash use yields benefits for the environment as it eliminates waste from the power generation industry (PLTU) and fertilizer industry.
- **Bottom ash**  
Bottom ash is a residual product of coal combustion, which takes the form of fine dust particles that settle at the bottom of the combustion chamber. In the cement industry, bottom ash can substitute for clay raw materials as it contains the requisite silica and alumina content. The use of bottom ash also holds ecological advantages as it eliminates waste from the power generation industry and fertilizer industry.
- **Spent Bleaching Earth**  
Spent Bleaching Earth (SBE) is a solid waste that results from the oil refining process in the oleochemical industry. In the cement industry, SBE can act as a substitute for raw materials, as it contains the necessary silica and alumina content.

Through the usage of diverse material substitutes, Semen Baturaja has minimized the volume of materials utilized, as detailed below: [OJK F.5]



**Tabel Pemakaian Bahan Baku Tahun 2020-2022**  
Table of Raw Material Usage for 2020-2022

Material Material	Satuan Unit	2022	2021	2020
Batu kapur Limestone	Ton Tons	2.610.726	2.618.262,6	2.281.800,2
Tanah liat Clay	Ton Tons	259.640.	308.400,3	265.938,7
Pasir silika Silica sand	Ton Tons	6.722	12.932,9	27.454,1
Pasir besi Iron sand	Ton Tons	55.234	32.473,2	7.413,5
Gypsum Gypsum	Ton Tons	38.242	26.111,2	48.507,1

## PENGELOLAAN ENERGI

Energi merupakan aspek penting dalam kegiatan operasional Semen Baturaja. Perusahaan membutuhkan energi untuk menjalankan aktivitas penambangan, penggilingan, dan pengantongan semen. Saat ini, Perusahaan memanfaatkan beberapa sumber energi, yaitu batu bara, listrik, dan bahan bakar minyak (BBM), yang semuanya dipasok atau diperoleh dari pihak ketiga. Batu bara digunakan sebagai bahan bakar pembakaran terak, listrik dimanfaatkan untuk sumber penerangan dan kegiatan operasional, sedangkan BBM digunakan untuk kendaraan operasional dan genset sebagai sumber energi cadangan apabila pasokan listrik ada gangguan. [GRI 3-3]

Perusahaan menyadari bahwa batu bara, listrik yang sebagian besar masih menggunakan batu bara sebagai energi pembangkit, serta BBM termasuk energi tak terbarukan yang ketersediaannya terbatas. Oleh karena itu, efisiensi pemanfaatannya harus dilakukan. Komitmen Perusahaan dalam pengelolaan energi dituangkan dalam kebijakan perusahaan berupa efisiensi energi dan mengoptimalkan penggunaan sumber energi alternatif atau terbarukan serta konservasi sumber daya alam. Kebijakan pengelolaan energi tersebut selaras dengan tekad Perusahaan menjadi *Green Cement Based Building Material Company* Terdepan di Indonesia [GRI 3-3]

Berkaitan dengan efisiensi energi, Perusahaan telah menetapkan target penurunan konsumsi energi thermal (*heat consumption*) dan listrik (*electrical consumption*) dalam RJPP 2020-2024. Target penurunan *heat consumption* adalah menjadi 742 kcal/kg terak, sedangkan penurunan *electrical consumption* menjadi 82 kWh/ton semen pada tahun 2024 dengan tahun dasar 2020. Selain itu, pada tahun 2024, Perusahaan berkomitmen untuk mengurangi pemakaian energi tidak terbarukan dengan target nilai *Thermal Substitution Rate* (TSR) sebesar 3% menggunakan bahan bakar alternatif pengganti batu bara dan merealisasikan pembangunan PLTS (Pembangkit Listrik Tenaga Surya) sebesar 12 kWp untuk mengurangi penggunaan energi listrik. [GRI 3-3, 302-1]

## ENERGY MANAGEMENT

Energy is a crucial aspect of Semen Baturaja's operational activities. The company requires energy to carry out essential processes, including mining, milling, and cement packing. Currently, the company relies on various sources of energy, such as coal, electricity, and fuel oil (BBM), which are obtained from third-party suppliers. Coal is used as fuel for clinker combustion, while electricity is utilized for lighting and operational activities. Additionally, fuel is used to power operational vehicles and generators as a backup energy source in case of any interruptions in the electricity supply. [GRI 3-3]

The Company acknowledges that coal, electricity (most of which is still generated from coal), and fuel are non-renewable sources of energy with limited availability. Thus, their efficient utilization is crucial. The Company is committed to energy management, as reflected in its policies that emphasize energy efficiency, optimization of alternative or renewable energy sources, and conservation of natural resources. This energy management policy aligns with the Company's goal of becoming a leading Green Cement Based Building Material Company in Indonesia. [GRI 3-3]

In terms of energy efficiency, Semen Baturaja has established targets to reduce both thermal and electricity consumption in the 2020-2024 RJPP. The aim is to reduce heat consumption to 742 kcal/kg clinker and electricity consumption to 82 kWh/ton cement by 2024, using 2020 as the base year. Additionally, the company is committed to decreasing the use of non-renewable energy and has set a target value for Thermal Substitution Rate (TSR) of 3%, using alternative fuels to replace coal. To further reduce the use of electrical energy, the company plans to construct a 12 kWp Solar Power Plant in 2024. [GRI 3-3, 302-1]



Per 31 Desember 2022, volume penggunaan energi Semen Baturaja tercatat sebesar 5.042.307 Gigajoule (GJ), turun dibandingkan tahun 2021, yang mencapai 5.230.741 GJ. Adapun intensitas energi tercatat sebesar 2,53 GJ/ton, turun dibandingkan tahun sebelumnya, yaitu 2,67 GJ/ton. Penurunan penggunaan energi dan intensitas energi disebabkan oleh komitmen Perusahaan berkaitan efisiensi energi, melalui kebijakan pemanfaatan energi yang berkelanjutan dilakukan Semen Baturaja dengan meningkatkan pemanfaatan bahan bakar alternatif (*alternative fuel & raw material*), menurunkan faktor terak, serta memprioritaskan operasional Pabrik Baturaja II yang memiliki indeks konsumsi energi lebih rendah. Sementara itu, sesuai rencana tahun sebelumnya, Perusahaan terus melanjutkan rencana untuk investasi sumber listrik dari EBT berupa PLTS pada tahun 2022. Hingga akhir tahun 2022, Kajian Kelayakan Pembangunan PLTS telah selesai dan rencananya pada tahun 2023 akan dilanjutkan dengan proses *engineering Piloting Project* PLTS yang akan diinstalasi di atas atap. [GRI 302-1, 302-3][OJK F.6][OJK F.7]

As of December 31, 2022, Semen Baturaja's energy consumption was recorded at 5,042,307 Gigajoules (GJ), a decrease compared to 2021 when it reached 5,230,741 GJ. The energy intensity was recorded at 2.53 GJ/ton, down from the previous year's 2.67 GJ/ton. The reduction in energy consumption and intensity was attributed to the Company's commitment to energy efficiency, achieved through sustainable energy utilization policies. These policies included increasing the use of alternative fuels and raw materials, reducing the slag factor, and prioritizing the operation of the Baturaja II Plant, which has a lower energy consumption index. Additionally, the Company invested in electricity sources from renewable energy resources in the form of a PLTS in 2022, with the Feasibility Study for PLTS Development completed by the end of the year. The project will proceed in 2023 with the engineering process for the Piloting Project of the solar power plant which will be installed on the rooftop. [GRI 302-1, 302-3][OJK F.6][OJK F.7]

**Tabel Penggunaan Energi Tahun 2020-2022 [GRI 302-1] [OJK F.6]**  
Table of Energy Usage for 2020-2022 [GRI 302-1] [OJK F.6]

No.	Sumber Energi Energy sources	Satuan Unit	2022	2021	2020
1	Solar	Liter Liter	144.537	1.006.659	489.418
		Gigajoule Gigajoules	5.443	37.932	18.442
2	Listrik Electricity	kWh kWh	173.618.134	171.335.911	160.394.855
		Gigajoule Gigajoules	625.025	616.804	577.417
3	Batu bara Coal	Ton Ton	211.595	220.209	200.806
		Gigajoule Gigajoules	4.296.197	4.537.664	4.126.948
4	Spent Bleaching Earth	Ton Tons	7.262	3.663	-
		Gigajoule Gigajoules	73.970	38.341	-
5	Sludge Oil	Ton Tons	3.821		
		Gigajoule Gigajoules	38.667		
6	Alternative Fuel lain Other Alternative Fuel	Ton Tons	120		
		Gigajoule Gigajoules	3.004		
<b>Jumlah Total</b>		<b>Gigajoule Gigajoules</b>	<b>5.042.307</b>	<b>5.230.741</b>	<b>4.722.806</b>

Catatan:

Note:

- Perhitungan konsumsi bahan bakar dilakukan sesuai data stock taking bulanan dari setiap pabrik Perusahaan.
- Sumber faktor konversi menggunakan aplikasi <https://convertlive.com>
- Calculation of fuel consumption is carried out according to monthly stock taking data from each of the Company's factories.
- Source of conversion factors using the <https://convertlive.com> application



**Total Penggunaan dan Intensitas Energi Tahun 2020-2022 [OJK F.6]**  
 Total Energy Usage and Intensity for 2020-2022 [OJK F.6]

No.	Keterangan Information	Satuan Unit	2022	2021	2020
1	Total Konsumsi Energi Tidak Terbarukan Total Non-Renewable Energy Consumption	GJ GJ	5.042.307	5.230.741	4.722.806
2	Total Produksi Total Cement Production	Ton Ton	1.995.565	1.960.951	1.915.849
	<b>Total Intensitas Energi Total Energy Intensity</b>	<b>GJ/Ton GJ/Ton</b>	<b>2,53</b>	<b>2,67</b>	<b>2,47</b>

**Pembangunan Pembangkit Listrik Tenaga Surya (PLTS) untuk Efisiensi Operasional [OJK F.7]**

Construction of a Solar Power Plant (PLTS) for Operational Efficiency [OJK F.7]



Sesuai dengan Visi Perusahaan yakni "Menjadi *Green Cement Based Building Material Company* terdepan di Indonesia", Semen Baturaja berkomitmen untuk membentuk industri bahan bangunan Indonesia yang berkualitas dan ramah lingkungan dengan dampak ekonomi dan sosial. Sebagai bentuk komitmen tersebut, efisiensi energi menjadi isu prioritas dengan pemanfaatan energi surya melalui pembangunan Pembangkit Listrik Tenaga Surya (PLTS) sebagai salah satu alternatif.

Tujuan pembangunan PLTS adalah mendukung implementasi energi yang efisien, sekaligus memenuhi tuntutan dunia industri yang mendorong penggunaan energi bersih, menunjang pembangunan berkelanjutan dan sebagai wujud *climate action*. Sepanjang tahun 2022, telah diselesaikan Kajian Kelayakan untuk Pembangunan PLTS di Perusahaan dengan potensi sebesar 20 MWp. Pada tahun 2023 direncanakan untuk dilaksanakan proses *engineering piloting project* PLTS yang akan diinstalasi di atas atap.

Aligned with the Company's vision of becoming the foremost green cement-based building materials company in Indonesia, Semen Baturaja is dedicated to establishing a quality and eco-friendly building materials industry with positive economic and social impacts. To uphold this pledge, the Company places high priority on energy efficiency by utilizing solar energy as an alternative through the construction of a Solar Power Plant (PLTS).

The aim of developing PLTS is to support the efficient implementation of energy and meet the needs of the industrial world that encourages the use of clean energy to promote sustainable development and as a means of climate action. In 2022, a feasibility study for PLTS development with a potential of 20 MWp was completed at the Company. The engineering process for the Piloting Project of PLTS, which will be installed on the rooftop, is scheduled to take place in 2023.

**Efisiensi Bahan Baku dan Energi dengan Penggunaan Batu Bara Kalori Rendah (Low Rank)**

Raw Material and Energy Efficiency by Using Low Rank Coal



Salah satu langkah strategis yang dilakukan Perusahaan untuk menekan biaya produksi adalah melalui penggunaan batu bara kalori rendah 4.000-4.500 kcal/kg. Hal tersebut juga didukung dengan ketersediaan batu bara kalori rendah yang cukup banyak di area Sumatra Selatan sehingga biaya batu bara semakin rendah dikarenakan sumber lokasinya tidak jauh dari lokasi Pabrik Semen Baturaja.

To reduce production costs, the Company has taken strategic measures by using low-calorie coal with a range of 4,000-4,500 kcal/kg. This move is further backed by the abundant supply of low-calorie coal in the South Sumatra area, which minimizes coal transportation costs and keeps the costs low for the Semen Baturaja Plant.



### Penggunaan Bahan Bakar Alternatif

Alternative Fuels Usage



Semen Baturaja turut mendukung program pemerintah dalam penerapan *circular economy* melalui penggunaan bahan bakar alternatif (*alternative fuel*) dimana Perusahaan menaikkan target penggunaan bahan bakar alternatif menjadi 1% *Thermal Substitution Rate* (TSR) pada tahun 2022. Selain itu, penggunaan *alternative fuel* juga merupakan salah satu upaya untuk menurunkan emisi karbon dan mendukung program pemerintah dalam penerapan *green industry*. Pada akhir tahun 2022, realisasi TSR mencapai 2,62% atau diatas target melalui penggunaan *limbah Spent Bleaching Earth* (SBE), *Sludge Oil*, Kantong pecah & bungkus bekas, Oli Bekas, Majun bekas, *Bag Filter* bekas, dan *diapers expired* dengan total volume sebesar 11.203 ton.

Semen Baturaja is committed to supporting the government's circular economy program through the use of alternative fuels. To reduce carbon emissions and support the implementation of green industry, the company has increased its target for Thermal Substitution Rate (TSR) to 1% in 2022. At the end of the year, the TSR reached 2.62%, surpassing the target, through the utilization of various alternative fuels such as Spent Bleaching Earth (SBE), Sludge Oil, broken bags & used packaging, Used Oil, used Majun, used Bag Filters, and expired diapers with a total volume of 11,203 tons.

## PENGENDALIAN KUALITAS UDARA DAN EMISI

Emisi gas rumah kaca (GRK) merupakan pemicu terjadinya pemanasan global dan perubahan iklim. Oleh karena itu dampak negatif pemanasan global dan perubahan iklim begitu besar, seperti mencairnya es di kutub sehingga tinggi permukaan air laut naik, terjadi gelombang panas, krisis air bersih, bencana alam ekstrim, dan sebagainya, maka Semen Baturaja bertekad untuk mengelola emisi dengan baik. Terlebih lagi, operasional usaha Perusahaan menghasilkan emisi dari penggunaan batu bara, listrik dan BBM. Untuk menurunkan emisi, Semen Baturaja melakukan berbagai upaya efisiensi penggunaan bahan bakar maupun bahan baku serta memaksimalkan produksi *blended cement*.

Dalam pengendalian emisi, Perusahaan mengambil acuan nilai *baseline* emisi GRK di tahun 2019 menyesuaikan dengan penetapan *baseline* pada program *Sustainability Linked Loan*. Perusahaan menargetkan intensitas emisi (cakupan 1) pada tahun 2022 sebesar 0,622 ton CO<sub>2</sub>/t cem eq atau 1% lebih rendah dari realisasi intensitas emisi di tahun 2021 yaitu sebesar 0,624 ton CO<sub>2</sub>/t cem eq dan 16% lebih rendah dari realisasi intensitas emisi (cakupan 1) di tahun 2010 yaitu sebesar 0,738 ton CO<sub>2</sub>/t cem eq. Per 31 Desember 2022, target tersebut terpenuhi dengan capaian realisasi intensitas emisi (cakupan 1) sebesar 0,587 ton CO<sub>2</sub>/t cem eq karena Perusahaan berhasil menurunkan faktor klinker dari 72,9% menjadi 69,4%.

Adapun upaya pengurangan emisi yang dilakukan Perusahaan di antaranya: [OJK F.12]

1. Meningkatkan efisiensi energi
  - a. Program *false air reduction* (memastikan tidak ada kebocoran pada proses produksi)
  - b. Mengoptimalkan *raw mix design*

## AIR QUALITY AND EMISSIONS CONTROL

Greenhouse gas (GHG) emissions are a significant contributor to global warming and climate change. These phenomena have negative consequences such as rising sea levels due to the melting of polar ice, heat waves, water scarcity, natural disasters, among others. Semen Baturaja acknowledges the importance of managing emissions and has taken several steps to reduce its impact. The company's operations rely on coal, electricity, and fuel, which generate emissions. To minimize these emissions, Semen Baturaja has implemented strategies to optimize fuel and raw material usage while maximizing the production of blended cement.

To effectively manage emissions, Semen Baturaja has established a baseline value for GHG emissions in 2019, which was adjusted to the baseline set in the Sustainability Linked Loan program. The Company has set a target for emission intensity (scope 1) in 2022, aiming to reach 0.622 ton CO<sub>2</sub>/t cem prod or a 1% reduction compared to the actual emission intensity (scope 1) in 2021, which was 0.624 ton CO<sub>2</sub>/t cem prod. This target is also 16% lower than the actual emission intensity (scope 1) in 2010, which was 0.738 ton CO<sub>2</sub>/t cem prod. As of December 31, 2022, the target has been met with an emission intensity (scope 1) of 0.587 tons CO<sub>2</sub>/t cem prod, achieved by reducing the clinker factor from 72.9% to 69.4%.

The company has implemented various measures to reduce its emissions, including: [OJK F.12]

1. Improving energy efficiency
  - a. Implementing a false air reduction program to ensure that there are no leaks in the production process
  - b. Optimizing raw mix designs



- c. Optimalisasi proses produksi melalui Pabrik Baturaja II yang lebih efisien dari faktor terak, energi listrik dan panas.
- 2. Beralih ke bahan bakar rendah karbon
  - a. Pemanfaatan Limbah B3 & Non B3 sebagai bahan bakar alternatif.
  - b. Pemanfaatan Limbah Biomassa sebagai bahan bakar alternatif.
  - c. Rencana pembangunan Pembangkit Listrik Tenaga Surya (PLTS) di Pabrik Baturaja.
- 3. Meningkatkan proses dan inovasi teknologi
  - a. Implementasi Penggunaan *Expert Optimizer (Intelligence Process Control System Program)*.
  - b. Peningkatan performa peralatan melalui peningkatan *predictive maintenance*.
  - c. LED untuk penerangan.
- 4. Mengurangi klinker semen
  - a. Menurunkan klinker pada pembuatan semen.
  - b. Optimalisasi penggunaan bahan ketiga sebagai substitusi klinker.

Selain menurunkan emisi, Perusahaan juga berupaya mengurangi dampak yang ditimbulkan dari debu dan penurunan kualitas udara dari kegiatan operasional. Untuk itu, Perusahaan terus-menerus melakukan pemantauan emisi dan pengendalian debu.

Pemantauan dilakukan dengan menggunakan CEMS (*Continuous Emissions Monitoring System*) yang dipasang pada cerobong. Sedangkan pemantauan secara manual dilaksanakan setiap enam bulan sekali oleh pihak eksternal yang sudah tersertifikasi. Adapun pengelolaan emisi dan kualitas udara ambien yang dilakukan Semen Baturaja mengacu pada peraturan berikut: [\[GRI 3-3\]](#)

1. Peraturan Pemerintah Republik Indonesia No. 22 Tahun 2021 tentang Penyelenggaraan Perlindungan dan Pengelolaan Lingkungan Hidup.
2. Peraturan Menteri Lingkungan Hidup Republik Indonesia No. 19 Tahun 2017 tentang Baku Mutu Emisi Bagi Usaha Dan Atau Kegiatan Industri Semen.
3. Keputusan Menteri Lingkungan Hidup No. 48/MENLH/11/1996 tentang Baku Mutu Kebisingan.
4. Peraturan Gubernur Sumatra Selatan No. 6 Tahun 2012 tentang Baku Mutu Emisi Sumber Tidak Bergerak dan Ambang Batas Emisi Gas Buang Kendaraan Bermotor.
5. Peraturan Gubernur Sumatra Selatan No. 17 Tahun 2005 tentang Baku Mutu Ambien dan Baku Mutu Tingkat Kebisingan.

Sebagai bentuk kepatuhan terhadap regulasi, Perusahaan menerapkan beberapa langkah antisipasi untuk mencegah penurunan kualitas udara dan emisi dari proses produksi. Langkah antisipasi tersebut di antaranya: [\[OJK F.12\]](#)

1. Memasang alat penunjuk arah angin
2. Melakukan penghijauan di area pabrik dengan tanaman yang dapat menyerap debu

- c. Maximizing the efficiency of the Baturaja II Plant, which produces less slag and uses less electricity and heat.
- 2. Transition to low-carbon fuels
  - a. Adoption of B3 and Non-B3 Waste as alternative fuels.
  - b. Use of waste biomass as alternative fuel.
  - c. Planned construction of a Solar Power Plant (PLTS) at the Baturaja Plant.
- 3. Improving processes and technological innovation:
  - a. Implementation of Expert Optimizer, an intelligent process control system program.
  - b. Increased predictive maintenance to improve equipment performance.
  - c. Use of LEDs for lighting.
- 4. Improving the clinker-to-cement ratio:
  - a. Decreasing the clinker factor during cement production.
  - b. Optimizing the use of alternative materials as substitutes for clinker.

To mitigate the impact of dust and air pollution caused by our operations, we at Semen Baturaja strive to continuously monitor and control our emissions.

The Company utilizes the Continuous Emissions Monitoring System (CEMS), which is installed on the chimney, to monitor emissions. In addition, a certified external party conducts manual monitoring every six months. Semen Baturaja adheres to the following regulations for managing emissions and maintaining ambient air quality: [\[GRI 3-3\]](#)

1. Republic of Indonesia Government Regulation No. 22 of 2021 concerning Implementation of Environmental Protection and Management.
2. Regulation of the Minister of Environment of the Republic of Indonesia No. 19 of 2017 concerning Emission Quality Standards for Cement Industry Businesses and or Activities.
3. Decree of the Minister of Environment No. 48/MENLH/11/1996 concerning Noise Quality Standards.
4. Regulation of the Governor of South Sumatra No. 6 of 2012 concerning Quality Standards for Immovable Source Emissions and Thresholds for Motor Vehicle Exhaust Emissions.
5. Regulation of the Governor of South Sumatra No. 17 of 2005 concerning Ambient Quality Standards and Noise Level Standards.

To ensure compliance with regulations, the Company has implemented various anticipatory measures to prevent a decline in air quality and emissions during the production process. These measures include: [\[OJK F.12\]](#)

1. Installation of a wind direction device
2. Implementation of greenery in the Plant area using plants that are capable of absorbing dust



3. Mengoptimalkan fungsi *dust collector*
4. Melakukan penyiraman debu pada lokasi sumber debu

3. Optimization of the dust collector function
4. Application of dust spraying at the site of the dust source.

Sedangkan penurunan kualitas udara akibat penggunaan genset cadangan diantisipasi dengan memberikan sistem sirkulasi udara yang baik di ruangan genset, ventilasi yang cukup dan melakukan penghijauan di sekitar kegiatan. [GRI 3-3][OJK F.12]

Meanwhile, the potential decrease in air quality caused by the use of backup generators is mitigated through the implementation of measures such as providing a well-designed air circulation system in the generator room, ensuring adequate ventilation, and planting greenery around the vicinity. [GRI 3-3][OJK F.12]

**Tabel Emisi GRK Tahun 2020-2022 [GRI 305-1, 305-2] [OJK F.11]**  
Table of GHG Emissions for 2020-2022 [GRI 305-1, 305-2] [OJK F.11]

Sumber Emisi Emission Source	Satuan Unit	2022	2021	2020
Cakupan 1 Langsung Scope 1 Direct	Ton CO <sub>2</sub> Tons of CO <sub>2</sub>	1.163.644	1.226.428	1.137.443
Cakupan 2 Tidak Langsung Scope 2 Indirect	Ton CO <sub>2</sub> Tons of CO <sub>2</sub>	147.915	134.562	130.114
Cakupan 3 Di luar organisasi Scope 3 Outside the organization	Ton CO <sub>2</sub> Tons of CO <sub>2</sub>	-	-	-
<b>Jumlah Amount</b>	<b>Ton CO<sub>2</sub> Tons of CO<sub>2</sub></b>	<b>1.311.559</b>	<b>1.360.990</b>	<b>1.267.557</b>

Catatan:

Notes:

- Emisi Gas Rumah Kaca Semen Baturaja dihitung berdasarkan standar pelaporan internasional yang ditetapkan oleh WBCSD Cement Sustainability Initiative
- Emisi cakupan 1 merupakan emisi yang dihasilkan oleh proses kalsinasi dan pembakaran
- Emisi cakupan 2 merupakan emisi yang bersumber dari energi yang diperoleh dari pihak eksternal, listrik yang bersumber dari PLN
- Belum dilakukan penghitungan Emisi cakupan 3 di Semen Baturaja
- Scope 1 emissions are produced through calcination and combustion processes.
- Scope 2 emissions originate from the energy obtained from external parties, such as electricity sourced from PLN.
- At Semen Baturaja, no emission calculations for scope 3 have been carried out.

**Intensitas Emisi GRK Tahun 2020-2022 [F.11][305-4]**  
GHG Emission Intensity for 2020-2022 [F.11][305-4]

Uraian Description	Satuan Unit	2022	2021	2020
Total Emisi GRK (Cakupan 1, 2, 3) Total GHG Emissions (Scope 1, 2, 3)	Ton CO <sub>2</sub> Tons of CO <sub>2</sub>	1.311.559	1.360.990	1.267.557
Total Produksi (bersifat semen) Total Production (cement based)	Ton Tons	1.976.475	1.964.109	1.820.944
Total Intensitas Emisi (Cakupan 1) Total Emission Intensity (Scope 1)	Ton CO <sub>2</sub> /t cem eq tons CO <sub>2</sub> /t cem eq	0,587	0,624	0,625
Total Intensitas Emisi (Cakupan 1, 2) Total Emission Intensity (Scope 1, 2)	Ton CO <sub>2</sub> /t cem eq tons CO <sub>2</sub> /t cem eq	0,662	0,693	0,696

\*Belum dilakukan penghitungan Emisi GRK cakupan 3

\*Calculation of scope 3 GHG Emissions has not been carried out yet

Selain menghitung total emisi GRK dan intensitas emisi, Semen Baturaja juga secara rutin melakukan pengukuran udara ambien oleh pihak eksternal setiap tiga bulan sekali di Pabrik Baturaja, dan enam bulan sekali di Pabrik Palembang dan Pabrik Panjang menggunakan laboratorium pengujian yang tersertifikasi milik Dinas Lingkungan Hidup Provinsi Sumatra Selatan dan mengacu pada standar baku mutu udara ambien berdasarkan Peraturan Pemerintah Republik Indonesia 22 Tahun 2021 tentang Penyelenggaraan Perlindungan dan Pengelolaan Lingkungan Hidup.

The Company conducts regular monitoring of ambient air quality to complement its measurement of total GRK emissions and emission intensity. External parties perform the air quality checks every three months at the Baturaja Plant and once every six months at the Palembang and Panjang factories. The certified testing laboratory, which is owned by the South Sumatra Province Environmental Service, conducts these checks. To ensure compliance with Government Regulation 22 of 2021, which deals with the Implementation of Environmental Protection and Management, the Company references the ambient air quality standards.

Dari hasil analisa di Semester 1 dan 2 tahun 2022, seluruh parameter udara berada di bawah baku mutu yang telah ditentukan.

The analysis results for the first and second semesters of 2022 indicate that all air quality parameters are below the predetermined standards.



**Tabel Pengukuran Udara Ambien oleh Pihak Eksternal di Pabrik Baturaja 2022 [GRI 305-7]**  
 Table of Ambient Air Measurements by External Parties at the Baturaja Plant 2022 [GRI 305-7]

Lokasi Location	Karbon Monoksida (CO) Carbon Monoxide (CO)				Sulfurdioksida (SO2) Sulfur dioxide (SO2)				Nitrogen Dioksida (NO2) Nitrogen Dioxide (NO2)				TSP				PM10			
	µg/Nm <sup>3</sup>				µg/Nm <sup>3</sup>				µg/Nm <sup>3</sup>				µg/Nm <sup>3</sup>				µg/Nm <sup>3</sup>			
	Tw 1	Tw 2	Tw 3	Tw 4	Tw 1	Tw 2	Tw 3	Tw 4	Tw 1	Tw 2	Tw 3	Tw 4	Tw 1	Tw 2	Tw 3	Tw 4	Tw 1	Tw 2	Tw 3	Tw 4
U1	1.145	1.145	1.145	1.145	51.2	51.1	51	38.3	53.4	42.6	42.5	34.8	86.0	142	113	97.6	29.8	55.7	45.8	37.4
U2	1.145	1.145	1.145	1.145	59.5	51.2	50.9	49	53.2	42.6	42.5	46.5	95.6	134	113	108	34.6	55.8	45.8	41.6
U3	1.145	1.145	1.145	1.145	51.2	51.3	50.9	37.9	53.4	42.7	42.5	33.2	78.0	144	119	127	28.3	54.6	48	51
U4	1.145	1.145	1.145	1.145	59.8	60	42.7	37.8	53.4	53.5	42.6	38.1	81.1	119	120	122	29.4	63	48.6	48.3
U5	2.290	1.145	1.145	1.145	59.8	51.3	51.3	39.4	53.4	53.4	42.5	35.3	127	130	109	123	45.9	51.1	44.1	49.3
U6	1.145	1.145	1.145	1.145	59.7	51.1	50.9	38.4	42.5	42.6	42.5	37.2	78.8	134	122	101	28.6	59.1	49.3	37
U7	1.145	1.145	1.145	1.145	51.2	51.2	51.2	39.3	53.4	42.7	42.6	35.4	86.0	149	115	114	29.8	55.4	46.4	53.5
U8	1.145	1.145	1.145	1.145	59.8	59.8	59.6	48.5	64.0	53.4	53.2	52.4	144	149	125	140	49.8	64.7	50.4	57.6
U9	1.145	1.145	1.145	1.145	59.6	59.4	59.5	47.4	63.7	53.2	53.1	55.3	126	130	126	150	43.5	63.4	51.1	64.6
U10	1.145	1.145	1.145	1.145	50.9	60	60	37.8	42.6	42.7	42.6	36.4	79.4	133	120	98.3	28.9	56.2	48.7	43.7
U11	1.145	1.145	1.145	1.145	51	51.2	42.6	38.4	42.6	42.6	42.6	35	77.3	130	123	115	27.9	60	49.9	44.5
U12	1.145	1.145	1.145	1.145	51.3	60	51	37.2	53.3	42.7	42.5	36.3	76.7	148	110	97.7	50.3	56.2	44.6	35.9
U13	1.145	1.145	1.145	1.145	59.8	59.6	59.7	47.6	63.8	53.2	53.2	52.6	88.2	148	113	116	45.9	60.3	45.5	56.3
U14	2.290	1.145	1.145	1.145	59.5	59.5	59.6	45.9	63.7	53.2	53.2	51.2	101	133	113	136	35.0	62.8	45.9	56.9
U15	1.145	1.145	1.145	1.145	51.2	51.1	51	38.2	53.2	42.6	42.5	37.3	78.9	130	110	112	26.6	55.8	44.6	43.8
U16	1.145	1.145	1.145	1.145	51.3	51.1	51.3	37.4	42.8	42.6	42.6	35.4	79.6	148	116	107	37.7	46.4	46.9	41.1
U17	1.145	1.145	1.145	1.145	59.4	59.6	59.4	47.5	53.1	53.2	53.1	50.6	80.5	148	119	112	32.7	60.3	48.1	43.3

Lokasi Location	Timbal (Pb) Lead (Pb)				Hidrocarbon (HC) Hydrocarbons (HC)				Temperatur temperature				Kelembaban Humidity			
	µg/Nm <sup>3</sup>				µg/Nm <sup>3</sup>				°C				%			
	Tw 1	Tw 2	Tw 3	Tw 4	Tw 1	Tw 2	Tw 3	Tw 4	Tw 1	Tw 2	Tw 3	Tw 4	Tw 1	Tw 2	Tw 3	Tw 4
U1	<0.035	0.035	0.035	0.034	66	70	22	22	28.3	28.8	28.2	27.9	80.5	74.0	70	76
U2	<0.035	<0.035	<0.035	<0.034	68	65	14	22	27.5	29.2	28	28.5	82.9	78.2	72.3	73.5
U3	<0.035	<0.035	<0.035	<0.034	129	65	22	22	28.1	29.5	27.9	28.2	83.7	76.0	71.2	73.5
U4	<0.035	<0.035	<0.035	<0.034	104	64	22	22	28.2	29.3	28.8	28.7	84.5	72.9	70.5	74.6
U5	<0.035	<0.035	<0.035	<0.034	68	73	22	22	28.4	29.4	28.3	28.3	84.0	77.4	66.5	68.9
U6	<0.035	<0.035	<0.035	<0.034	145	67	22	22	27.6	28.6	28	28.7	82.0	76.5	71.1	74.2
U7	<0.035	<0.035	<0.035	<0.034	66	64	22	22	28.3	29.3	28.2	28.4	80.2	74.8	67	75.8
U8	<0.035	<0.035	<0.035	<0.034	80	74	22	22	28.5	29.1	28.2	28.3	75.5	71.9	69.7	76.9
U9	<0.035	<0.035	<0.035	<0.034	65	70	22	22	27.9	28.2	28.4	28.2	82	72.9	68.2	75.8
U10	<0.035	<0.035	<0.035	<0.034	91	65	22	22	27.9	29.2	28.6	28.8	83.8	73.8	68.9	76.6
U11	<0.035	<0.035	0.091	0.034	90	71	22	22	28	29.2	28.8	28.9	82.3	74.3	70	75.4
U12	<0.035	<0.035	0.106	0.034	98	65	22	22	28.6	29.2	28.0	28.4	80.8	73.8	70.8	74
U13	<0.035	<0.035	<0.035	0.034	69	67	22	22	27.8	28.5	28.5	28.3	83.3	78.5	70.1	74.4



Lokasi Location	Timbal (Pb) Lead (Pb)				Hidrocarbon (HC) Hydrocarbons (HC)				Temperatur temperature				Kelembaban Humidity			
	µg/Nm <sup>3</sup>				µg/Nm <sup>3</sup>				°C				%			
	Tw 1	Tw 2	Tw 3	Tw 4	Tw 1	Tw 2	Tw 3	Tw 4	Tw 1	Tw 2	Tw 3	Tw 4	Tw 1	Tw 2	Tw 3	Tw 4
U14	<0.035	<0.035	<0.035	0.034	68	101	22	22	27.5	29.2	28.1	27.9	84.4	70.8	70.6	70.3
U15	<0.035	<0.035	<0.035	0.034	72	61	22	22	28.6	29.1	28.2	28.3	80.9	79.7	74.3	75.1
U16	<0.035	<0.035	<0.035	0.034	66	77	22	22	29.1	28.6	28.4	27.4	78.0	76.8	70.2	75.6
U17	<0.035	<0.035	<0.035	0.034	67	67	22	22	27.4	28.5	28	28.4	85.3	78.5	70.2	75

**Keterangan Lokasi:**  
Location Description

Lokasi Location	Keterangan Lokasi Pemantauan Udara Ambien Ambien Air Monitoring Location Description
U1	Mess PT Semen Baturaja Tbk Mess PT Semen Baturaja Tbk
U2	Kantor Camat Baturaja Barat West Baturaja District Office
U3	SD Talang Jawa Talang Jawa Elementary School
U4	RS Antonio Antonio Hospital
U5	Lapangan Bola A. Yani (Taman Kota) A. Yani Football Field (City Park)
U6	Perumahan Karyawan Employee Housing
U7	Pemukiman Desa Pesar Bawah Pesar Bawah Village Settlement
U8	Tapak Pabrik Baru New Plant Site
U9	Lokasi Tambang Mine Location
U10	Pemukiman Kelurahan Sukajadi Sukajadi sub-district settlement
U11	Halaman RS Antonio Antonio Hospital yard
U12	Pemukiman Kel. Talang Jawa depan Puskesmas Pembantu Residential Kel. Talang Jawa in front of health center
U13	Crusher Desa Laya Laya Village Crusher
U14	Tambang Desa Pesar Pesar Village Mine
U15	Pemukiman Penduduk Desa Laya Laya Village Residents
U16	Pemukiman Desa Pesar Atas Pesar Atas Village Settlement
U17	Lintasan Belt Conveyor Desa Tanjung Agung Tanjung Agung Village Conveyor Belt Track



**Tabel Pengukuran Udara Ambien oleh Pihak Eksternal di Pabrik Palembang 2022 [GRI 305-7]**  
 Table of Ambient Air Measurements by External Parties at the Palembang Plant 2022 [GRI 305-7]

No.	Parameter Parameter	Baku Mutu Quality standards	Area Area											
			Dermaga Jetty Jetty Pier		Wagon Loading		Finish Mill		Cement Packer		Kampung Putaran Putaran Village		Kemang laut	
			Smt 1 Smt 1	Smt 2 Smt 2	Smt 1 Smt 1	Smt 2 Smt 2	Smt 1 Smt 1	Smt 2 Smt 2	Smt 1 Smt 1	Smt 2 Smt 2	Smt 1 Smt 1	Smt 2 Smt 2	Smt 1 Smt 1	Smt 2 Smt 2
1	CO	30.000 µg/Nm <sup>3</sup>	1.145	1.145	2.577	1.145	2.577	1.145	1.145	1.145	1.145	1.145	1.145	1.145
2	O <sub>2</sub>	900 µg/Nm <sup>3</sup>	85,1	103	93,9	137	93,9	171	68,3	103	77	103	77	136
3	NO <sub>2</sub>	400 µg/Nm <sup>3</sup>	63,8	129	64	85,5	74,7	128	42,6	86,2	53,5	86,1	85,7	85,2
4	Pb	2 µg/Nm <sup>3</sup>	<0,335	<0,335	<0,335	<0,335	<0,335	<0,335	<0,335	<0,335	<0,335	<0,335	<0,335	<0,335
5	HC	160 µg/Nm <sup>3</sup>	103	60	86	63	104	69	153	61	96	70	86	64
6	O <sub>3</sub>	235 µg/Nm <sup>3</sup>	67,9	68,7	80,2	79,8	80,4	79,8	57	69	45,5	68,9	80,4	79,5
7	TSP	230 µg/Nm <sup>3</sup>	142	215	156	210	159	224	112	214	125	214	155	220
8	PM <sub>10</sub>	150 µg/Nm <sup>3</sup>	86,8	104	98,1	99,8	99,8	112	59,8	103	69,8	103	99,9	106
9	PM <sub>2,5</sub>	65 µg/Nm <sup>3</sup>	45,6	54,8	50	51,8	55,3	57,9	30	46,3	32,8	44,6	51,3	54,2
10	Arah angin Wind direction	-	Barat West	Timur East	Barat West	Timur East	Selatan South	Barat West	Utara North	Barat West	Timur East	Barat West	Utara North	Timur East
11	Kecepatan Angin Wind velocity	-	4,8	2	7,1	2	6,3	0,8	5,4	0,8	6,3	1,3	5,3	5
12	Temperatur Udara Air Temperature	-	29,7	29,2	29,7	28,8	29,7	28,5	29,8	29,3	29,4	28,3	29,8	28
13	Kelembaban Humidity	-	64,4	75,3	62	76,5	68,2	71,5	64,3	72,3	66,8	80,8	61,6	76,5
14	Total Flouride Total Fluorides	3 µg/Nm <sup>3</sup>	0,3	0,8	0,5	0,7	1	0,8	0,2	0,7	0,4	0,7	0,8	0,5

**Tabel Pengukuran Udara Ambien oleh Pihak Eksternal di Pabrik Panjang 2022 [GRI 305-7]**  
 Table of Ambient Air Measurement by External Parties in Panjang Plant 2022 [GRI 305-7]

No.	Parameter Parameter	Baku Mutu Quality standards	Area Area											
			Cement Mill		Mushola prayer room		Cement Packer		Ex. Lap Tennis Ex. Tennis court		Kp Sawah Sawah Village		Kp Nanasan Nanasan Village	
			Smt 1 Smt 1	Smt 2 Smt 2	Smt 1 Smt 1	Smt 2 Smt 2	Smt 1 Smt 1	Smt 2 Smt 2	Smt 1 Smt 1	Smt 2 Smt 2	Smt 1 Smt 1	Smt 2 Smt 2	Smt 1 Smt 1	Smt 2 Smt 2
1	CO	30.000 µg/ Nm <sup>3</sup>	<1146	<1146	<1146	<1146	<1146	<1146	<1146	<1146	<1146	<1146	<1146	<1146
2	SO <sub>2</sub>	900 µg/Nm <sup>3</sup>	21	19	15	12	18	12	15	13	27	13	18	11
3	NO <sub>2</sub>	400 µg/Nm <sup>3</sup>	<12	<12	<12	<12	<12	<12	12	12	<12	<12	<12	<12
4	Pb	2 µg/Nm <sup>3</sup>	<0.02	<0.02	<0.02	<0.02	<0.02	<0.02	<0.02	<0.02	<0.02	<0.02	<0.02	<0.02
5	HC	160 µg/Nm <sup>3</sup>	<6.53	<6.53	<6.53	<6.53	<6.53	<6.53	<6.53	<6.53	<6.53	<6.53	<6.53	<6.53
6	O <sub>3</sub>	235 µg/Nm <sup>3</sup>	<7	9	<7	<7	<7	<7	10	<7	<7	<7	11	<7
7	TSP	230 µg/Nm <sup>3</sup>	13	144	10	26	36	50	6	16	51	4	53	41
8	PM <sub>10</sub>	150 µg/Nm <sup>3</sup>	8	74	7	17	23	32	4	11	34	3	35	26



**Tabel Pengukuran Udara Ambien oleh Pihak Eksternal di Pabrik Panjang 2022 [GRI 305-7]**  
Table of Ambient Air Measurement by External Parties in Panjang Plant 2022 [GRI 305-7]

No.	Parameter Parameter	Baku Mutu Quality standards	Area Area											
			Cement Mill		Mushola prayer room		Cement Packer		Ex. Lap Tennis Ex. Tennis court		Kp Sawah Sawah Village		Kp Nanasan Nanasan Village	
			Smt 1 Smt 1	Smt 2 Smt 2	Smt 1 Smt 1	Smt 2 Smt 2	Smt 1 Smt 1	Smt 2 Smt 2	Smt 1 Smt 1	Smt 2 Smt 2	Smt 1 Smt 1	Smt 2 Smt 2	Smt 1 Smt 1	Smt 2 Smt 2
9	Kecepatan Angin Wind Velocity	m/s	4	41	3	7	10	14	2	5	15	1	15	11
10	Temperatur Udara Air Temperature	°C	1.6	0.5	1.7	0.4	1.1	1.5	1.4	0.5	0.4	1.0	0.5	1.0
11	Tekanan Udara Air Pressure	mmHg	27	28.3	26.9	28.4	27.8	27.3	27	27.5	27.9	27.7	34.2	27.7
			756	757	756	757	757	755	758	757	757	757	754	756

## PENGELOLAAN AIR [OJK F.8]

Air merupakan salah satu kebutuhan penting bagi Semen Baturaja. Perusahaan menggunakan air untuk keperluan operasional di area kerja pabrik. Sumber air Pabrik Palembang adalah Sungai Musi, Pabrik Baturaja dari Sungai Ogan, sedangkan Pabrik Panjang dari air tanah. Untuk mengetahui kualitas pasokan air, Perusahaan secara rutin melakukan pemantauan di beberapa sumber air permukaan, seperti Sungai Musi dan Sungai Ogan.

Penggunaan air secara bijak dan mencegah pencemaran air menjadi komitmen Perusahaan untuk menyeimbangkan kegiatan bisnis dan lingkungannya. Kebijakan perusahaan pada aspek air adalah melakukan pencegahan pencemaran lingkungan serta berpartisipasi terhadap pengurangan penyebab perubahan iklim dengan turut melakukan upaya mitigasi terhadap kerusakan lingkungan termasuk air.

Sejalan dengan komitmen itu, pengambilan dan pemanfaatan air sungai dilakukan secara bijak dan profesional dengan menggunakan volume air sungai tidak melebihi dari izin SIPP Air yang ditetapkan. Di sisi lain, untuk mengembalikan debit air sungai, Semen Baturaja memiliki target RKAP pada indeks air Pabrik Baturaja II sebesar 0,25 ton terak per m3 air.

## WATER MANAGEMENT [OJK F.8]

Water is a crucial resource for Semen Baturaja as it is used for operational purposes in the Plant work area. The Palembang Plant draws its water supply from the Musi River, the Baturaja Plant from the Ogan River, while the Panjang Plant relies on groundwater. In order to ensure the quality of the water supply, the Company carries out regular monitoring of various surface water sources, such as the Musi River and Ogan River.

Semen Baturaja is committed to using water judiciously and preventing water pollution in order to balance its business activities with environmental concerns. The Company's policy regarding water management focuses on preventing environmental pollution and participating in efforts to reduce the causes of climate change by helping to mitigate environmental damage, including damage to water resources.

In line with this commitment, the Company ensures that river water is collected and utilized wisely and professionally, with the volume of river water used not exceeding the stipulated SIPP Water permit. Additionally, Semen Baturaja has set a target in its RKAP to maintain a water index of 0.25 tons of clinker per m3 of water in order to restore river water discharge.

**Tabel Volume Penggunaan Air Tahun 2020-2022**  
Table of Water Usage Volume for 2020-2022

No.	Sumber Air Water sources	Satuan Unit	2022	2021	2020
1	Air Sungai Musi Musi River water	m3	8.382	21.327	30.646
2	Air Sungai Ogan Ogan River water	m3	975.729,83	999.246,16	979.569,22
3	Air Tanah Groundwater	m3	9.881	9.827	8.725
	<b>Jumlah Total</b>	<b>m3</b>	<b>993.992,83</b>	<b>1.030.400,16</b>	<b>1.018.940,22</b>





### Pembuatan Kolam Pengendap Lumpur untuk Lereng Tambang

Construction of sludge settling ponds for mine slopes



Morfologi endapan batu gamping di area tambang Semen Baturaja berbentuk bukit rendah dimana cadangan batu gamping memiliki struktur kemiringan ke arah dalam bumi. Kondisi ini menyebabkan tambang batu gamping berbentuk lubang (pit) dengan metode penambangan yaitu tambang terbuka dan sistem penambangan *quarry pit type*.

Pada kondisi umum, kegiatan tambang terbuka sangat bermasalah dengan air yang kemungkinan bisa masuk ke lubang tambang antara lain air hujan (limpasan), air tanah, dan lain sebagainya. Air yang masuk ke lubang tambang harus dikeluarkan dengan sistem dewatering. Dewatering adalah teknik mengontrol banjir/ genangan air yang ada di tambang dimana air yang masuk ke dalam tambang dikumpulkan/ dikonsentrasikan pada kolam penampungan sementara (*sump*) dikeluarkan dengan menggunakan pompa hingga banjir/genangan mengering menuju Kolam Pengendapan Lumpur.

Kolam Pengendap Lumpur (KPL) bertujuan untuk mengendapkan material padat yang terbawa oleh air impanan dari tambang akibat erosi di areal pertambangan atau areal timbunan sebelum dibuang ke perairan umum agar memenuhi standar baku mutu lingkungan yang berlaku.

The morphology of limestone deposits in the Semen Baturaja mine area manifests in the form of low hills where the limestone reserves have a tilted structure towards the ground. This configuration necessitates the use of open pit mining and quarry pit type mining systems to extract the limestone deposits.

However, open pit mining activities pose a significant challenge, especially with regards to water infiltration, including rainwater runoff and groundwater. To counter this issue, a dewatering system is employed to eliminate any water that enters the mine pit. This technique involves the collection of water in a temporary storage pond (*sump*) and removal using a pump until the flood/puddle dries up and is discharged towards the Sludge Settlement Pond.

The purpose of the Sludge Sedimentation Ponds (KPL) is to settle solid materials carried by runoff water from mines resulting from erosion in mining areas or stockpile areas. The goal is to prevent the discharge of contaminated water into public waters and meet applicable environmental quality standards.

## PENGELOLAAN KEBISINGAN

Kebisingan merupakan salah satu polusi suara yang ditimbulkan dari aktivitas operasional Perusahaan yang dapat mengganggu masyarakat sekitar. Oleh karena itu, Perusahaan secara rutin melakukan pemantauan/pengukuran kebisingan yang mengacu pada Peraturan Gubernur Sumatra Selatan No. 17 Tahun 2005 tentang Baku Mutu Ambien dan Baku Mutu Tingkat Kebisingan. Rata-rata pengukuran selama Semester 1 dan 2 tahun 2022, hasil pengukuran dari ketiga wilayah operasional masih di bawah Nilai Ambang Batas (NAB), baik di dalam pabrik maupun pemukiman penduduk. Data tentang tingkat kebisingan dikumpulkan melalui pengukuran di lapangan sesuai dengan koordinat awal, kemudian dilanjutkan dengan analisis laboratorium untuk melihat perbedaan antara data sebelum dan sesudah adanya kegiatan pertambangan.

## NOISE MANAGEMENT

Noise pollution is a significant concern resulting from Semen Baturaja's operational activities, as it can disrupt the peace of the surrounding community. To address this issue, the company regularly conducts noise monitoring and measurements in compliance with the South Sumatra Governor Regulation No. 17 of 2005, which stipulates ambient quality and noise level standards. During the first two semesters of 2022, the average measurement results from the three operational areas were still within the Threshold Limit Value (TLV), both within the factory and residential areas. Data on noise levels are collected through field measurements based on initial coordinates, followed by laboratory analysis to identify any changes before and after mining activities.



**Hasil Pengukuran Kebisingan Pihak Eksternal Tahun 2022**  
Results of External Party Noise Measurements for 2022

No.	Wilayah Operasional Operational Area	Lokasi/Titik Pantau Location / Monitoring Point	Nilai Ambang Batas dB (A) Threshold Value dB(A)	Hasil Kebisingan Noise Result			
				Semester I 2022 Semester I 2022	Semester II 2022 Semester II 2022	Semester I 2021 Semester I 2021	Semester II 2021 Semester II 2021
1.	Pabrik Palembang Palembang Plant	Kampung Putaran Putaran Village	70	47.7	45.9	50.4	45.3
		Kemang Laut	70	47.7	47.5	48.3	48.5
		Dermaga Jetty Jetty Pier	70	52.2	56.4	59.1	46.3
		Finish Mill	70	47.1	58.4	54.2	52.4
		Wagon Loading	70	47.1	59	58.2	51.3
		Cement Packer	70	61.9	61.4	65.4	47.7
2.	Pabrik Panjang Panjang Plant	Area Pemukiman Kampung Sawah Sawah Village Residential Area	70	53.5	52.7	46.0	58.0-60.0
		Ex. Lapangan Tenis Ex. Tennis court	70	62.6	52	54.0	60.0-62.0
		Area Cement Mill Area Cement Mill	70	65.5	66.1	64.0	60.0-65.0
		Area Pidada Kp. Nanasan Nanasan Village Pidada Area	70	52.8	52.7	48.0	50.0-51.0
		Area Cement Packer	70	62.3	67.4	65.0	58.0-60.0
		Area Dekat Mushola Area near the mosque	70	62.1	66.1	63.0-64.0	55.0-57.0

3. Pabrik Baturaja  
Baturaja Plant

Lokasi Location	Keterangan Lokasi Pemantauan Udara Ambien Ambien Air Monitoring Location Description	Baku Mutu Quality standards	Kebisingan Noise			
		dB	dB			
			Tw 1	Tw 2	Tw 3	Tw 4
U1	Mess PT Semen Baturaja Tbk	70	47,5	42,8	43,2	45,4
U2	Kantor Camat Baturaja Barat West Baturaja District Office		45,8	48,5	45,2	45,2
U3	SD Talang Jawa Talang Jawa Elementary School		45,5	48,3	42,6	43,7
U4	RS Antonio Antonio Hospital		50,8	49,0	43,6	45,0
U5	Lapangan Bola A. Yani (Taman Kota) A. Yani Football Field (City Park)		51,9	49,6	47,5	45,8
U6	Perumahan Karyawan Employee Housing		45,4	49,0	41,6	43,0
U7	Pemukiman Desa Pusar Bawah Pusar Bawah Village Settlement		43,8	48,6	44,1	43,7
U8	Tapak Pabrik Baru New Plant Site		69,4	69,1	67,4	66,0



Lokasi Location	Keterangan Lokasi Pemantauan Udara Ambien Ambien Air Monitoring Location Description	Baku Mutu Quality standards	Kebisingan Noise			
		dB	dB			
			Tw 1	Tw 2	Tw 3	Tw 4
U9	Lokasi Tambang Mine Location		55,6	56,6	57,6	64,2
U10	Pemukiman Kelurahan Sukajadi Sukajadi sub-district settlement		49,6	49,1	44,5	44,5
U11	Halaman RS Antonio Antonio Hospital yard		50,9	49,2	44,3	44,4
U12	Pemukiman Kel. Talang Jawa depan Puskesmas Pembantu Residential Kel. Talang Jawa in front of health center		44,9	48,4	45,0	44,5
U13	Crusher Desa Laya Laya Village Crusher		45,2	48,5	54,6	53,8
U14	Tambang Desa Puser Puser Village Mine		44,2	48,5	54,6	52,4
U15	Pemukiman Penduduk Desa Laya Laya Village Residents		45,7	48,6	42,9	43,6
U16	Pemukiman Desa Puser Atas Puser Atas Village Settlement		43,8	49,8	44,3	44,5
U17	Lintasan Belt Conveyor Desa Tanjung Agung Tanjung Agung Village Conveyor Belt Track		46,3	48,5	58,0	53,4

## PENGELOLAAN LIMBAH

Limbah merupakan salah satu sumber pencemaran lingkungan apabila tidak dikelola dengan baik. Untuk menjaga kelestarian lingkungan, selain berupaya mengurangi timbulan limbah, Semen Baturaja berkomitmen untuk mengelola limbah yang ditimbulkan dari aktivitas operasional dengan baik, baik limbah yang masuk kategori bahan berbahaya dan beracun (B3) maupun non-B3 sesuai visi dan tercantum pada Kebijakan Perusahaan. Limbah B3 yang dihasilkan Perusahaan berasal dari kegiatan pemeliharaan, produksi, laboratorium, dan IOM, antara lain, berupa oli bekas, kain majun bekas, cairan laboratorium, kemasan B3, lampu TL bekas, kemasan bekas tinta. Untuk pengelolaan limbah B3 tersebut, Perusahaan menyerahkan kepada pihak ketiga yang berizin. [GRI 3-3]

Prosedur pengelolaan limbah B3 (padat dan cair) yang diterapkan di Perusahaan adalah sebagai berikut: [GRI 3-3][OJK F.14]

1. Unit kerja penghasil limbah B3 bertanggung jawab terhadap pengumpulan limbah B3 untuk diserahkan ke unit kerja *Environment*.
2. Limbah diletakkan di TPS limbah B3 setelah berkoordinasi dengan Unit Kerja *Warehouse*.
3. Unit Kerja *Environment* menerima limbah B3, yang kemudian disimpan di TPS B3 dan dilakukan pencatatan.

Adapun limbah non-B3 yang berasal dari sampah (limbah domestik), Perusahaan mengirimkan sampah tersebut langsung ke Tempat Pembuangan Akhir (TPA).

## WASTE MANAGEMENT

Waste can be a major source of environmental pollution if not managed properly. Semen Baturaja is committed to preserving the environment by not only reducing waste generation but also managing operational waste, including hazardous and non-hazardous waste, in line with the Company Policy. The hazardous and toxic waste (B3) generated by the Company originates from various activities such as maintenance, production, laboratory, and IOM. Examples of B3 waste include used oil, rags, laboratory fluids, packaging, TL lamps, and ink. To manage B3 waste, the Company entrusts it to a licensed third party. [GRI 3-3]

The procedures for managing B3 waste, whether solid or liquid, in the Company are as follows: [GRI 3-3][OJK F.14]

1. The work unit responsible for generating B3 waste collects it and submits it to the Environment work unit.
2. The waste is placed in the B3 waste storage area (TPS) after coordinating with the Warehouse Work Unit.
3. The Environment Work Unit receives the B3 waste, stores it in the B3 TPS, and records it.

As for non-B3 waste originating from domestic waste, the Company sends it directly to the Final Disposal Site (TPA).



Berkaitan dengan pengelolaan limbah, Perusahaan telah diberikan izin untuk melakukan penyimpanan sementara limbah B3 yang dihasilkan, yaitu oli bekas, kemasan bekas B3, kain majun terkontaminasi B3, limbah elektronik, bahan kimia kadaluarsa, pelarut kimia bekas, filter bekas pengendali debu, dan kemasan bekas tinta. Perusahaan melakukan pengelolaan limbah B3 dengan mengumpulkan dan mendata setiap limbah B3 secara berkala, dan melakukan penyimpanan sementara di TPS Limbah B3. Setiap periode, seluruh material tersebut diserahkan kepada pihak ketiga. [OJK F.14]

Untuk pengelolaan limbah B3 cair, unit kerja penghasil limbah B3 bertanggung jawab dalam pengumpulan limbah B3 untuk diserahkan ke Unit Kerja *Environment*. Selanjutnya, diletakkan di TPS Limbah B3 setelah berkoordinasi dengan unit kerja *Environment*. Semua limbah B3 disimpan di TPS limbah B3 dan dicatat pada lembar kegiatan pemanfaatan limbah berbahaya dan beracun oleh Unit kerja *Safety & Environment*. [OJK F.14]

Selanjutnya, setiap 3 (tiga) bulan sekali, Kepala Unit kerja *Environment* merekap laporan pengelolaan limbah B3 yang disetujui oleh *Senior Manager HSE* dan diketahui oleh *Vice President Operation* sebagai bahan laporan pengelolaan limbah B3 ke Badan Lingkungan Hidup Tingkat Kota, Provinsi dan Kementerian Lingkungan Hidup dan Kehutanan serta PPE Sumatra. [GRI 3-3]

Adapun proses produksi di Pabrik Baturaja dari penambangan sampai pengantongan merupakan proses kering sehingga tidak menghasilkan air limbah maupun tumpahan dalam proses produksi. Sementara itu, kegiatan *recycle* air dalam proses produksi digunakan untuk pendinginan mesin. [OJK F.13]

Dengan pengelolaan secara paripurna, pada tahun 2022, tidak terdapat insiden tumpahan signifikan yang memengaruhi kualitas tanah, air, udara, keanekaragaman hayati, maupun memengaruhi kesehatan karyawan. Sebagai antisipasi jika terjadi tumpahan, Perusahaan memiliki Sistem Tanggap Darurat Limbah B3 yang akan menanggulangi tumpahan tersebut. [OJK F.15]

In terms of waste management, Semen Baturaja has obtained authorization to store its B3 waste, including used oil, B3 packaging, B3-contaminated rags, e-waste, expired chemicals, used chemical solvents, used dust control filters, and used ink packaging. The Company implements B3 waste management by collecting and recording each type of B3 waste on a regular basis, and storing it temporarily in the B3 Waste TPS. At regular intervals, all of these materials are then handed over to third-party companies for disposal. [OJK F.14]

Regarding the management of liquid B3 waste, the responsible work unit for generating B3 waste is tasked with collecting and delivering it to the Environment Work Unit. Subsequently, it is placed in the B3 Waste TPS after coordinating with the Environment work unit. All B3 waste is then stored in the B3 waste TPS and recorded in the hazardous and toxic waste utilization activity sheet by the Safety & Environment work unit. [OJK F.14]

Additionally, every three months, the Head of the Environment Work Unit compiles a B3 waste management report, which is approved by the Senior Manager HSE and reviewed by the Vice President of Operations. This report is then submitted to the Environmental Agency Level City, Province, and Ministry of Environment and Forestry and PPE Sumatra. [GRI 3-3]

The production process at the Baturaja Plant, from mining to bagging, is a dry process and does not produce wastewater or spills. The water recycle activity in the production process is used for engine cooling. [OJK F.13]

Through a comprehensive management system, the Company has managed to prevent significant spill incidents in 2022 that could affect soil, water, air, biodiversity, or the health of employees. However, in the event of a spill, the Company has established a Hazardous Waste Emergency Response System to manage and deal with the situation. [OJK F.15]





**Tanggap Darurat Limbah B3**  
Hazardous Waste Emergency Response

Perusahaan memiliki Standar Operasional Prosedur Pengendalian Keadaan Darurat yang mengatur Keadaan Darurat seperti penanggulangan minyak pelumas/oli bekas, cairan sisa analisa laboratorium, fly ash & steel slag, kerusakan/emergency Instalasi Pengolahan Air Limbah (IPAL) domestik.

The Company has implemented Standard Operating Procedures (SOPs) to control emergency situations, which include handling used lubricating oil, residual liquids from laboratory analysis, fly ash, steel slag, and domestic wastewater treatment plant (IPAL) breakdowns or emergencies.

**1 Minyak Pelumas/Oli Bekas**  
Hazardous Waste Emergency Response

- a. Bila terjadi tumpahan oli bekas/minyak pelumas bekas di TPS yang terkumpul di bak penampung dikembalikan ke drum penampungan.
- b. Bila terjadi tumpahan oli bekas/minyak pelumas bekas di tempat pekerjaan perbengkelan peralatan atau ceceran dibersihkan dengan majun.
- c. Di TPS minyak pelumas bekas selalu tersedia alat pemadam api ringan (tabung APAR) pada kondisi siap pakai untuk mengantisipasi timbulnya kebakaran.
- a. In case of a used oil/used lubricating oil spill in the TPS, the liquid is carefully collected from the reservoir and returned to the storage drum.
- b. If there is a used oil/used lubricating oil spill at the equipment workshop, it is cleaned with a rag.
- c. At the TPS for used lubricating oil, a light fire extinguisher (APAR tube) is always available and ready to use in case of a fire.

**2 Cairan Sisa Analisa Laboratorium**  
Laboratory analysis of residual liquid

Bila terjadi tumpahan cairan sisa analisa laboratorium yang ada di bak penampung ke lantai, maka dibersihkan dengan majun.  
If there is a spill of residual liquid from laboratory analysis onto the floor, it should be cleaned with a cloth.

**3 Fly Ash & Steel Slag**

Apabila terjadi tumpahan fly ash di sekitar bangunan, segera dikembalikan ke sistem melalui alat transportasi yang tersedia sesegera mungkin untuk menghindari penumpukan material.  
a. Apabila debu fly ash terkena mata segera bilas dengan air yang mengalir selama 15 menit.  
b. Sekitar tempat penyimpanan bin fly ash terdapat alat pemadam api ringan (tabung APAR)  
If there is a spill of fly ash around the building, it must be promptly removed using available means of transportation to prevent material accumulation.  
a. In case of contact with fly ash dust, the eyes should be rinsed with running water for 15 minutes.  
b. A light fire extinguisher (APAR tube) is always present around the fly ash bin storage area.

**4 Keadaan Darurat Kerusakan/Emergency IPAL Domestik**  
Domestic WWTP Emergency

Tindakan tanggap darurat wajib dilakukan untuk keadaan IPAL jika tidak dapat dioperasikan karena rusak atau emergency. Berikut adalah tindakan yang dilakukan saat keadaan darurat terjadi:

- a. Menghentikan aliran air buangan domestik ke IPAL agar tidak melebur ke lingkungan dengan cara menutup valve outlet bak saringan IPAL.
- b. Menampung sebagian air buangan domestik pada bak kontrol.
- c. *Department/Section Utility* Perusahaan segera melaporkan adanya kerusakan atau emergency kepada Manager Environment untuk melakukan penyedotan air buangan domestik yang telah tertampung di bak kontrol dan bak saringan secara berkala menggunakan vacuum truck hingga perbaikan IPAL selesai dilakukan.
- d. Manager Environment melapor kepada Senior Manager Safety & Environment bahwa IPAL tidak dapat dioperasikan karena rusak atau emergency.
- e. Tidak melakukan bypass atau membuat air limbah domestik langsung ke lingkungan (badan air penerima) saat keadaan rusak atau emergency.
- f. Apabila terjadi kebocoran/keretakan bak atau kolam IPAL akibat (bencana alam, dll) maka proses IPAL dihentikan sementara. Selanjutnya dilakukan pemeriksaan dan perbaikan setelah kondisi dinilai aman dan kondusif.

In case the Wastewater Treatment Plant (IPAL) is unable to operate due to damage or emergency, emergency response actions must be taken. The following actions are taken when an emergency occurs:

- a. Stop the flow of domestic wastewater into the WWTP by closing the outlet valve of the WWTP filter box to prevent it from merging into the environment.
- b. Accommodate a portion of the domestic wastewater in the control tub.
- c. The Company's Utility Department/Section immediately reports any damage or emergency to the Environment
- d. The Environment Manager informs the Safety & Environment Senior Manager that the WWTP cannot operate due to damage or emergency.
- e. Do not bypass or direct domestic wastewater into the environment (receiving water bodies) during a damaged or emergency situation.
- f. If there is a leak or cracks in the WWTP tub or pool due to natural disasters or other factors, the WWTP process will be temporarily stopped. Further inspection and repairs will be carried out after the conditions are assessed as safe and conducive.

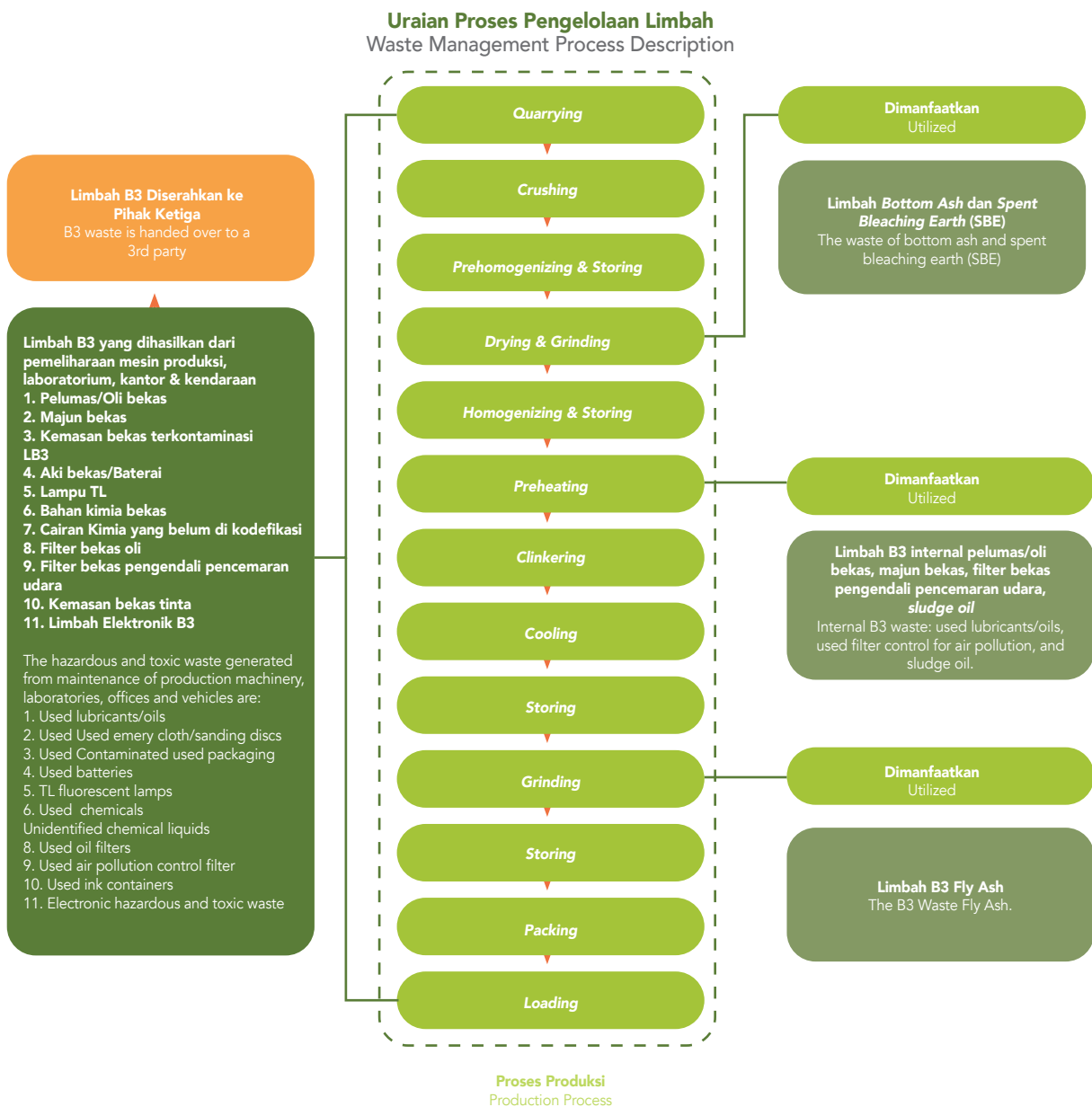
Dalam pembuatan semen, Perusahaan memanfaatkan limbah B3 sebagai bahan ketiga untuk campuran semen yang berasal dari pembakaran batu bara PLN, yakni *fly ash*, *bottom ash* dan *spent bleaching earth* yang berasal dari PLTU. Untuk itu, Perusahaan telah memiliki izin guna memanfaatkan limbah tersebut di setiap pabrik yaitu Palembang, Panjang dan Baturaja. [GRI 306-1, 306-2]

The Company employs B3 waste as a third ingredient in the cement mixture during the manufacturing process. This waste is obtained from burning PLN coal, specifically fly ash, bottom ash, and spent bleaching earth from PLTU. As a result, the Company has been granted permission to use this waste in each of its plants, namely Palembang, Panjang, and Baturaja. [GRI 306-1, 306-2]



Pabrik Palembang dan Pabrik Panjang melakukan upaya pemanfaatan limbah hasil pembakaran batu bara dari industri pembangkit listrik yaitu *fly ash* dengan cara dijadikan bahan ketiga dalam proses penggilingan semen di *cement mill*. Untuk Pabrik Baturaja memanfaatkan limbah antara lain *fly-ash*, *bottom ash*, *spent bleaching earth*, tanah terkontaminasi sebagai substitusi bahan baku, sedangkan untuk jenis limbah *sludge oil*, oli bekas dan majun bekas dijadikan sebagai *alternative fuel*. Perusahaan menggunakan aplikasi FESTRONIK untuk melakukan kegiatan pengelolaan, pemantauan dan pelaporan limbah B3 sebelum dilakukan pemanfaatan di Perusahaan. [GRI 306-2]

The Palembang and Panjang plants are taking steps to incorporate waste from coal combustion in the power generation industry, specifically fly ash, as a third ingredient in the cement grinding process at the cement mill. The Baturaja plant, on the other hand, utilizes various waste products, including fly ash, bottom ash, spent bleaching earth, and contaminated soil, as a substitute for raw materials. Additionally, sludge oil, used oil, and used oil serve as alternative fuels. The company employs the FESTRONIK application to manage, monitor, and report on B3 waste before it is utilized within the company.[GRI 306-2]





### Pemanfaatan FABA untuk Proses Pembuatan Semen

Utilization of FABA for Cement Manufacturing Process

Semen Baturaja telah memanfaatkan limbah batu bara atau *fly ash* dan *bottom ash* (FABA) untuk bahan baku ketiga produksi semen. Penggunaan FABA di industri semen turut membantu pemerintah dalam mengurangi dampak pencemaran lingkungan. FABA dimanfaatkan sebagai bahan aditif pada proses pembuatan semen dan dapat menurunkan harga pokok produksi industri semen. Pemanfaatan *fly ash* membuat biaya produksi menjadi lebih efisien, sedangkan pemanfaatan *bottom ash* bermakna dari aspek nilai ekonomis karena adanya nilai kompensasi. Di sisi lain, para penghasil FABA mendapatkan pihak yang menampung FABA yang mereka hasilkan.

FABA memiliki kandungan total oksida CaO, SiO<sub>2</sub>, Al<sub>2</sub>O<sub>3</sub>, dan Fe<sub>2</sub>O<sub>3</sub> sampai dengan menjadi di atas 50% sehingga hasil residu dari pembakaran batu bara tersebut dapat dimanfaatkan sebagai bahan baku untuk mengurangi pemakaian sumber daya mineral alami, seperti batu kapur dan tanah liat yang digunakan sebagai bahan baku utama dalam proses produksi semen.

Semen Baturaja telah memanfaatkan *fly ash* sejak Juli 2006 dan *bottom ash* sejak tahun 2016 hingga saat ini. Di Sumatera Bagian Selatan, potensi penghasil FABA dalam setahun bisa mencapai ratusan ribu ton, Perusahaan mampu memanfaatkan 10-25% sebagai bahan ketiga dalam produksi semen. Pada tahun 2022, Semen Baturaja telah menerima 64.501 ton *fly ash* dan 3.273 ton *bottom ash* untuk dimanfaatkan, naik/turun dibandingkan tahun 2021, yang mencapai 105.309 ton *fly ash* dan 32.280 ton *bottom ash*.

Selain kedua material tersebut, pada tahun pelaporan, Semen Baturaja juga menerima 8.414 ton *spent bleaching earth* yang juga dapat dimanfaatkan sebagai bahan ketiga pada proses pembuatan semen. Jumlah itu turun dibanding tahun sebelumnya, yang mencapai 18.900 ton *spent bleaching earth*.

Semen Baturaja pada tahun 2022 juga mulai menerima Jenis Limbah *Sludge Oil* sebanyak 4.117 Ton yang dimanfaatkan sebagai substitusi bahan bakar berupa batu bara.

Semen Baturaja has taken strategic steps to reduce production costs by utilizing coal waste, specifically fly ash and bottom ash (FABA), as a third raw material for cement production. This use of FABA in the cement industry supports the government's efforts to reduce the impact of environmental pollution, and it can also reduce the cost of cement production. By using fly ash and bottom ash, Semen Baturaja can make production costs more efficient and also benefit from the economic value of compensation.

FABA has a total oxide content of CaO, SiO<sub>2</sub>, Al<sub>2</sub>O<sub>3</sub>, and Fe<sub>2</sub>O<sub>3</sub> that exceeds 50%. As a result, the residual ash produced from coal combustion can be utilized as a raw material, reducing the need for natural mineral resources such as limestone and clay, which are typically used as primary raw materials in the cement production process.

Semen Baturaja has been utilizing fly ash since July 2006 and bottom ash since 2016 until now. In Southern Sumatra, the potential to produce FABA in a year can reach hundreds of thousands of tons, the Company is able to utilize 10-25% as a third ingredient in cement production. In 2022, Semen Baturaja has received 64,501 tons of fly ash and 3,273 tons of bottom ash to be utilized, decreased compared to 2021, which reached 105,309 tons of fly ash and 32,280 tonnes of bottom ash.

In addition to fly ash and bottom ash, Semen Baturaja also received 8,414 tons of spent bleaching earth in the reporting year, which can also be used as a third ingredient in cement manufacturing. However, this amount decreased compared to the previous year, which saw 18,900 tons of spent bleaching earth received by the company.

Finally, Semen Baturaja began receiving 4,117 tonnes of sludge oil waste in 2022 to use as a fuel substitute for coal.





### Inovasi Mengurangi Limbah B3

Innovation to reduce hazardous waste

Dalam pengelolaan limbah, Semen Baturaja melakukan kerja sama dengan 14 perusahaan penghasil limbah yang menghasilkan empat jenis limbah yaitu *Fly Ash* (B409), *Bottom Ash* (B410), *Spent Bleaching Earth* (B413) dan *Sludge Oil* (A330-1). Keterlibatan Perusahaan terhadap pengelolaan limbah eksternal dapat memberikan dampak positif terhadap lingkungan maupun pendapatan perusahaan. Untuk mencapai hasil tersebut Semen Baturaja berkomitmen untuk melaksanakan serta senantiasa meningkatkan Intensitas limbah B3 yang dimanfaatkan dan pengurangan limbah B3 yang dihasilkan internal dengan melakukan optimalisasi berbagai program dan membuat beberapa inovasi yaitu:

In terms of waste management, Semen Baturaja has established collaborations with 14 waste-producing companies that generate four types of waste: Fly Ash (B409), Bottom Ash (B410), Spent Bleaching Earth (B413), and Sludge Oil (A330-1). The Company's participation in external waste management can have a positive impact on both the environment and revenue. To achieve these outcomes, Semen Baturaja is committed to implementing and intensifying the use of B3 waste and minimizing the generation of B3 waste internally through various programs and innovative approaches, such as:



### Sistem Lubrikasi Pada Sirkulasi Fan

Lubrication System On Fan Circulation

Modifikasi yang dilakukan Perusahaan dengan mengubah sub-sistem yaitu *re-design cooler oil* sehingga mempercepat kinerja mesin dan menghemat penggunaan oli. Dengan menerapkan sistem lubrikasi pada sirkulasi fan, diketahui bahwa Limbah B3 yang paling banyak ditimbulkan adalah limbah oli bekas, hal ini berdampak pada penurunan jumlah oli bekas yang dihasilkan. The company made modifications by altering a subsystem. Specifically, they redesigned the oil cooler to improve engine performance and reduce oil consumption. Additionally, they implemented a lubrication system for fan circulation. This modification has a positive impact on reducing hazardous waste generated, particularly used oil waste. Consequently, this initiative helps in curbing the amount of used oil produced.



### Retrofit Gear Box dan Hydraulic Cylinder

Retrofit Gear Box and Hydraulic Cylinder

Inovasi 3R limbah B3 dengan penambahan komponen pada *Retrofit Gear Box* dan *Hydraulic Cylinder* sehingga berdampak terhadap penurunan jumlah oli bekas. Penambahan komponen *Retrofit Gear Box* dan *Hydraulic Cylinder* merupakan bagian dari aspek inovasi di dalam tambahan komponen.

The 3R innovation implemented by incorporating components into the Retrofit Gear Box and Hydraulic Cylinder has resulted in a significant reduction in used oil. This reduction is attributed to the innovative addition of these components.



**Tabel Timbulan Limbah Menurut Kategori Tahun 2020-2022 (Ton) [GRI 306-3] [OJK F.13]**  
 Table of Waste Generation by Category 2020-2022 (Tons) [GRI 306-3] [OJK F.13]

Kategori Limbah Waste Category	2022			2021			2020		
	Total Timbulan Total Generation	Limbah yang dimanfaatkan Kembali Waste reused	Limbah yang Dikirimkan ke Pembuangan Akhir Waste Sent to Final Disposal	Total Timbulan Total Generation	Limbah yang dimanfaatkan Kembali Waste reused	Limbah yang Dikirimkan ke Pembuangan Akhir Waste Sent to Final Disposal	Total Timbulan Total Generation	Limbah yang dimanfaatkan Kembali Waste reused	Limbah yang Dikirimkan ke Pembuangan Akhir Waste Sent to Final Disposal
Non-B3 Non-B3	-	-	-	-	-	-	-	-	-
B3 Internal Internal B3	29	26,37	2,63	30,930	27,731	3,199	20,096	17,644	2.452
B3 Eksternal B3 external	78.438,33	78.438,33	0	151.314,38	151.314,38	0	332.102	228.830	0
<b>Jumlah Total</b>	<b>78.467,33</b>	<b>78.464,7</b>	<b>2,63</b>	<b>151.345,31</b>	<b>151.342,11</b>	<b>3,199</b>	<b>332.122,09</b>	<b>228.847,644</b>	<b>2.452</b>

Catatan

- Perusahaan tidak melakukan pencatatan volume timbulan limbah Non-B3
- Notes
- The Company does not record the volume of Non-B3 waste generation

**Tabel Limbah yang Dimanfaatkan Kembali Tahun 2020-2022 (Ton) [GRI 306-4]**  
 Table of Reuse of Waste 2020-2022 (Tons) [GRI 306-4]

Kategori Limbah Waste Category	2022			2021			2020		
	Persiapan untuk Digunakan Kembali Preparation for Reuse	Didaur Ulang Recycle	Kegiatan Lainnya Other Activities	Persiapan untuk Digunakan Kembali Preparation for Reuse	Didaur Ulang Recycle	Kegiatan Lainnya Other Activities	Persiapan untuk Digunakan Kembali Preparation for Reuse	Didaur Ulang Recycle	Kegiatan Lainnya Other Activities
<b>B3 Internal</b> Internal B3	26,37	0	0	27,731	0	0	17,644	0	0
Pelumas Bekas Used Lubricants	21,154	0	0	14,93	0	0	15,57	0	0
Majun Terkontaminasi Contaminated Majun	3,007	0	0	2,02	0	0	2,08	0	0
Bag Filter	2,215	0	0	10,79	0	0	0,00	0	0
<b>B3 Eksternal</b> External B3	<b>78.438,33</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>151.314,38</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>228.830</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Bottom Ash	3.487,740	0	0	32.650,260	0	0	79.058,480	0	0
Spent Bleaching Earth	8.363,500	0	0	18.982,240	0	0	12.106,860	0	0
Fly Ash	61.615,580	0	0	99.681,880	0	0	137.664,660	0	0
Sludge Oil	4.432,278	0	0						
Absorben/Filter Bekas Used Absorbent/Filter	0,595	0	0						
Limbah Dari Lab Mengandung B3 Waste From Lab Contain B3	0,028	0	0						



**Tabel Limbah yang Dimanfaatkan Kembali Tahun 2020-2022 (Ton) [GRI 306-4]**  
Table of Reuse of Waste 2020-2022 (Tons) [GRI 306-4]

Kategori Limbah Waste Category	2022			2021			2020		
	Persiapan untuk Digunakan Kembali Preparation for Reuse	Didaur Ulang Recycle	Kegiatan Lainnya Other Activities	Persiapan untuk Digunakan Kembali Preparation for Reuse	Didaur Ulang Recycle	Kegiatan Lainnya Other Activities	Persiapan untuk Digunakan Kembali Preparation for Reuse	Didaur Ulang Recycle	Kegiatan Lainnya Other Activities
Limbah terkontaminasi B3 B3 contaminated waste	406,119	0	0						
Sisa Proses Blasting Rest Of The Blasting Process	7,684	0	0						
Sludge Dari Proses Sludge Of The Process	16,120	0	0						
Sludge IPAL	10,110	0	0						
Sludge Painting	10,476	0	0						
Bahan Kimia Kadaluarsa Expired Chemicals	48,199	0	0						
Filter Bekas Dari PPU Used Filter From PPU	4,824	0	0						
Kain Majun Bekas Used Majun Fabric	0,198	0	0						
Pelumas Bekas Used Lubricant	34,874	0	0						
<b>Jumlah Total</b>	<b>78.464,7</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>151.342,11</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>228.847,644</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Pengumpulan, dan pengolahan Limbah yang Dimanfaatkan Kembali oleh Perusahaan sebagai bahan bakar alternatif pengganti batu bara (bahan bakar fosil) dilakukan di area Pabrik Perusahaan (area pembakaran/kiln) di Baturaja.

The Company collects and processes waste, which is reused as an alternative fuel to replace fossil fuels such as coal. This process takes place within the plant area, specifically the combustion area/kiln, at the Baturaja facility.

### RENCANA PENUTUPAN PASCA TAMBANG PLAN [G4-MM10]

Rencana penutupan tambang oleh Semen Baturaja mengacu pada Dokumen Rencana Pasca Tambang (RPT), yaitu pada kondisi akhir akan dilakukan revegetasi pada lahan bekas tambang; sedangkan pada lubang bukaan yang terisi air dialihfungsikan menjadi sumber air untuk kegiatan pertanian, perikanan, dan keperluan lainnya setelah melalui proses tertentu sehingga air pada lubang bekas tambang tersebut masuk dalam kriteria baku mutu air.

### POST MINE CLOSURE PLAN [G4-MM10]

Semen Baturaja's mine closure plan is outlined in the Post-Mining Plan Document (RPT), which specifies that in the final stage, reforestation will be implemented on the former mining site. Additionally, water-filled excavations will be repurposed to serve as a water source for agricultural and fisheries activities and other needs, following a prescribed treatment process to ensure compliance with water quality standards.



Rencana kegiatan reklamasi dilakukan secara berkala sejak penambangan tahun pertama hingga akhir. Pada proses penambangan dilakukan pengelolaan tanah pucuk, dalam hal ini adalah melakukan pengupasan *top soil* (lapisan tanah atas) yang dikumpulkan pada suatu area tertentu (*top soil bank*) dan nantinya akan dipakai sebagai lapisan tanah atas sebagai penutup lapisan atas sebagai sumber hara utama dalam proses revegetasi.

Pada lahan bekas tambang dilakukan penimbunan kembali (*back filling*) dimana material timbunan diambil dari *overburden*. Penataan/pengaturan lahan reklamasi untuk mengatur lahan tanam dengan dua teknik yaitu secara langsung pengaturan permukaan lahan di area bekas fasilitas tambang dengan menggunakan *bulldozer* dan pembuatan lubang tanam menggunakan *breaker excavator* di bekas pit tambang dengan ukuran lubang tanaman untuk pohon.

Setelah itu, dilakukan penebaran tanah pucuk pada lahan reklamasi. Tanah pucuk dari *top soil bank* dipindahkan dan ditebar ke lahan reklamasi. Penataan akhir lahan reklamasi untuk persiapan tanam/revegetasi. Penanaman/revegetasi lahan dengan tanaman pokok yang akan ditanami pada lahan reklamasi adalah tanaman sengon, trembesi, jabon, cemara dan tanaman lokal. Ketersediaan bibit tanaman diambil dari kebun pembibitan Perusahaan. Pada lahan reklamasi akan ditanami tanaman penutup (LCC) untuk mempercepat kesuburan lahan dan perbaikan iklim mikro pada lahan reklamasi.

## REVEGETASI DAN KEANEKARAGAMAN HAYATI

Sebagai perusahaan yang bergerak di industri yang bersifat ekstraktif, Semen Baturaja memiliki kegiatan utama dalam operasionalnya berupa penambangan batu kapur dan tanah liat serta pengolahan semen sehingga harus diikuti dengan upaya reklamasi lahan bekas tambang. Berkaitan dengan kegiatan tersebut, selain melakukan reklamasi, Perusahaan berkomitmen untuk menjaga kelestarian alam melalui revegetasi, dan pengelolaan keanekaragaman hayati sebagaimana tercantum dalam Kebijakan Perusahaan dan Kebijakan HSE. Pemantauan keanekaragaman hayati di sekitar kegiatan operasional secara berkala dilakukan setiap satu tahun sekali dengan cara mengamati langsung di lapangan serta wawancara dengan sejumlah tokoh dan anggota masyarakat. [GRI 3-3]

Bagi Perusahaan, pengelolaan keanekaragaman hayati sangat penting untuk memastikan kemampuan spesies tanaman dan hewan, keanekaragaman genetik, dan ekosistem alami untuk bertahan hidup. Selain menyediakan air dan udara bersih, keanekaragaman hayati perlu dijaga kelestariannya karena berkontribusi terhadap keamanan pangan dan kesehatan manusia. Lebih dari itu, keanekaragaman hayati juga berkontribusi secara langsung pada penghidupan sebagian masyarakat karena menyediakan berbagai keperluan hidup yang bernilai secara ekonomi.

Planned reclamation activities are conducted periodically throughout the mining process, starting from the first year until the end. In order to manage topsoil, it is stripped and collected in a designated area known as the topsoil bank. Later, it will be utilized as the top layer cover, providing essential nutrients during the revegetation process on ex-mining land.

The Company conducts backfilling on ex-mining land, using overburden material as the backfill. The reclamation land is then structured and regulated using two techniques: direct land surface setting with a bulldozer in the area of the former mining facility, and making planting holes using a breaker excavator in former mining pits to plant trees.

Next, topsoil is spread over the reclamation area from the topsoil bank. The final arrangement of the reclamation land is then prepared for planting and revegetation. The main crops planted on the reclamation land are sengon, trembesi, jabon, cypress, and local plants, and their seeds are taken from the Company's nursery. Cover crops (LCC) will also be planted to accelerate land fertility and improve the microclimate on the reclamation land.

## REVEGETATION AND BIODIVERSITY

As a company that is engaged in extractive industries, Semen Baturaja carries out limestone and clay mining as well as cement processing. Due to the nature of these activities, the company is obligated to carry out reclamation of ex-mining land. In addition to carrying out reclamation, the company has also committed itself to preserving nature through revegetation and the management of biodiversity, as outlined in the Company Policy and HSE Policy. The monitoring of biodiversity around operational activities is periodically conducted once a year, through direct observations in the field and interviews with community leaders and members. [GRI 3-3]

Managing biodiversity is crucial for Semen Baturaja, as it ensures the survival of plant and animal species, genetic diversity, and natural ecosystems. Additionally, it provides clean water and air, contributes to food security and human health, and provides various necessities of life that are economically valuable, thereby contributing directly to the livelihoods of some people.



Semen Baturaja, khususnya site Baturaja, berada di kawasan yang di dalamnya terdapat Hutan Kota. Kawasan tersebut merupakan salah satu habitat utama pohon-pohon di dalam Kabupaten Ogan Komering Ulu. Hutan Kota yang berlokasi di wilayah operasional Semen Baturaja memiliki luas 106 hektar yang tersebar di sekitar kawasan pabrik dan tambang. Berdasarkan hasil pengamatan, diketahui bahwa pada kawasan Semen Baturaja tidak ditemukan jenis tanaman dengan status dilindungi atau punah. Status IUCN flora dan fauna di dalam kawasan Semen Baturaja adalah LC (*Least Concern*), DD (*Data Deficient*) dan NE (*Not Evaluated*). [GRI 304-1, 304-4]

Meski tidak ditemukan jenis tanaman dan hewan dengan status dilindungi atau punah, Semen Baturaja tetap melakukan pemantauan keanekaragaman flora dan fauna di sekitar kegiatan operasional. Pemantauan dilakukan untuk mengetahui perubahan keanekaragaman flora dan fauna yang dilaksanakan dengan cara mengamati langsung di lapangan serta wawancara dengan sejumlah tokoh dan anggota masyarakat. Observasi langsung di lapangan dilakukan untuk melihat keanekaragaman, kerapatan, dan tingkat pertumbuhan vegetasi darat serta jumlah dan jenis fauna yang ada di sekitar lokasi operasional.

Selain itu, Perusahaan juga melakukan pengembangan keanekaragaman hayati di dalam kawasan pabrik. Pengembangan dilakukan dengan teknik silvikultur dan perbanyak tanaman. Silvikultur merupakan teknik budidaya tanaman dengan mengoptimalkan potensi lahan. Selain penanaman, Perusahaan juga melakukan perbanyak tanaman di dalam kawasan pabrik. Budidaya tanaman terpusat di persemaian permanen (*nursery*) yang terletak di Pabrik Baturaja II.

Salah satu jenis tanaman yang dibudidayakan di lingkungan Semen Baturaja adalah durian (*Durio zibethinus*). Tanaman tersebut memiliki nilai ekonomis yang tinggi dengan minat hasil buah pada masyarakat yang menjanjikan. Selain itu, pemilihan jenis tanaman buah untuk budidaya juga dapat menjadi daya tarik masyarakat sekitar. Kebun durian di Perusahaan juga dapat menjadi sarana wisata edukasi bagi masyarakat sekitar Perusahaan.

Kebun Durian Perusahaan berlokasi di depan Pabrik Baturaja II (sebelum pintu masuk) dengan luasan kurang lebih 0.5 ha. Pada lahan tersebut terdapat 25 tanaman durian musangking. Proses perluasan dan pengembangan kebun durian di Perusahaan masih dilakukan dengan potensi lahan yang luas dan sumberdaya yang tersedia. Target jumlah tanaman durian yang ditanam di Kebun Durian adalah 100 pohon dengan jenis durian yang beragam.

Pada tanggal 08 Juli 2022, Perusahaan telah meresmikan Kebun Durian di lingkungan Perusahaan. Acara tersebut juga dihadiri oleh Bapak Suherman Yahya selaku Direktur Produksi dan Pengembangan Semen Baturaja dan Kepala Dinas Lingkungan Hidup Kabupaten OKU yang diwakilkan

Semen Baturaja's Baturaja site is located in an area where a City Forest is situated, one of the main habitats for trees in the Ogan Komering Ulu District. The City Forest, which covers an area of 106 hectares and is spread around the Plant and mining areas, is an important part of the Company's operational area. Based on observations, it is apparent that there are no protected or extinct plant species in the Semen Baturaja area. The IUCN status of flora and fauna in the Semen Baturaja area is LC (*Least Concern*), DD (*Data Deficient*), and NE (*Not Evaluated*). [GRI 304-1, 304-4]

While Semen Baturaja did not find any plant or animal species with a protected or extinct status, it continues to monitor the diversity of flora and fauna around its operational activities. Monitoring is carried out to determine changes in the diversity of flora and fauna, which involves direct field observation and interviews with community leaders and members. The direct observation in the field aims to assess the diversity, density, and growth rate of terrestrial vegetation, as well as the number and types of fauna present around the operational site

Moreover, Semen Baturaja is committed to developing biodiversity within the Plant area through silvicultural techniques and plant propagation. Silviculture is a method of cultivating plants by optimizing the potential of the land. Apart from planting, the Company multiplies plants in a permanent nursery located at the Baturaja II Plant.

Semen Baturaja cultivates a variety of plants, including the durian (*Durio zibethinus*), which is highly valued for its economic potential and its ability to yield high-quality fruits. In addition, the cultivation of fruit plants can also serve as an attraction for the local community. The durian garden at the Company can also serve as an educational tourism destination for the surrounding communit

The Company's Durian Garden spans approximately 0.5 hectares and is situated in front of the Baturaja II Plant, just before its entrance. The garden is currently home to 25 musangking durian plants, with ongoing expansion and development plans leveraging available resources and significant land potential. The Company aims to plant up to 100 trees with different varieties of durian to offer visitors a diverse experience.

On July 08, 2022, Semen Baturaja inaugurated the Durian Garden with the participation of Mr. Suherman Yahya, Director of Production and Development, and Mr. H. Bahrudin, representing the Head of the OKU Regency Environmental Service. Beyond planting, the Company undertakes diligent



oleh Bapak H. Bahruddin. Selain penanaman, realisasi kegiatan budidaya tanaman yang dilakukan di Kebun Durian adalah perawatan tanaman. Kegiatan perawatan tanaman durian, diantaranya adalah penyiraman rutin, pemupukan, pengendalian hama dan penyakit serta monitoring kondisi kesehatan secara menyeluruh.

Terkait reklamasi dan revegetasi, pengelolaan dilakukan selama kegiatan pembukaan lahan, pemindahan tanah pucuk, dan pemindahan material penutup. Perusahaan langsung melakukan pekerjaan reklamasi dan revegetasi sesegera mungkin pada daerah-daerah bekas galian tambang. Adapun upaya-upaya yang dilakukan adalah sebagai berikut: [GRI 3-3] [OJK F.10]

1. Melakukan penanganan atau pembuangan tanah pucuk secara terencana dan sistematis mulai dari tahap perencanaan penggalian sampai ke penimbunan tanah di *dumping area*.
2. Melakukan pengupasan tanah *top soil* (lapisan tanah atas) yang dikumpulkan pada suatu area tertentu dan nantinya akan dipakai untuk reklamasi lahan.
3. Melakukan penambangan dengan sistem *back filling* yang dilengkapi dengan sistem drainase dan perencanaan lereng yang sesuai dengan sifat teknis dan mekanis tanah.
4. Mempertahankan vegetasi pada lahan yang berlereng > 25%.
5. Memberikan himbauan dan pengumuman kepada masyarakat untuk tidak menebang pohon terutama pada vegetasi yang dipertahankan sebagai zona konservasi.
6. Melibatkan masyarakat dalam kegiatan konservasi dan revegetasi lahan.
7. Bekerjasama dengan Dinas Energi dan Sumber Daya Mineral Provinsi Sumatra Selatan dan Dinas Lingkungan Hidup Kabupaten OKU dalam perencanaan *stripping of overburden*.
8. Bekerjasama dengan Dinas Lingkungan Hidup Kabupaten OKU dalam perencanaan reklamasi lahan.

Semen Baturaja saat ini telah melakukan kegiatan reklamasi lahan pascatambang dan penghijauan. Per 31 Desember 2022, luas lahan yang telah direklamasi di kawasan pascatambang adalah 44 hektar. Sedangkan kawasan hijau di dalam Perusahaan adalah seluas 125 hektar. Kawasan Hijau tersebut terdiri atas Pabrik Baturaja I, Pabrik Baturaja II dan kawasan di luar Pabrik, termasuk Hutan Kota [G4 MM1, MM10].

plant care activities, including regular watering, fertilization, pest and disease control, and monitoring of overall health conditions of the durian plants.

In terms of reclamation and revegetation, Semen Baturaja carries out management during land clearing, topsoil removal, and overburden removal. The Company promptly initiates reclamation and revegetation work as soon as possible in former mining areas, with the following efforts: [GRI 3-3] [OJK F.10]

1. Handle and dispose of topsoil in a planned and systematic manner, starting from excavation planning to landfill in the dumping area.
2. Strip the topsoil that is collected in a specific area and later used for land reclamation.
3. Carry out mining with a backfilling system equipped with a drainage system and slope planning according to the technical and mechanical properties of the soil.
4. Maintain vegetation on land with slopes greater than 25%.
5. Provide advice and announcements to the public to avoid cutting down trees, especially in vegetation that is maintained as a conservation zone.
6. Involve the community in land conservation and revegetation activities
7. Collaborate with the Energy and Mineral Resources Office of South Sumatra Province and the OKU Regency Environmental Service in planning for stripping of overburden.
8. Collaborate with the OKU District Environmental Office in planning land reclamation.

Semen Baturaja is currently conducting post-mining land reclamation and reforestation activities. As of December 31, 2022, the area of land that has been reclaimed in the post-mining area is 44 hectares. Furthermore, the Company has 125 hectares of green area, including the Baturaja I Plant, Baturaja II Plant, and areas outside the Plant, such as the City Forest. [G4 MM1, MM10].

**Tabel Penanaman Pohon Tahun 2021-2022**  
Tree Planting Table for 2021-2022

Tahun Years	Jumlah Total	Jenis Tanaman Plant Type
2022	2.237 (+452)	Sengon, Mahoni, Kalindra, Bambang Lanang, Trembesi, Cemara, Dan Flamboyan.
2021	1.785	Sengon, Mahogany, Kalindra, Bambang Lanang, Trembesi, Cypress, And Flamboyant.

Adapun akumulasi pohon/tanaman yang ditanam untuk reklamasi dan revegetasi sejak tahun 2012-2022 tercatat sebanyak 2.237 pohon. Jenis tanamannya beragam, baik tanaman buah, tanaman pelindung lokal maupun non lokal. [OJK F.9]

Between 2012 and 2022, a total of 2,237 trees were planted for reclamation and revegetation purposes. These plants comprise a variety of species, including fruit trees, as well as local and non-local protective plants. [OJK F.9]



Kegiatan penanaman dan penghijauan di kawasan Semen Baturaja memiliki dampak positif seperti adanya penyerapan karbon dioksida, mengurangi polusi dan meningkatkan keanekaragaman hayati di dalam kawasan tersebut. Dampak tidak langsung yang muncul terjadi pemulihan alami ekosistem pada lahan yang telah di reklamasi, dengan ditandai munculnya berbagai fauna di dalam area tersebut. Namun, hal tersebut juga berdampak pada aktivitas pekerja tambang secara tidak langsung dengan kemunculan fauna di area tambang terutama pada lahan revegetasi reklamasi karena dapat menjadi hama untuk tanaman. Upaya pencegahan perlu dilakukan untuk mengantisipasi kerusakan area tanam dari hama tersebut. Salah satunya dengan pemantauan area tanam secara rutin dan berkala serta mengalihkan hama (monyet /babi) ke area lain. Dengan penambahan jumlah tanaman diharapkan dapat meningkatkan kualitas lingkungan pada area tersebut. [GRI 304-2]

Planting and reforestation activities in the Semen Baturaja area have positive impacts, such as absorbing carbon dioxide, reducing pollution, and increasing biodiversity. An indirect impact of these activities is the natural restoration of ecosystems on previously reclaimed land, which is evidenced by the appearance of various fauna in the area. However, this can also impact mining workers indirectly, especially on revegetated land, as the fauna can become pests for plants. Therefore, preventative efforts, such as regular monitoring of the planting area and diverting pests (such as monkeys or pigs) to other areas, need to be taken to anticipate damage to the planting area. By increasing the number of plants, it is expected that the quality of the environment in the area will be improved.[GRI 304-2]



### Budidaya Koloni Lebah Trigona

Trigona Bee Colony Cultivation

Semen Baturaja melakukan pengelolaan ekosistem pada area lahan bekas tambang (quarry) dengan sistem silvokultur menjadi habitat budidaya koloni lebah trigona. Trigona adalah salah satu genus lebah tanpa sengat terbesar. Di Indonesia banyak orang menyebutnya dengan istilah lebah kelulut, klancing, klanceng, lonceng, teuweul, gala-gala (liin lebah), dan lain-lain.

Trigona merupakan jenis lebah madu yang paling banyak dipelihara secara tradisional oleh masyarakat pedesaan sekitar kawasan hutan se-Indonesia. Lebah madu trigona banyak ditemukan di kawasan tropis atau subtropis diantaranya Australia, Afrika, Asia Tenggara dan kawasan Amerika Tropis. Di daerah tropis Indonesia, yang berdekatan dengan garis khatulistiwa dengan hutan hujan dihuni lebih dari 29 spesies trigona. Penelitian menunjukkan bahwa ada hampir 500 spesies lebah madu klanceng trigona yang tersebar di seluruh dunia.

Lebah madu trigona mempunyai fisik yang kecil bila dibandingkan dengan lebah lain. Lebah madu trigona tidak mempunyai sengat (stingless bees). Hal ini salah satu yang membuat lebah jenis ini mudah untuk diternak dan dibudidayakan oleh masyarakat di Indonesia.

Lebah juga membutuhkan pakan yang cukup untuk kebutuhan hidup pokok, pertumbuhan koloni, produksi madu dan aktivitas reproduksi lebah. Pakan lebah yang penting adalah nektar dan pollen yang dihasilkan tanaman. Sedangkan sebagai bahan untuk membuat sarangnya, lebah membutuhkan tanaman yang menghasilkan resin.

Selain pakan, lebah membutuhkan sumber air di dekat sarang tempat mereka tinggal. Nektar atau sari bunga adalah cairan manis kaya dengan gula yang diproduksi bunga sewaktu mekar untuk menarik kedatangan hewan penyerbuk seperti serangga. Pollen atau serbuk sari/tepung sari merupakan alat penyebaran dan perbanyak generatif dari tumbuhan berbunga. Resin adalah eksudat (getah) yang dikeluarkan oleh banyak jenis tumbuhan, terutama oleh jenis-jenis pohon runjung (konifer). Ketiga jenis produk tanaman ini sangat dibutuhkan dalam melakukan kegiatan budidaya lebah.

Sampai dengan akhir 2022, budidaya Lebah Trigona telah menghasilkan produk berupa madu siap konsumsi yang telah dipasarkan melalui Rumah BUMN Baturaja yang dikelola oleh Unit Kerja CSR Semen Baturaja.

Semen Baturaja undertakes ecosystem management in ex-mining land (quarry) using a silvicultural system to provide a habitat for colonies of the Trigona bee, one of the largest genera of stingless bees. In Indonesia, this bee is known by many names, such as kelulut bees, clancing, klanceng, bells, teuweul, galagala (beeswax), and others.

Trigona honey bees are primarily kept by rural communities living around forest areas throughout Indonesia. These bees are found in tropical or subtropical regions, including Australia, Africa, Southeast Asia, and Tropical America. In tropical Indonesia, which is located near the equator and has rainforests, over 29 species of trigona can be found. Research indicates that almost 500 species of the trigona horn bee are spread across the world.

Trigona honey bees have a relatively small body compared to other bee species and are known for their lack of a sting (stingless bees). This characteristic makes them an easier type of bee to breed and cultivate, especially for the rural communities of Indonesia.

Apart from their ease of cultivation, bees require adequate nutrition to sustain their basic life functions, colony growth, honey production, and reproductive activities. One of the essential nutritional sources for bees is nectar and pollen produced by various plants. Additionally, plants that produce resin are necessary for building bee nests.

In addition to food, bees require a nearby water source near their hive. Nectar, or flower essence, is a sweet liquid rich in sugar that flowers produce to attract pollinating animals, such as insects. Pollen is a means of spreading and generative propagation of flowering plants. Resin is an exudate, or sap, secreted by many types of plants, especially conifers. These three types of plant products are essential in beekeeping activities.

As of the end of 2022, Trigona Bee cultivation has successfully produced a ready-to-consume honey product, which has been marketed through the BUMN Baturaja House managed by the Semen Baturaja CSR Work Unit.



**Tabel Spesies Daftar Merah IUCN di Wilayah yang Terkena Dampak Operasional [GRI 304-4]**  
 Table of IUCN Red List Species in Operationally Affected Areas [GRI 304-4]

Daftar Flora Dilindungi List of Protected Flora		Daftar Fauna Dilindungi List of Protected Fauna	
Nama Spesies dan Nama Lokal Species Name and Local Name	Status IUCN IUCN Status	Nama Spesies dan Nama Lokal Species Name and Local Name	Status IUCN IUCN Status
Bungur ( <i>Lagoerstroemia speciosa</i> )	IUCN : Least Concern (LC)	Kera ekor panjang ( <i>Macaca fascicularis</i> )	IUCN : Endangered (ED)
Sungkai ( <i>Peronema canescens</i> )	IUCN : Least Concern (LC)	Lutung Kelabu ( <i>Trachypithecus cristatus</i> )	IUCN : Vulnerable (VU), Permen LHK No 106 th 2018
Seru ( <i>Schima walichii</i> )	IUCN : Least Concern (LC)	Kukang ( <i>Nycticebus coucan</i> )	IUCN : Endangered (ED), Permen LHK No 106 th 2018
Saga ( <i>Adenanthera pavonina</i> )	IUCN : Least Concern (LC)	Beruk ( <i>Macaca nemestrina</i> )	IUCN : Endangered (ED)
Pulai Hitam ( <i>Alstonia angustifolia</i> )	IUCN : Least Concern (LC)	Kancil ( <i>Targulus javanicus</i> )	IUCN : Data Deficient (DD), Permen LHK No 106 th 2018
Rengas ( <i>Gluta renghas</i> )	IUCN : Near Threatened (NT)	Babi Hutan ( <i>Sus scrofa</i> )	IUCN : Least Concern (LC)
Trembesu ( <i>Cyrtophyllum fragrans</i> )	IUCN : Least Concern (LC)	Elang brontok ( <i>Nisaetus cirrhatus</i> )	IUCN : Least Concern (LC)
Laban ( <i>Vitex pubescens</i> )	IUCN : Least Concern (LC)	Cekakak belukar ( <i>Halcyon smyrnensis</i> )	IUCN : Least Concern (LC)
Sempur ( <i>Dillenia excelsa</i> )	IUCN : Least Concern (LC)	Ular Sanca ( <i>Phyton reticulatus</i> )	IUCN : Least Concern (LC)
Masam ( <i>Microcos hirsuta</i> )	IUCN : Least Concern (LC)	Ular weling ( <i>Bungarus sp</i> )	IUCN : Least Concern (LC)
Rukam ( <i>Flacourtia rukam</i> )	IUCN : Least Concern (LC)	Ruak-ruak ( <i>Amauromis phoenicurus</i> )	IUCN : Least Concern (LC)

**BIAYA LINGKUNGAN [OJK F.3, F.4]**

Komitmen Perusahaan terhadap lingkungan dengan mengeluarkan biaya lingkungan. Pada tahun 2022, biaya lingkungan terbilang sebesar Rp9,18 miliar, naik dibandingkan tahun 2021, yang mencapai Rp7,18 miliar. Kenaikan terjadi karena direalisasikannya pembangunan fasilitas penyimpanan SBE dan instalasi *Intelligence Process Control System* pada *Raw Mill*.

**ENVIRONMENTAL COSTS [OJK F.3, F.4]**

The Company's commitment to the environment is reflected through the allocation of environmental costs. In 2022, the environmental costs amounted to IDR 9.18 billion, which is an increase compared to the previous year's figure of IDR 7.18 billion. This rise in costs can be attributed to the completion of the SBE storage facilities construction and the installation of the *Intelligence Process Control System* at the *Raw Mill*.

**Tabel Perbandingan Target dan Realisasi Pembiayaan Investasi Ramah Lingkungan Tahun 2021-2022**  
 Table of Comparison of Targets and Realization of Environmentally Friendly Investment Financing for 2021-2022

Uraian Description	2022 (Rp) (IDR)		2021 (Rp) (IDR)	
	Target	Realisasi Realization	Target	Realisasi Realization
Investasi & Biaya Konservasi Energi Investment and Cost of Energy Conservation	7.440.787.410	6.571.340.000	5.174.127.000	4.497.202.389
<b>Biaya Pengendalian</b> Biaya Pengendalian Emisi, Konservasi Air, Pengelolaan Kebisingan, Pengelolaan Limbah B3 & Non-B3 serta Konservasi Keanekaragaman Hayati <b>Control Costs</b> Costs for Emission Control, Water Conservation, Noise Management, B3 & Non-B3 Waste Management and Biodiversity Conservation	5.174.127.000	1.744.054.000	2.009.006.000	1.339.906.700



## KEPATUHAN LINGKUNGAN

Semen Baturaja berkomitmen untuk mematuhi semua regulasi terkait lingkungan dalam menjalankan usaha. Pada tahun 2022, komitmen tersebut membawa hasil dengan tidak adanya denda dan sanksi non-moneter akibat ketidakpatuhan terhadap undang-undang dan peraturan tentang lingkungan hidup. Lebih dari itu, juga tidak terdapat kasus pengaduan lingkungan yang penyelesaiannya diajukan melalui mekanisme penyelesaian sengketa, seperti ke pengadilan. [OJK F.16]

## ENVIRONMENTAL COMPLIANCE

Semen Baturaja is fully committed to complying with all environmental regulations in the conduct of its business. As of 2022, this commitment has borne fruit with the Company avoiding any fines or non-monetary sanctions for non-compliance with environmental laws and regulations. In addition, there have been no environmental complaints that have required dispute resolution mechanisms, such as litigation. [OJK F.16]





# LEMBAR UMPAN BALIK [OJK G.2]

## FEEDBACK SHEET [OJK G.2]

Terima kasih kepada Bapak/Ibu/Saudara yang telah membaca Laporan Keberlanjutan PT Semen Baturaja Tbk Tahun 2022. Untuk meningkatkan isi Laporan Keberlanjutan pada tahun-tahun mendatang, kami berharap Bapak/Ibu/Saudara bersedia untuk mengisi Lembar Umpan Balik ini dengan melingkari salah satu jawaban dan mengisi titik-titik yang tersedia.

Thank you for taking the time to read the 2022 PT Semen Baturaja Tbk Sustainability Report. In order to improve the content of our Sustainability Report in the future, we kindly request your feedback by filling out this Feedback Sheet. Please circle the most appropriate answer and feel free to provide additional comments in the space provided.

### Laporan Keberlanjutan ini sudah memberikan informasi yang jelas mengenai kinerja ekonomi, sosial dan lingkungan yang dilakukan oleh Perseroan:

This Sustainability Report has provided clear information regarding the economic, social and environmental performance carried out by the Company:

**Setuju** | Agree                       **Tidak Setuju** | Disagree                       **Tidak tahu** | Not sure

### Laporan Keberlanjutan ini sudah memberikan informasi yang jelas mengenai pemenuhan tanggung jawab sosial dan lingkungan Perseroan:

This Sustainability Report has provided clear information regarding the fulfillment of the Company's social and environmental responsibilities:

**Setuju** | Agree                       **Tidak Setuju** | Disagree                       **Tidak tahu** | Not sure

### Materi dan data dalam Laporan Keberlanjutan ini mudah dimengerti dan dipahami.

The material and data in this Sustainability Report are easy to understand.

**Setuju** | Agree                       **Tidak Setuju** | Disagree                       **Tidak tahu** | Not sure

### Materi dan data dalam Laporan Keberlanjutan ini sudah cukup lengkap.

The material and data in this Sustainability Report are sufficiently comprehensive.

**Setuju** | Agree                       **Tidak Setuju** | Disagree                       **Tidak tahu** | Not sure

### Apakah desain, tata letak, grafis dan foto-foto dalam Laporan Keberlanjutan ini sudah bagus?

Are the designs, layout, graphics and photos in this Sustainability Report good?

**Sudah bagus** | Good Enough                       **Belum bagus** | Not Good                       **Tidak tahu** | Not sure

### Informasi apa yang paling bermanfaat dari Laporan Keberlanjutan ini?

What is the most useful information from this Sustainability Report?

.....  
.....

### Informasi apa yang dinilai kurang bermanfaat dari Laporan Keberlanjutan ini?

The material and data in this Sustainability Report are sufficiently comprehensive.

.....  
.....



**Informasi apa yang dinilai masih kurang dari Laporan Keberlanjutan ini dan perlu ditambahkan pada Laporan Keberlanjutan mendatang?**

What information is considered lacking in this Sustainability Report and needs to be added to the next Sustainability Report?

.....  
.....

**Identitas Pengirim:**

**Nama :** .....

**Email :** .....

**Sender Identity:**

**Name :** .....

**Email :** .....

**Identifikasi menurut kategori pemangku kepentingan:**

- a. Pelanggan
- b. Pemegang saham
- c. Karyawan & Serikat Karyawan
- d. Pemerintah dan Regulator
- e. Kreditur
- f. Masyarakat Lokal di Lingkungan Operasional Perusahaan
- g. Kontraktor & Mitra Kerja
- h. Media Massa & LSM
- i. Lain-lain, sebutkan.....

**Identification by stakeholder category:**

- a. Customer
- b. Shareholders
- c. Employees & Employees Union
- d. Government and Regulators
- e. Creditor
- f. Local Communities in the Company's Operational Environment
- g. Contractors & Partners
- h. Mass Media & NGOs
- i. Others, please specify.....

Mohon formulir ini dikirimkan kembali ke:

**PT Semen Baturaja Tbk**

Kantor Pusat  
Jl. Abikusno Cokrosuyoso Kertapati  
Palembang - 30258. P.O. Box 1175  
Palembang - 30001  
Telepon : (62) - 711 - 511261 (Hunting)  
Fax : (62) - 711 -512126  
Email : corsec.snbr@sig.id

Please send this form back to:

**PT Semen Baturaja Tbk**

Head Office  
Jl. Abikusno Cokrosuyoso Kertapati  
Palembang - 30258. P.O. Box 1175  
Palembang - 30001  
Phone : (62) - 711 - 511261 (Hunting)  
Fax : (62) - 711 -512126  
Email : corsec.snbr@sig.id





# TANGGAPAN TERHADAP UMPAN BALIK LAPORAN TAHUN SEBELUMNYA [OJK G.3]

## RESPONSE TO THE PREVIOUS YEAR'S REPORT FEEDBACK [OJK G.3]

PT Semen Baturaja Tbk tidak menerima tanggapan atas penerbitan Laporan Keberlanjutan Tahun 2021. Walau demikian, Perusahaan telah melakukan upaya penyempurnaan isi laporan sesuai dengan panduan POJK No.51/OJK.03/2017 tentang Penerapan Keuangan Berkelanjutan bagi Lembaga Jasa Keuangan, Emiten dan Perusahaan Publik, SEOJK No.16/SEOJK.04/2021 tentang Bentuk dan Isi Laporan Tahunan Emiten atau Perusahaan Publik, dan GRI *Universal Standards* 2021.

PT Semen Baturaja Tbk did not receive any response to the release of its 2021 Sustainability Report. However, the Company has taken steps to enhance the report's contents in compliance with POJK guidelines No.51/OJK.03/2017, which outline the implementation of sustainable finance for financial services institutions, issuers, and public companies, as well as SEOJK No.16/SEOJK.04/2021, which specifies the form and content of annual reports for issuers or public companies. Additionally, the report adheres to the GRI *Universal Standards* 2021.



# VERIFIKASI TERTULIS DARI PIHAK INDEPENDEN [OJK G.1]

WRITTEN VERIFICATION FROM INDEPENDENT PARTY [OJK G.1]

Laporan Keberlanjutan ini telah mendapatkan verifikasi tertulis dari Penyedia Jasa Assurance (*Assurance Services Provider*) independen dan kredibel untuk periode jasa assurance tahun buku 2022, yaitu SR Asia Indonesia. Verifikasi dilakukan sesuai dengan standar AA1000 *Assurance Standard* (2018). Pihak *assuror* tidak terlibat dalam proses penyusunan laporan dan dengan demikian tidak ada benturan kepentingan.

This Sustainability Report has been independently verified and confirmed by SR Asia Indonesia, an independent and credible Assurance Service Provider, for the 2022 financial year. The verification process was conducted in accordance with the AA1000 Assurance Standard (2018). The assesor was not involved in the preparation of the report, ensuring no conflict of interest



# Independent Assurance Statement

## The 2022 Sustainability Report of PT Semen Baturaja Tbk

Number : 12/000-174/IV/2023/SR-Asia/Indonesia

Assurance Type : Type 1  
Assurance Level : Moderate  
Reporting Standards : GRI Universal Standard 2021 Consolidated  
Reporting Regulation : Sustainable Finance Regulation POJK No.51/2017 (Indonesia)

Dear stakeholders,

**PT Semen Baturaja Tbk**, hereinafter referred to as “the Company”, has engaged **Social Responsibility Asia** (“SR Asia”) to assure the **Sustainability Report** (“the Report”) for the reporting period of January 1<sup>st</sup> to December 31<sup>st</sup>, 2022. The Company is engaged in the cement and chemical industry and other basic as well as optimizing the utilization of resources power owned by the Company. This is the Independent Assurance Statement (“the Statement”) that reflects the results of assurance work conducted following the specific methods and approaches as agreed upon by the “Management”.

### Intended User and Purpose

This Statement aims to provide information to the stakeholders regarding the results of our assessment of the Report content, including its adherence to the sustainability reporting principles and standards, and the applicable domestic reporting regulations. As an AA1000 Licensed Assurance Provider, SR Asia conducted the assurance work in accordance with the agreed-upon scope, mechanism, and procedures, following the best globally accepted standards and practices. The stakeholders can also find our findings and recommendations in this Statement regarding the adherence of data and information in the Report against the AA1000AS v3 Assurance Standard. We strongly DO NOT recommend the stakeholders to conclude the Company’s sustainability or its overall performance solely based on this Statement or the Report due to the specific approach and methodologies that were used and some limitations as well as assumptions applied in the assurance work.

### Responsibilities

SR Asia is mainly responsible for evaluating the Report, NOT an audit, and generating recommendations as well as the Statement. We are also responsible for coming up with conclusions and recommendations based on the agreed standards, methods, and approaches hence SR Asia is only evaluated for the latest received editorial and data on the final draft as of April 10<sup>th</sup>, 2023. The Management is solely responsible for the presentation of claims, data, information, and figures in the Report Content. Unless the law requires it, we assume NOT to accept any responsibility to any other person or organization regarding the assurance work and the results. Therefore, any dependence that a third party has placed on the Statement or the Report is entirely at its own risk.

### Independence, Impartiality, and Competency

SR Asia applies assurance mechanisms and procedures based on a professional code of conduct that mandates all works are performed in an objective and truthful manner. There are no members of the assessor team who have any relationships with the Company that can prevent them to provide an

independent and impartial statement. SR Asia also confirms that the appointed assessor team members have adequate skills and expertise in reviewing sustainability reports of organizations in various industrial sectors as well as knowledge of ISO 26000, the principles and standards of AA1000 AccountAbility standards and principles, various reporting regulations, standards, and principles.

### Type and Level of Assurance Services

1. **Type 1 assurance** on the Report content
2. **A moderate level of assurance** procedure on the Report content and evidence, where the risks of information and conclusions of the Report being error is reduced, but not to very low, but not zero.

### Scope and Limitation of Assurance Services

1. Data and information in the Report for the period of **January 1<sup>st</sup> to December 31<sup>st</sup>, 2022**.
2. Topics in the Report content that have been identified as “Material” by the Company: **Economic Performance, Energy, Biodiversity, Emission, Waste, Employment, Occupational Health and Safety, Freedom of Association and Collective Bargaining, and Local Community**.
3. Evaluation of publicly disclosed information, system, and process of the Company to ensure adherence of the Report content to the reporting principles.
4. Adherence to the following reporting principles, standards, and regulations:
  - a) Regulation of Indonesia Financial Service Authority No.51/POJK.03/2017 regarding the Implementation of Sustainable Finance for Financial Service Institution, Listed, and Public Companies (POJK 51) with reference to Financial Services Authority Circular Letter (SEOJK) 2022 No.16/SEOJK.04/2021.
  - b) Consolidated set of GRI Sustainability Reporting Standards 2021 (GRI Universal Standard) issued by the Global Reporting Initiative.

### Exclusion

1. The expression of opinion, belief, expectation, advertisement, and forward-looking statements, including future planning of the Company as specified in the Report content.
2. Analysis or assessment against regulations, principles, standards, guidelines, and indicators other than those indicated in the Statement.
3. Topics, data, and information outside the reporting period, or in the public domain not covered in the reporting period.
4. Financial performance data and information as presented in the Company’s financial statements and documents, other than those mentioned in the Report.

### Methodology and Source Disclosure

1. Form an assessor team whose members are capable in sustainability report development and assurance.
2. Perform the pre-engagement phase to ensure the independence and impartiality of the assessor team.
3. Perform a kick-off meeting and initial analysis of the Report draft based on the SR Asia Protocol on Assurance Analysis refers to the standards, principles, and indicators of AA1000AS v3, AA1000APS (2018), AA1000 SES (2015), and standards/regulations used in the Report.
4. Discuss online the results of the analysis with the Management and data contributors.
5. Verify evidence and trace data and information as covered in the Report.

6. The Company incorporated our recommendations in the draft Report and release the final Report content.
7. Prepare the Statement and send it to SR Asia International Director for review to get approval before submitting it to the Company.
8. Prepare a Management Letter detailing all aspects seen, recorded, and observed during the assurance process.

### **Adherence to AA1000AP (2018) and GRI Universal Standards**

**Inclusivity** – In general, The Company has engaged with key stakeholder groups who are impacted by the company's activities and products according to the principle of inclusiveness. The company fulfilled its responsibility to stakeholders by developing varied communication channels from different units to reflect their needs and suggestion into strategies. However, some stakeholder engagement done by the Company is managed in a more practical rather than strategic manner.

**Materiality** – The materiality issues of the Report have sufficiently described the sustainability of the Company's activities. The report acknowledges the existence of all sustainability contexts and impacts on the economy, environment, and people. We hope that the Company will continue to pay attention to the discussion of each materiality topic to make sure it is corresponding and fair. However, in the next report, we expected the Company to disclose the topic of the indirect economic impact and human rights. In order to implement the equality of material topics in a sustainability context, the Company needs to conduct materiality testing and engage the risk and management function of the Company.

**Responsiveness** – The contents of the Report have explained how the Company responds to the impacts, concerns, and expectations of stakeholders. The company has a whistleblowing system and complaint mechanism to increase transparency. The company has also been quite good at responding to complaints or complaints received.

**Impact** – As a cement company, the Company pays extra attention to the environment. The Company has several initiatives to reduce its operational impact on the environment such as utilizing waste generated, a quarter of the fly ash and bottom ash generated as a third ingredient in the cement grinding process and using low-rank coal to reduce the production of GHG emissions. To support government programs, the Company implements a circular economy by using alternative fuels such as Spent Bleaching Earth (SBE) waste, sludge oil, etc. As the result, the Company's both energy consumption and emissions generated show subtraction. The company has a Post-Mining Plan Document that is used for mine closure plans and reclamation plans that must be carried out on a regular basis starting with the first year of mining. The company also carries out revegetation and biodiversity management. For social impact, the company supports local and national suppliers with almost all contracts by 2022 going to local and national suppliers. The company managed to realize zero accidents in 2022. The economic performance of the Company indicates an increment, supported by the increase in revenue and sales. In conclusion, whereas the company's economic and environmental performance are excellent, a social impact assessment of its CID program is required.

**Statement of Use: "with Reference to the GRI Standards"** – We evaluated the Report content against the GRI Universal Standards principles, disclosures, and requirements for reporting. The Company has already fulfilled its requirements with publish a GRI Content Index, provide a statement of use, and notify GRI.

**GRI Standards Principles** – In conclusion, the Report content indicates its adherence to sustainability reporting principles (accuracy, balance, clarity, comparability, completeness, sustainability context,

timeliness, and verifiability). Nevertheless, the Management provided sufficient support during the assurance work by submitting evidence/documents as requested.

### Recommendation

1. To establish a climate risk management framework.
2. To enhance the disclosure regarding emissions by starting the calculation of GHG Scope 3.
3. To conduct materiality based on the globally accepted standards, such as the AA1000 SES and the Stakeholder Engagement Manual, with specific criteria and thresholds for identifying material topics in the next reporting year.
4. To set up a sustainability data management system in order to improve data collection and reliability of the Company.

The assurance provider,

Jakarta, April 14<sup>th</sup> 2023



**Birendra Raturi**  
International Director  
Social Responsibility Asia



**Lim Hendra**  
Country Director for Indonesia  
Social Responsibility Asia

---

### Social Responsibility Asia (SR Asia)

#### International

4F-CS-25, Ansal Plaza, Vaishali, Ghaziabad (NCR Region Delhi), Uttar Pradesh 201010, INDIA  
Landline / Mobile: +91-120-4103023; +91-120-6452020 / +91-9810059109  
E-mail: [info@sr-asia.org](mailto:info@sr-asia.org), Website: [www.sr-asia.org](http://www.sr-asia.org)

#### Indonesia

PT Sejahtera Rambah Asia, Jl. Tebet Barat Dalam VIII A No. 25, Jakarta 12810, INDONESIA Landline: +62-21-5010 1504, E-mail: [services@srasia-indo.com](mailto:services@srasia-indo.com), Website: [www.srasia-indo.com](http://www.srasia-indo.com)

---



# LEMBAR PERSETUJUAN ANGGOTA DIREKSI DAN ANGGOTA DEWAN KOMISARIS ATAS LAPORAN KEBERLANJUTAN 2022

## BOARD OF DIRECTOR AND BOARD OF COMMISSIONERS APPROVAL SHEET FOR THE 2022 SUSTAINABILITY REPORT

Kami, yang bertanda tangan di bawah ini menyatakan bahwa semua informasi dalam Laporan Keberlanjutan PT Semen Baturaja Tbk tahun 2022 telah dimuat secara lengkap dan bertanggung jawab penuh atas kebenaran isi Laporan Keberlanjutan.

We, the undersigned, hereby declare that all the information presented in the PT Semen Baturaja Tbk 2022 Sustainability Report is complete and accurate, and we assume full responsibility for its contents.

Demikian pernyataan ini dibuat dengan sebenarnya.

This statement is made with utmost integrity.

### Dewan Komisaris

#### Board of Commissioners

**Chowadja Sanova**  
Komisaris Independen  
Independent Commissioner

**Franciscus M.A. Sibarani**  
Komisaris Utama  
President Commissioner

**Hadi Daryanto**  
Komisaris\*  
Commissioner\*

### Direksi

#### Board of Directors

**Suherman Yahya**  
Direktur  
Director

**Daconi Khotob**  
Direktur Utama  
President Director

**Tubagus Muhammad Dharury**  
Direktur  
Director

\*Diangkat sebagai Komisaris Perusahaan per 24 Januari 2023, berdasarkan Keputusan Rapat Umum Pemegang Saham (RUPS) Luar Biasa, menggantikan pejabat sebelumnya.

\*Appointed as Commissioner of the Company as of January 24, 2023, based on the decision of the Extraordinary General Meeting of Shareholders (GMS), replacing the previous officer.



# DAFTAR PENGUNGKAPAN SESUAI POJK 51/POJK.03/2017 [OJK G.4] LIST OF DISCLOSURES ACCORDING TO POJK 51/ POJK.03/2017 [OJK G.4]

No Indeks No Index	Nama Indeks Index Name	Hal. Page
<b>Strategi Keberlanjutan</b> Sustainability Strategy		
A.1	Penjelasan Strategi Keberlanjutan Explanation of Sustainability Strategy	24
<b>Ikhtisar Kinerja Aspek Keberlanjutan</b> Sustainability Aspect Performance Highlights		
B.1	Aspek Ekonomi Economic Aspect	8
B.2	Aspek Lingkungan Hidup Environmental Aspects	8
B.3	Aspek Sosial Social Aspect	9
<b>Profil Perusahaan</b> Company profile		
C.1	Visi, Misi, dan Nilai Keberlanjutan Vision, Mission and Sustainable Values	48
C.2	Alamat Perusahaan Company's address	42
C.3	Skala Usaha Scale of Business	43, 57, 58, 66
C.4	Produk, Layanan, dan Kegiatan Usaha yang Dijalankan Products, Services, and Running Business Activities	40, 60, 62
C.5	Keanggotaan pada Asosiasi Membership in Association	70
C.6	Perubahan Emiten dan Perusahaan Publik yang Bersifat Signifikan Significant Changes in Issuers and Public Companies	69
<b>Penjelasan Direksi</b> Explanation of the Board of Directors		
D.1	Penjelasan Direksi Explanation of the Board of Directors	12
<b>Tata Kelola Keberlanjutan</b> Sustainability Governance		
E.1	Penanggung Jawab Penerapan Keuangan berkelanjutan Responsible for Implementation of Sustainable Finance	89
E.2	Pengembangan Kompetensi Terkait Keuangan berkelanjutan Competency Development Related to Finance sustainable	90
E.3	Penilaian Risiko Atas Penerapan Keuangan berkelanjutan Risk Assessment of Financial Implementation sustainable	99, 103
E.4	Hubungan dengan Pemangku Kepentingan Relations with Stakeholders	108
E.5	Permasalahan terhadap Penerapan Keuangan berkelanjutan Issues on Sustainable Finance Implementation	101, 110



No Indeks No Index	Nama Indeks Index Name	Hal. Page
<b>Kinerja Keberlanjutan</b> Sustainability Performance		
F.1	Kegiatan Membangun Budaya Keberlanjutan Activities to Build a Culture of Sustainability	119
<b>Kinerja Ekonomi</b> Economic Performance		
F.2	Perbandingan Target dan Kinerja Produksi, Portofolio, Target Pembiayaan, atau Investasi, Pendapatan dan Laba Rugi Comparison of Production Targets and Performance, Portfolio, Target Financing, or Investment, Revenue and Profit Make a loss	120, 122
F.3	Perbandingan Target dan Kinerja Portofolio, Target Pembiayaan, atau Investasi Pada Instrumen Keuangan atau Proyek yang Sejalan dengan Penerapan Keuangan Berkelanjutan Comparison of Targets and Portfolio Performance, Targets Financing, or Investment in Financial Instruments or Projects that are in Line with the Implementation of Sustainable Finance	121, 198
<b>Kinerja Lingkungan Hidup</b> Environmental Performance		
<b>Aspek Umum</b> General Aspect		
F.4	Biaya Lingkungan Hidup Environmental Costs	198
<b>Aspek Material</b> Material Aspect		
F.5	Penggunaan Material Yang Ramah Lingkungan Use of Environmentally Friendly Materials	173, 174
<b>Aspek Energi</b> Energy Aspect		
F.6	Jumlah dan Intensitas Energi yang Digunakan Amount and Intensity of Energy Used	175, 176
F.7	Upaya dan Pencapaian Efisiensi Energi dan Penggunaan Energi Terbarukan Efforts and Achievements of Energy Efficiency and Use Renewable energy	175, 176
<b>Aspek Air</b> Water Aspect		
F.8	Penggunaan Air Water usage	183
<b>Aspek Keanekaragaman Hayati</b> Aspects of Biodiversity		
F.9	Dampak dari Wilayah Operasional yang Dekat atau Berada di Daerah Konservasi atau Memiliki Keanekaragaman Hayati Impacts from Near Operational Areas or Is in a Conservation Area or Owns Biodiversity Impacts from Operational Areas that are Near or Located in Conservation Areas or Have Biodiversity	196
F.10	Usaha Konservasi Keanekaragaman Hayati Biodiversity Conservation Efforts	196
<b>Aspek Emisi</b> Emission Aspect		
F.11	Jumlah dan Intensitas Emisi yang Dihasilkan Berdasarkan Jenisnya Number and Intensity of Generated Emissions By Type	179
F.12	Upaya dan Pencapaian Pengurangan Emisi yang Dilakukan Efforts and Achievements of Emission Reduction Done	177, 178, 179
<b>Aspek Limbah Dan Efluen</b> Waste And Effluent Aspects		
F.13	Jumlah Limbah dan Efluen yang Dihasilkan Berdasarkan Jenis Total Waste and Effluent Generated Based on Type	187, 192
F.14	Mekanisme Pengelolaan Limbah dan Efluen Mechanism of Waste and Effluent Management	186, 187
F.15	Tumpahan yang Terjadi (Jika Ada) Spills Occurred (If Any)	187



No Indeks No Index	Nama Indeks Index Name	Hal. Page
<b>Aspek Pengaduan Terkait Lingkungan Hidup</b> Aspects of Complaints Related to the Environment		
F.16	Jumlah dan Materi Pengaduan Lingkungan Hidup yang Diterima dan Diselesaikan Number and Material of Environmental Complaints Received and Resolved	199
<b>Kinerja Sosial</b> Social Performance		
F.17	Komitmen LJK, Emiten, atau Perusahaan Publik untuk Memberikan Layanan Atas Produk dan/atau Jasa yang Setara Kepada Konsumen Commitment of FSI, Issuer, or Public Company to Providing Equal Services for Products and/or Services To Consumers	150
<b>Aspek Ketenagakerjaan</b> Employment Aspect		
F.18	Kesetaraan Kesempatan Bekerja Equal Employment Opportunity	134
F.19	Tenaga Kerja Anak dan Tenaga Kerja Paksa Child Labor and Forced Labor	135
F.20	Upah Minimum Regional Regional minimum wage	135, 136
F.21	Lingkungan Bekerja yang Layak Dan Aman Decent and Safe Working Environment	139
F.22	Pelatihan dan Pengembangan Kemampuan Pegawai Employee Capability Training and Development	132, 134
<b>Aspek Masyarakat</b> Community Aspect		
F.23	Dampak Operasi Terhadap Masyarakat Sekitar Impact of Operations on Surrounding Communities	155, 159
F.24	Pengaduan Masyarakat Community Complaints	156
F.25	Kegiatan Tanggung Jawab Sosial Lingkungan (TJSL) Environmental Social Responsibility Activities (TJSL)	156, 159, 162
<b>Tanggung Jawab Pengembangan Produk/Jasa Berkelanjutan</b> Sustainable Finance Products and/Services Development Responsibility		
F.26	Inovasi dan Pengembangan Produk/Jasa Keuangan berkelanjutan Innovation and Development of Sustainability Financial Services Product/Service	150
F.27	Produk/Jasa Yang Sudah Dievaluasi Keamanannya Bagi Pelanggan Products and services regarding the safety for customers	151
F.28	Dampak Produk/Jasa Product/Service Impact	151
F.29	Jumlah Produk yang Ditarik Kembali Total recalled products	152
F.30	Survei Kepuasan Pelanggan terhadap Produk dan/atau Jasa Keuangan Berkelanjutan Customer Satisfaction Survey on Products and/or Sustainability Financial Services	152
<b>Lain-lain</b> Etc		
G.1	Verifikasi Tertulis dari Pihak Independen (jika Ada) Written Verification from Independent Party (if any)	203
G.2	Lembar Umpan Balik Feedback Sheet	200
G.3	Tanggapan Terhadap Umpan Balik Laporan Keberlanjutan Tahun Sebelumnya Responses to Feedback on the Previous Year's Sustainability Report	202
G.4	Daftar Pengungkapan Sesuai POJK 51/2017 tentang Penerapan Keuangan Berkelanjutan bagi Lembaga Jasa Keuangan, Emiten dan Perusahaan Publik List of Disclosures According to Financial Services Authority Regulation Number 51 POJK.03/2017 concerning the Implementation of Sustainable Finance for Financial Services Institutions, Issuers, and Public Companies	205



# INDEKS KONTEN GRI UNIVERSAL STANDARD 2021

## GRI UNIVERSAL STANDARD CONTENT INDEX 2021

<b>Pernyataan penggunaan</b> Statement of Use	<b>PT Semen Baturaja Tbk melaporkan informasi yang dikutip dalam indeks konten GRI ini untuk periode 01 Januari 2022-31 Desember 2022: with reference to the GRI Standards 2021.</b> PT Semen Baturaja Tbk has reported the information quoted on the GRI content index for the period from 01 January to December 31, 2022: with reference to the GRI Standards 2021.
<b>GRI 1</b>	<b>GRI 1: Landasan 2021</b> GRI 1: Foundation 2021
<b>GRI Sektor Standards</b> GRI Sector Standards	-

Standard GRI GRI Standard	Pengungkapan Disclosures	Hal Page	Referensi Nomor Sektor Standar Standard Sector Number Reference
GRI Pengungkapan Umum 2021 GRI General Disclosures 2021	2-1 Detail Organisasi Organization Details	42, 44, 58	
	2-2 Entitas yang tercakup dalam pelaporan keberlanjutan organisasi Entities covered by the organization's sustainability reporting	32, 42	
	2-3 Periode pelaporan, frekuensi dan titik kontak Reporting period, frequency and contact points	32, 38	
	2-4 Pernyataan ulang informasi Restatement of information	37	
	2-5 Penjaminan eksternal External guarantee	38	
	2-6 Kegiatan, rantai nilai, dan hubungan bisnis lainnya Activities, value chains and other business relationships	42, 57, 60, 62, 65, 67, 69	
	2-7 Karyawan Employees	42, 66	
	2-8 Pekerja yang Bukan Pekerja Langsung Non-Direct Workers	67	
	2-9 Struktur dan komposisi tata kelola Governance structure and composition	88	
	2-10 Nominasi dan seleksi pejabat tatakelola tertinggi Nomination and selection of the highest governance body	89	
	2-12 Peran pejabat tata kelola tertinggi dalam memantau dampak manajemen Role of the highest governance body in overseeing the management of impacts	89, 99	
	2-13 Pendelegasian tanggung jawab untuk mengelola dampak Delegation of responsibility for managing impacts	89	
	2-14 Peran badan tata kelola tertinggi dalam pelaporan keberlanjutan The highest governance body's role in sustainability reporting	90	
2-17 Pengetahuan kolektif badan tata kelola tertinggi Collective knowledge of the highest governance body	90		
2-22 Pernyataan tentang strategi pembangunan berkelanjutan Statement on sustainable development strategy	12		
2-23 Komitmen kebijakan Policy commitment	48, 99, 104		
2-24 Komitmen dalam menanamkan kebijakan Commitment in embedding policies	104		
2-26 Mekanisme pemberian nasihat dan meningkatkan perhatian Mechanisms for seeking advice and raising concerns	106		



Standard GRI GRI Standard		Pengungkapan Disclosures	Hal Page	Referensi Nomor Sektor Standar Sector Number Reference
	2-27	Kepatuhan dalam undang-undang dan peraturan Compliance with laws and regulations	107	
	2-28	Keanggotaan asosiasi Association membership	70	
	2-29	Pendekatan terhadap keterlibatan pemangku kepentingan Approach to stakeholder engagement	108	
	2-30	Perjanjian perundingan kolektif Collective bargaining agreement	137	
<b>Topik Material</b>				
GRI 3: Topik Material 2021 Material Topics 2021	3-1	Proses untuk menentukan topik material Process for determining material topics	32, 33	
	3-2	Daftar topik material List of material topics	33	
<b>Pengungkapan Standar Khusus</b> Special Standard Disclosures				
<b>Topik Ekonomi</b> Economic Topic				
<b>Kinerja Ekonomi</b> Economic Performance				
GRI 3: Topik Material 2021 Material Topics 2021	3-3	Manajemen topik material Material topic management	116, 119, 122	
GRI 201: Kinerja Ekonomi 2016 GRI 201: Economic Performance 2016	201-1	Nilai ekonomi langsung yang dihasilkan dan didistribusikan Direct economic value generated and distributed	122	
<b>Topik Lingkungan</b> Environmental Topic				
<b>Energi</b> Energy				
GRI 3: Topik Material 2021 Material Topics 2021	3-3	Manajemen topik material Material topic management	174	
GRI 302: Energi 2016 GRI 302: Energy 2016	302-1	Konsumsi energi dalam organisasi Energy consumption in the organization	174, 175	
	302-3	Intensitas energi energy intensity	175	
<b>Keanekaragaman Hayati</b> Biodiversity				
GRI 3: Topik Material 2021 Material Topics 2021	3-3	Manajemen topik material Material topic management	194	
GRI 304: Keanekaragaman Hayati 2016 GRI 304: Biodiversity 2016	304-1	Lokasi operasi yang dimiliki, disewa, dikelola, atau berdekatan dengan, kawasan lindung dan kawasan dengan nilai keanekaragaman hayati tinggi di luar kawasan lindung Operations location owned, leased, managed in, or adjacent to, protected areas and areas of high biodiversity value outside protected areas	195	
	304-2	Dampak signifikan dari kegiatan, produk, dan jasa pada keanekaragaman hayati. Significant impacts of activities, products and services on biodiversity.	197	MM1, MM10



Standard GRI GRI Standard		Pengungkapan Disclosures	Hal Page	Referensi Nomor Sektor Standar Sector Number Reference
	304-4	Spesies Daftar Merah IUCN (Uni Internasional untuk Konservasi Alam) dan spesies daftar konservasi nasional dengan habitat dalam wilayah yang terkena efek operasi. IUCN (International Union for Conservation of Nature) Red List species and national conservation list species with habitats in areas affected by operations.	195, 198	
<b>Emisi</b> Emission				
GRI 3: Topik Material 2021 Material Topics 2021	3-3	Manajemen topik material Material topic management	178, 179	
GRI 305: Emisi 2016 GRI 305: Emission 2016	305-1	Emisi GRK (Cakupan 1) langsung Direct (Scope 1) GHG emissions	179	
	305-2	Emisi energi GRK (Cakupan 2) tidaklangsung Energy indirect (Scope 2) GHG emissions	179	
	305-4	Intensitas emisi GRK GHG emission intensity	179	
	305-7	Nitrogen Oksida (NOX), sulfur oksida (SOX), dan emisi udara signifikan lainnya Nitrogen Oxide (NOX), sulfur oxide (SOX), and other significant air emissions	180, 182, 183	
<b>Limbah</b> Waste				
GRI 3: Topik Material 2021 Material Topics 2021	3-3	Manajemen topik material Material topic management	186, 187	
GRI 306: Limbah 2020 GRI 306: Waste 2020	306-1	Timbulan limbah dan dampak signifikan terkait limbah Waste generation and significant impacts related to waste	188	
	306-2	Pengelolaan dampak yang signifikan terkait limbah Management of significant impacts related to waste	188, 189	
	306-3	Timbulan limbah Waste generation	192	
	306-4	Limbah yang dialihkan dari pembuangan akhir Waste diverted from final disposal	192, 193	
<b>Topik Sosial</b> Social Topic				
<b>Kepegawaian</b> Employment				
GRI 3: Topik Material 2021 Material Topics 2021	3-3	Manajemen topik material Material topic management	129	
GRI 401: Kepegawaian 2016 Employment 2016	401-1	Perekrutan karyawan baru dan pergantian karyawan Recruitment of new employees and employee turnover	130, 131	
	401-2	Tunjangan yang diberikan kepada karyawan purnawaktu yang tidak diberikan kepada karyawan sementara atau paruh waktu Benefits provided to full-time employees that are not provided to temporary or part-time employees	136	
<b>Kesehatan dan Keselamatan Kerja</b> Occupational Health And Safety				
GRI 3: Topik Material 2021 Material Topics 2021	3-3	Manajemen topik material Material topic management	139	
GRI 403: Kesehatan dan Keselamatan Kerja 2018 Occupational Health And Safety 2018	403-1	Sistem manajemen keselamatan dan kesehatan kerja Occupational health and safety management system	139, 140	



Standard GRI GRI Standard	Pengungkapan Disclosures	Hal Page	Referensi Nomor Sektor Standar Sector Number Reference
403-2	Identifikasi bahaya, penilaian risiko, dan investigasi insiden Hazard identification, risk assessment and incident investigation	141, 142	
403-3	Layanan kesehatan kerja Occupational health services	146	
403-4	Partisipasi, konsultasi, dan komunikasi pekerja tentang keselamatan dan kesehatan kerja Worker participation, consultation and communication on occupational safety and health	140, 141, 146	
403-5	Pelatihan bagi pekerja mengenai keselamatan dan kesehatan kerja Training for workers on occupational safety and health	144	
403-6	Peningkatan kualitas kesehatan pekerja Improving the quality of workers' health	146	
403-7	Pencegahan dan mitigasi dampak dari keselamatan dan kesehatan kerja yang secara langsung terkait hubungan bisnis Prevention and mitigation of the impact of occupational safety and health that is directly related to business relationships	141, 147	
403-8	Pekerja yang tercakup dalam sistem manajemen keselamatan dan kesehatan kerja Workers covered by the occupational safety and health management system	147	
403-9	Kecelakaan kerja Work accident	147	
403-10	Penyakit akibat kerja Occupational illness	147, 148	
<b>Kebebasan Berserikat Dan Perundingan Kolektif</b> Freedom Of Association And Collective Bargaining			
GRI 3: Topik Material 2021 Material Topics 2021	3-3 Manajemen topik material Material topic management	137	
GRI 407: Kebebasan Berserikat dan Perundingan Kolektif 2016 Freedom of Association and Collective Bargaining 2016	407-1 Operasi dan pemasok di mana hak atas kebebasan berserikat dan perundingan kolektif mungkin berisiko Operations and suppliers where the right to freedom of association and collective bargaining may be at risk	137	
<b>Masyarakat Lokal</b> Local Communities			
GRI 3: Topik Material 2021 Material Topics 2021	3-3 Manajemen topik material Material topic management	154	
GRI 413: Masyarakat Lokal 2016 Local Communities 2016	413-1 Operasi dengan keterlibatan masyarakat lokal, penilaian dampak, dan program pengembangan Operations with local community engagement, impact assessment, and development programs	157, 158, 159, 163	
	413-2 Operasi yang secara aktual dan yang berpotensi memiliki dampak negatif signifikan terhadap masyarakat lokal Operations that have actual and potential negative impacts on local communities	155	MM6, MM7





## G4 Sector Disclosures Mining & Metal 2010

	Pengungkapan Disclosures	Halaman Page
MM1	Jumlah lahan (yang dimiliki atau disewa, dan dikelola untuk aktivitas produksi atau penggunaan ekstraktif) yang terganggu atau direhabilitasi Amount of land (owned or leased, and managed for production activities or extractive uses) disturbed or rehabilitated	196
MM6	Jumlah dan uraian sengketa penting yang berhubungan dengan pemanfaatan tanah, hak masyarakat adat atau masyarakat lokal Number and description of significant disputes relating to land use, rights of indigenous peoples or local communities	156
MM7	Mekanisme penyelesaian sengketa lahan terkait penggunaan tanah, hak masyarakat lokal dan masyarakat adat beserta hasilnya Mechanisms for settlement of land disputes related to land use, rights of local communities and indigenous peoples and their results	156
MM10	Jumlah dan persentase operasi dengan rencana penutupan Number and percentage of operations with closure plans	193, 196



# Building Resilience, Achieving Sustainable Growth

Membangun Ketangguhan,  
Mewujudkan Pertumbuhan Berkelanjutan



**PT SEMEN BATURAJA Tbk**

▶ **KANTOR PUSAT & PABRIK PALEMBANG**  
**HEAD OFFICE & PALEMBANG PLANT**

Jl. Abikusno Cokrosuyoso Kertapati Palembang –  
30258 P.O. Box 1175 Palembang – 30001

▶ **Contacts**

Telepon | Phone : (62) – 711 – 511261 (Hunting)  
Fax : (62) – 711 – 512126  
Email : corsec.snbr@sig.id  
Website : [www.semenbaturaja.co.id](http://www.semenbaturaja.co.id)



<https://semenbaturaja.co.id/>